

# Türkiye'nin En Büyük Milli Takımıyız



2022 Faaliyet Raporu

# Türkiye'nin En Büyük Milli Takımıyız





# İÇİNDEKİLER

## 1

### Sunuş ve Yönetim

Hakkımızda  
Vizyon & Misyon  
Tarihsel Gelişim  
Yönetim Kurulu ve Ortaklar  
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı  
Genel Müdür Mesajı  
Teknopark İstanbul Yerleşkesi  
Rakamlarla Teknopark İstanbul



## 2

### Teknopark Ekosistemi

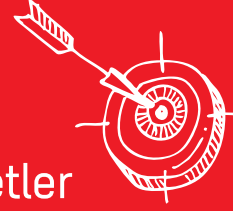
Dünyada ve Türkiye’de Teknoparklar



## 3

### Faaliyetler

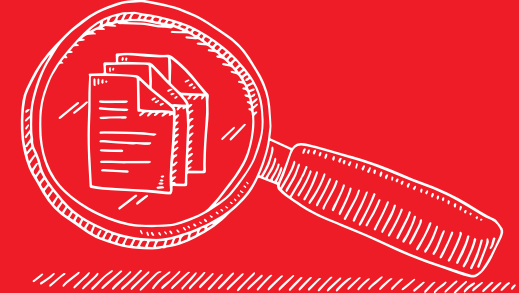
Kuluçka Merkezi Müdürlüğü Faaliyetleri  
Ar-Ge Hizmetleri Müdürlüğü Faaliyetleri  
Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri  
Yönetim Hizmetleri Müdürlüğü Faaliyetleri  
Kurumsal İletişim Müdürlüğü Faaliyetleri  
Altyapı ve İnşaat Müdürlüğü Faaliyetleri  
Üst Yapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü Faaliyetleri  
İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri  
Fon Müdürlüğü Faaliyetleri  
Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü Faaliyetleri  
İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri



## 4

### Finansal Bilgiler

Mali İşler Müdürlüğü  
Mali Tablolar

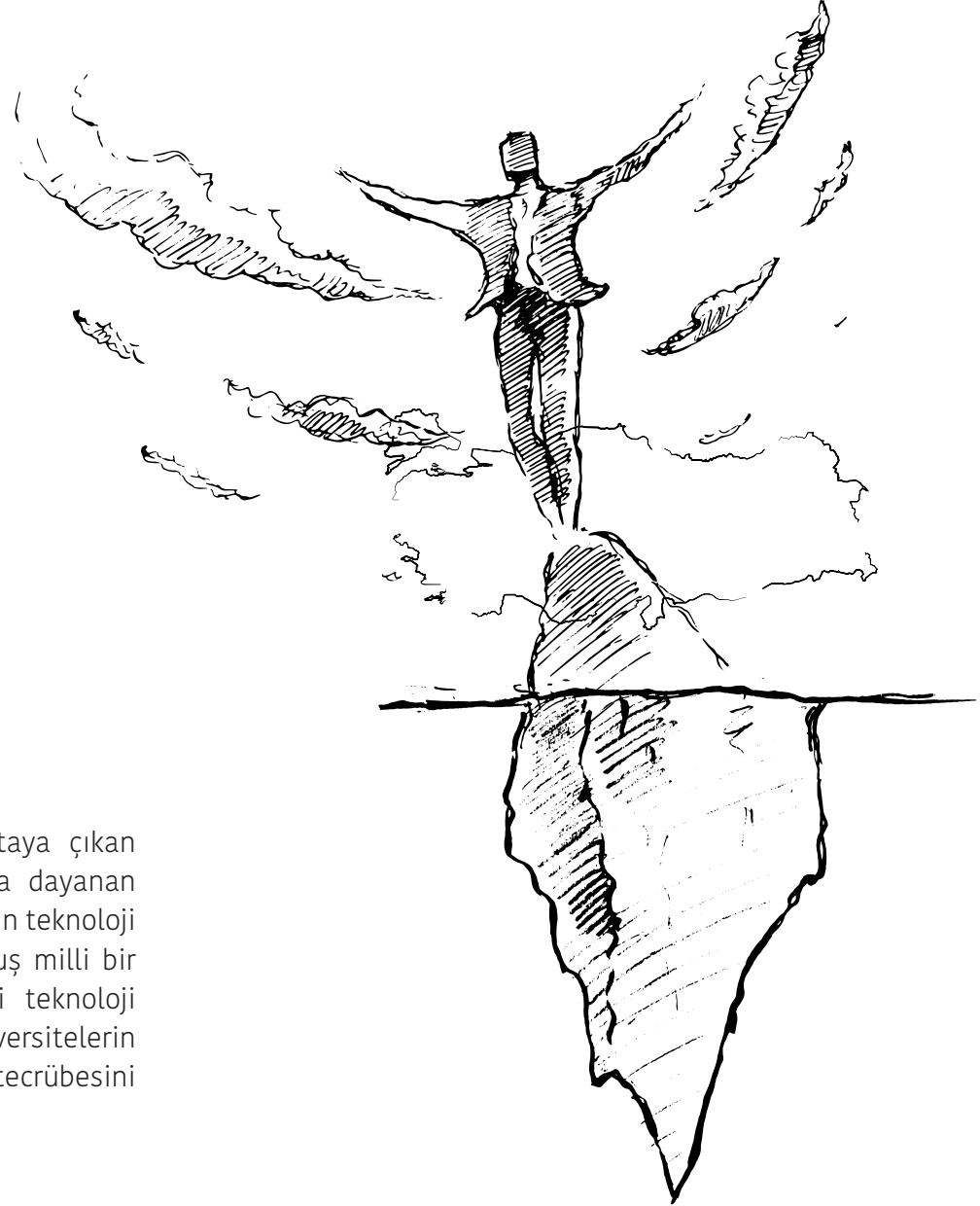






## Gücümüzü Doğduğumuz Topraklardan Alıyoruz

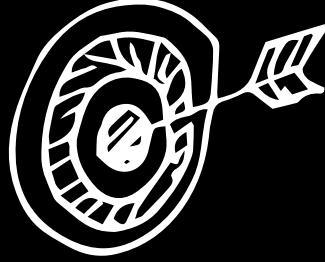
Kökleri, merhum Cumhurbaşkanı Turgut Özal'ın vizyonu ile ortaya çıkan 8 Ekim 1987 tarihli Savunma Sanayii İcra Komitesi kararlarına dayanan Teknopark İstanbul olarak, yerli ve yabancı girişimcilerin Türkiye'nin teknoloji geliştirme kapasitesine katkıda bulunabilmesi amacıyla kurulmuş milli bir teknoloji geliştirme merkezidir. Türk savunma sanayinin ileri teknoloji merkezi konumunda yer alarak; İstanbul ve çevresindeki üniversitelerin araştırma kabiliyetlerini, nitelikli iş gücünü ve bölge sanayisinin tecrübesini özellikle savunma sanayine entegre ediyoruz.



# Vizyon & Misyon

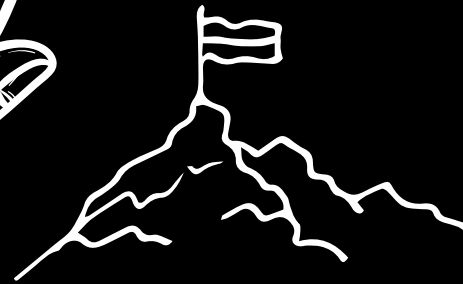


## Vizyon



- ▶ Paydaşlarımızla birlikte insanlığa değer katacak bilimsel ve teknolojik yeniliklere ev sahipliği yapmak,
- ▶ Ulusal inovasyon ekosistemine katkıda bulunmak,
- ▶ Bilgi toplumuna dönüşüm sürecini ivmelendirmek,
- ▶ Akademik ve bilimsel çalışmaların yüksek teknolojik ürünlere dönüştürülmesine katkı sağlamak,
- ▶ Hedeflenen odak teknoloji alanlarında faaliyet gösteren firmaların girişimcilik kabiliyetlerini ve büyümelerini teşvik etmek,
- ▶ Bilim ve iş dünyasını karşılıklı etkileşim içerisinde bulundurmak,
- ▶ Türkiye'nin en ileri teknolojiye sahip Ar-Ge ve inovasyon merkezi, ileri teknoloji işletmelerinin büyümesini teşvik etmek, teknolojik ve sosyo-ekonomik büyümeyi teşvik etmek ve ülkenin rekabet gücüne katkıda bulunmaktır.

## Misyon

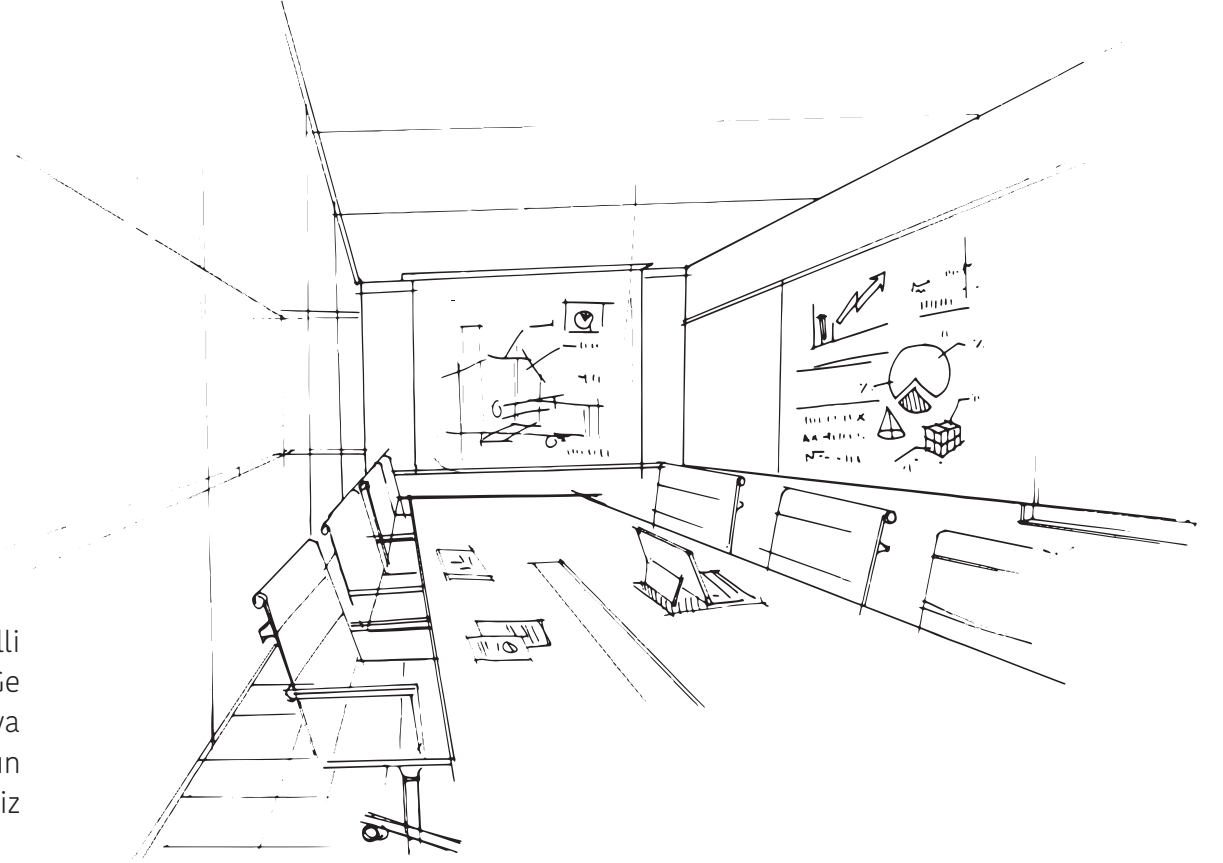


- ▶ Yenilikçi fikirlerin, projelerin gelişimine ortam sağlayarak bölgemizin lider teknoparkı olmak,
- ▶ Ülkemiz için kritik teknolojilerde kurulacak Ar-Ge ve Mükemmeliyet Merkezlerinin adresi olmak,
- ▶ İnovasyon ve ekonomik gelişim için yeni bir model oluşturmak, Uluslararası arenada tanınan saygın bir marka olmak,
- ▶ Yüksek yaşam standardına sahip uluslararası iş ve ticaret merkezine dönüştürmek,
- ▶ Fikirleri hızla ürüne ve markaya dönüştürmek,
- ▶ Bilim, keşif ve yeni teknolojide öncülük etmek, yaşamları iyileştirmek ve daha iyi bir toplum inşa etmek,
- ▶ Türkiye'deki bilim ve teknolojinin rolünü, itibarını ve etkisini artırmak için bilim insanlarını, hükümetleri, sanayiyi ve daha geniş topluluğu bir araya getirmektir.

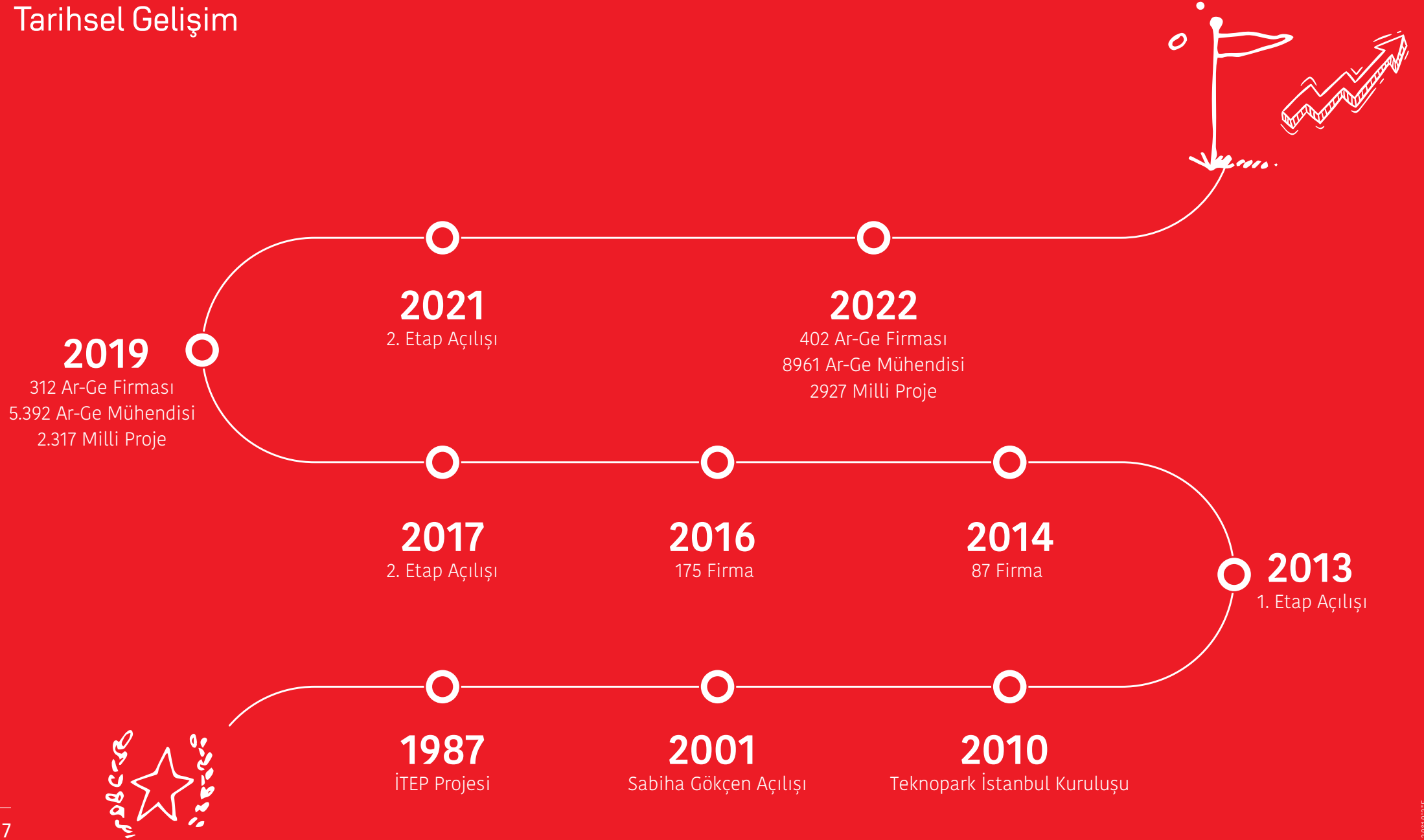


## Türkiye'nin Derin Teknoloji Merkeziyiz

Türkiye'nin Derin Teknoloji Merkezi olarak, 3063 milli projenin yürütüldüğü Teknopark İstanbul'da, 9.330 Ar-Ge mühendisimizle ülkemizin yarınları için her gün sahaya çıkıyor, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın Türkiye Yüzyılı vizyonunun ışığında ilerleyerek, ülkemiz adına değer katan projelere imza atmaya devam ediyoruz.



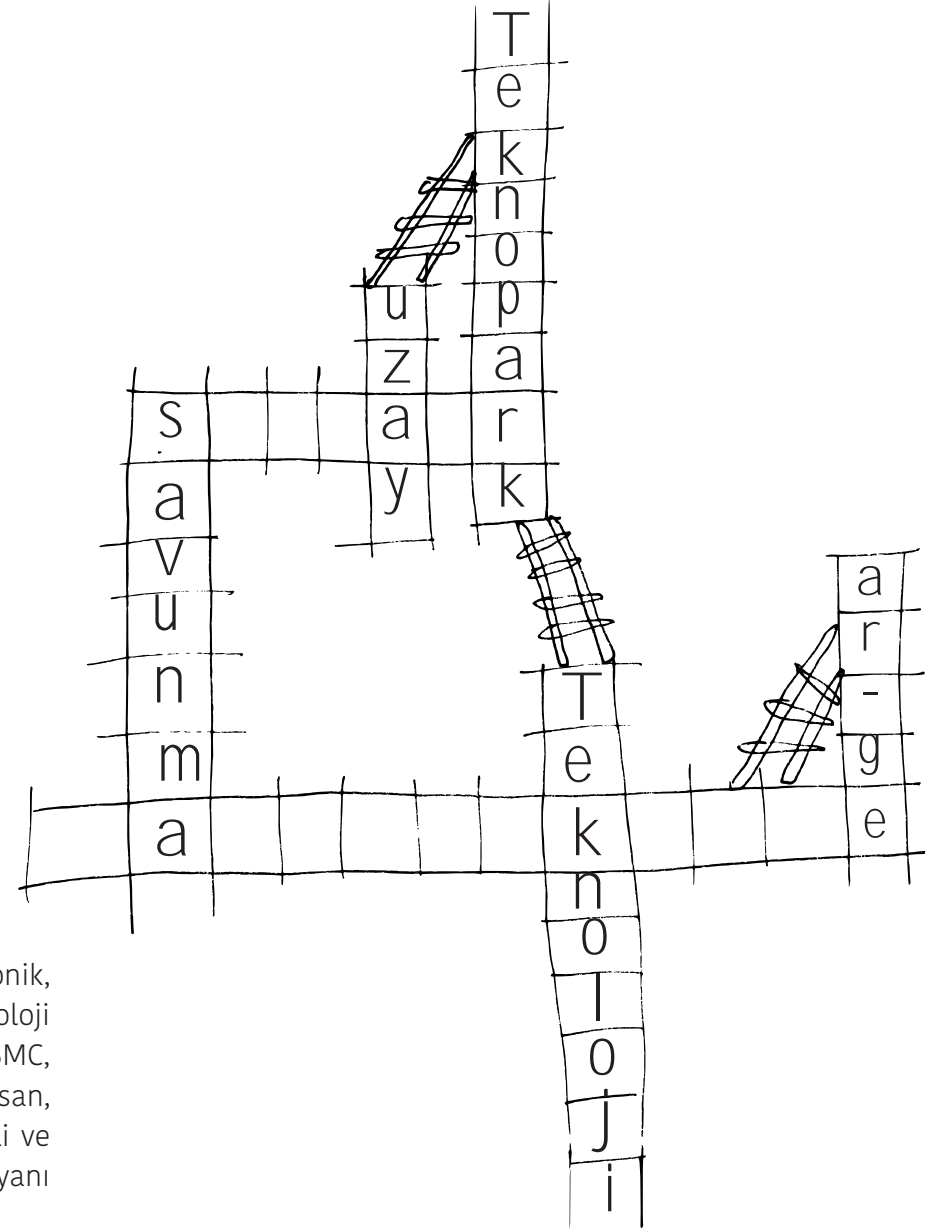
## Tarihsel Gelişim





## Türkiye'nin Milli Teknoloji Üssüyüz

Başta savunma sanayi olmak üzere havacılık/uzay, denizcilik, ileri elektronik, enerji, sağlık bilimleri ve endüstriyel yazılım alanlarında yüksek teknoloji geliştirmeleri için Ar-Ge çalışmaları yapan STM, Aselsan, TAI, TEI, Roketsan, BMC, Vestel Savunma, Yaltes, C-Tech, Altınay Havacılık, Pavotek, Femsan, Armelsan, Kale Havacılık, Figes gibi şirketlerin aralarında bulunduğu 400'ü aşkın yerli ve yabancı şirkete ev sahipliği yapıyor, Türk mühendislerinin ve girişimcilerinin yanı sıra ülkemizin gururu olan şirketlerin Ar-Ge faaliyetlerine destek veriyoruz.



## Yönetim Kurulu ve Ortaklar



Prof. Dr. Metin YEREBAKAN  
Yönetim Kurulu Başkanı



Şekib AVDAĞIÇ  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
İTO Başkanı



Dr. Murat CERAN  
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. İsmail YÜKSEK  
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Halil ÖZER  
Yönetim Kurulu Üyesi



Sebahattin YAMAN  
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Mehmet Akif Özyurt  
Yönetim Kurulu Üyesi



%45



%13



%1



%40

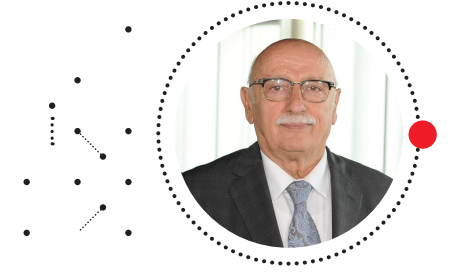


%1





## Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



‘Teknopark İstanbul’ olarak 2022 yılını, ülkemizin teknoloji geliştirme kapasitesine sağladığımız katkılar ve elde ettiğimiz başarılarla hatırlayacağız.

Filizleri 1980’lerde merhum Cumhurbaşkanımız Turgut Özal’ın vizyonu ile toprağa kavuşan ‘Teknopark’ fikri bugün büyüyerek, kadim ve derin teknoloji birikimine sahip ‘Teknopark İstanbul’a dönüştü. Derin teknoloji merkezimiz Teknopark İstanbul üzerinde yükseldiği bu değerli toprakların teknoloji dünyasına hayat vermek için, sahip olduğu güç ve vizyon ile çalışmaya, büyümeye devam etmektedir.

Bu kadim ağacın kuvvetli gövdesini oluşturan firmalarımız ve daima parlak geleceğimize doğru yükselişimizi hızlandıran dallarımız; ‘Cube Incubation’ kuluçka merkezimizle büyümeye devam ettik ve ülkemizden aldığımız tüm değerleri bütün çabamızla yine ülkemize misliyle kazandırmak için var gücümüzle çalıştık, çalışacağız. İşte bu büyük ağacın adıdır ‘Teknopark İstanbul’.

Derin teknoloji merkezi Teknopark İstanbul olarak; ülkemizin teknolojik yeniliklerine ev sahipliği yapmayı sürdüreceğimiz bir gelecek için tüm paydaşlarımızla birlikte durmaksızın çalışmaya devam ediyoruz. Bu hedefe yürürken gücümüzü doğduğumuz toprakların zenginliğinden alıyor, ülkemizin teknoloji ve inovasyon gelişimine büyük katkılar sağlamanın gururunu yaşıyoruz.

Türkiye’nin ilk derin teknoloji odaklı kuluçka merkezi olan Teknopark İstanbul Kuluçka Merkezi Cube Incubation, inovatif ve derin teknoloji hedefli iş fikirlerine sahip girişimcilerin, yatırımcıların ve diğer paydaşların ortak hedeflerde bulunduğu bir ekosisteme ev sahipliği yapıyor. Kuluçka merkezimizin startuplar için önemini biliyor ve girişimcilerimizin derin teknoloji üretimine destek olarak yerli, milli ve özgün üretime sağladığımız katkıdan dolayı mutluluk duyuyoruz.

‘Türkiye Yüzyılı’nda ülkemizin en büyük ‘Milli Takımı’nı kurduk; bugün ülkemizin büyümesine ve teknoloji yolculuğuna gece gündüz katkı sağlayan 9 bini aşkın Ar-Ge mühendisiyle Teknopark İstanbul çatısı altında beraber çalışıyoruz.

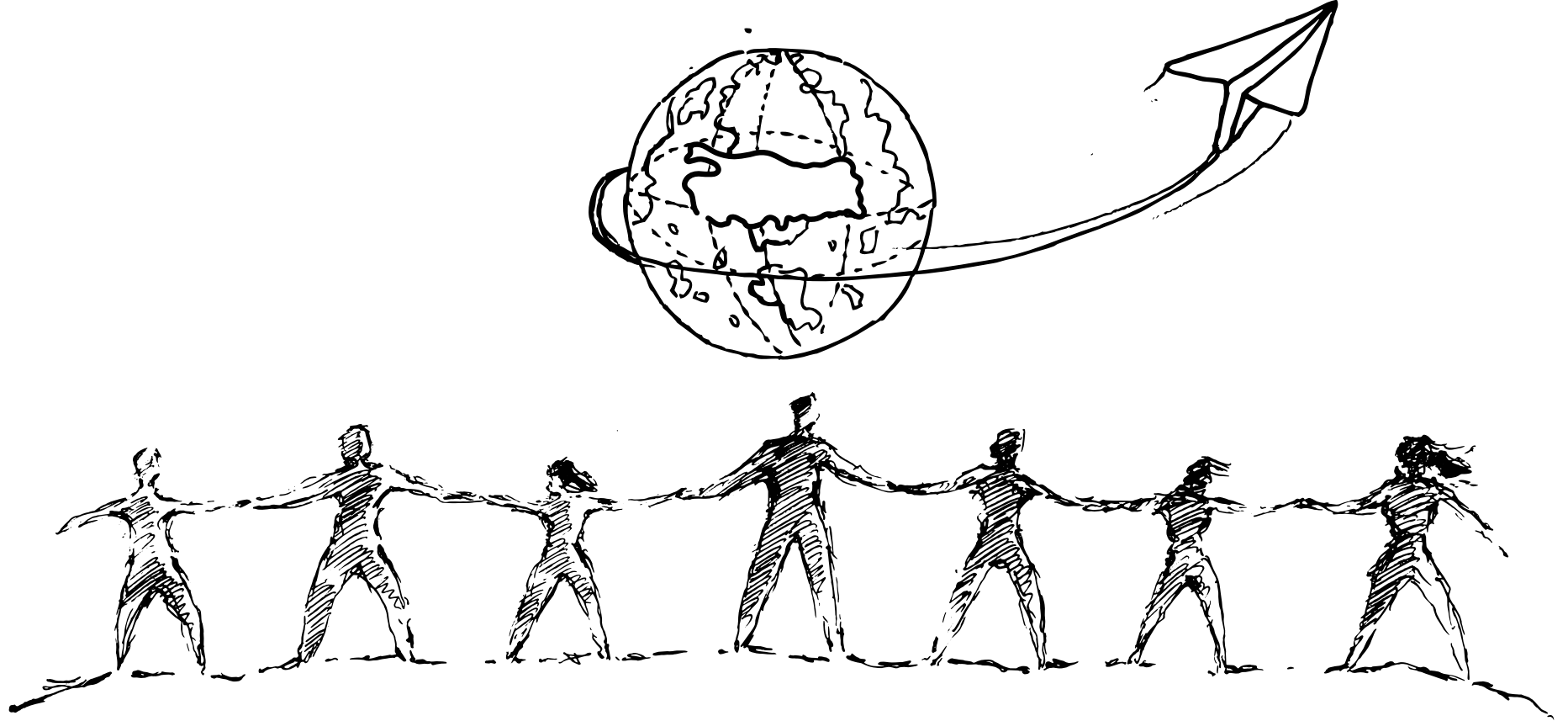
Yerli, milli ve özgün üretiminin değerini biliyor ve kuluçka merkezimizde yer alan girişimlerden, binlerce çalışanı olan büyük şirketlere varıncaya kadar, tüm paydaşlarımızın desteğini arkamızda hissediyor ve var gücümüzle ülkemizin istihdam ve kalkınma hedeflerine ulaşabilmesi adına, emin adımlarla ilerliyoruz.

Teknopark İstanbul’u büyütürken “Teknoloji Üçgeni”nin en büyük alanını oluşturmak amacıyla üçüncü etap projemizi tamamladık, bu etabın kazandırılması ile ülkemizin teknoloji üssünü daha da büyüttük.

Bir buzdağında olduğu gibi Teknopark İstanbul’un görünen kısmını 417 Ar-Ge firması, dokuz bin 330 Ar-Ge mühendisi ve üç bin 63 milli proje oluşturuyor ancak sahip olduğumuz derin teknoloji birikimi, iş birliklerimiz, güçlü potansiyelimiz çok daha fazlasını ifade etmektedir. Bu engin derinlik ile bugün başardıklarımızın çok ötesini hedefliyoruz ve ulaşacağız. Yerleşkemizde kendi binaları, ofisleri, laboratuvarları, teknoloji transfer ofisleri, mükemmeliyet merkezleri ve girişimcilik birimleri bulunan üniversitemizle de her alanda iş birliği yapıyoruz. Üniversitelerimizle imzaladığımız protokoller ile Türkiye’nin kalkınmasına ve üretimde yerli milli katkının artmasına olanak sağlıyoruz. Bu çerçevede destekleri ve enerjileri ile iş birliği içerisinde olduğumuz teknopark ekosistemi içinde yer alan tüm paydaşlarımıza yürekten teşekkür ediyoruz. 2023 yılında da büyüme performansımızı sürdürerek; tüm çalışanlarımız ile birlikte katma değer sağlamaya devam edeceğiz. Dijital dönüşüme, sürdürülebilirlik ve inovasyon çalışmalarımıza hız vereceğiz. Global rekabette güç kazanmak, bulunduğumuz ekosistemde güçlü konumumuzu korumak ve liderliğimizi daha da güçlendirmek için çalışacağız. Teknopark İstanbul markasına değer katma yolculuğunda desteklerini daima yanımızda hissettiğimiz tüm iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

**Prof. Dr. Metin YEREBAKAN**  
**Teknopark İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı**

# Biz Türkiye'yiz



## Genel Müdür Mesajı



Türkiye girişimcilik ekosisteminin gelişmesi yerli ve milli teknoloji markalarının doğup büyümesi için çalışan, memleketimizin milli teknoloji üssü 'Teknopark İstanbul' için 2022 yılı; pandemiden sonra hareketliliğin başladığı, eski dinamik günlerimize döndüğümüz bir dönem oldu. Yurt içi ve uluslararası birçok organizasyona katılım gösterdiğimiz çok verimli bir seneyi geride bıraktık. Derin teknoloji merkezimiz Teknopark İstanbul, alt yapısı ve kalitesiyle teknoloji firmalarından savunma sanayiine, ulaşımdan enerjiye, yaşam bilimlerinden biyoteknolojiye ve siber güvenlikle yapay zekaya birçok yerli ve milli teknoloji firması için çekim merkezi olmaya devam etti. Yeni bina ve alt yapı çalışmalarına son sürat devam ettik; kapasitemizi artırarak firmalarımıza alanlar açtık, büyüme faaliyetlerimizi başarıyla sürdürdük.

2022 yılında, başta firmalarımızla katıldığımız her organizasyonda girişimcilerimizi de yatırımcılarla ve çeşitli desteklerle buluşturmanın mutluluğunu yaşadık. "Türkiye'nin En Büyük Milli Takımı" ile 85 milyonun desteğini her gün yanımızda hissettik, hissediyoruz.

Türkiye'nin Patent Raporu'nda, patentli firma sayısına sahip teknoparklar arasında, 2021'de elde ettiğimiz birincilik ödülünü 2022 yılında bir kez daha kazandık.

TEKNOFEST 2022'de Grand Prix kupası ile birlikte 10 ödülün Teknopark İstanbul'a gelmesi bizleri gururlandırdı. Patentlerimizin Avrupa'da da elde ettiği birincilik ödülleri motivasyonumuzu ve özgüvenimizi pekiştirdi. Firmalarımıza yaptığımız patent desteklerini devam ettirecek ve başarılarımızı yurt içi ve uluslararası alanlarda da devam ettireceğiz.

Uluslararası platformlarda; iENA 2022 Uluslararası Buluşlar Fuarı'nda altın, gümüş ve bronz olmak üzere üç ödül alırken ve Güney Kore'de gerçekleşen 25. Asya Teknoparklar Birliği Konferansı'ndan Excellence Prize ödülüyle döndük.

Teknopark İstanbul Kuluçka Merkezi Cube Incubation ev sahipliğinde, 2022 Ocak ayında gerçekleştirmeye başladığımız Açık Kapı: İş Dünyası ile Buluşma Etkinliği'ni düzenli şekilde devam ettirerek iş dünyası ve girişimcileri bir araya getirdik. Derin teknoloji üretiminde kuluçka merkezlerinin önemine binaen girişimcileri benzer etkinlikler ve iş birlikleri ile desteklemeye devam edeceğiz. Mezun ettiğimiz 300'den fazla kuluçka şirketimizle birlikte ortaya çıkan sinerjinin yeni girişimciler için de çok önemli olduğunu biliyor ve yerli milli girişimcilerimizin yatırımcılarla buluşmalarının mutluluğunu yaşıyoruz.

2023 yılında 'Türkiye Yüzyılı' vizyonu ile Türkiye'nin En Büyük Milli Takımı olarak Türkiye'nin teknoloji üretimine katkı sağlayacak çalışmalar yapmaya, yerli teknoparkların dinamosu olmaya ve Türk Bayrağı'nı global arenada gururla dalgalandırmaya devam edeceğiz.

Bizimle birlikte bu yolculuğa eşlik eden, ülkemizin derin teknolojisine katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza; üniversitelerimize, firmalarımıza ve çalışanlarımıza çok teşekkür ediyorum.

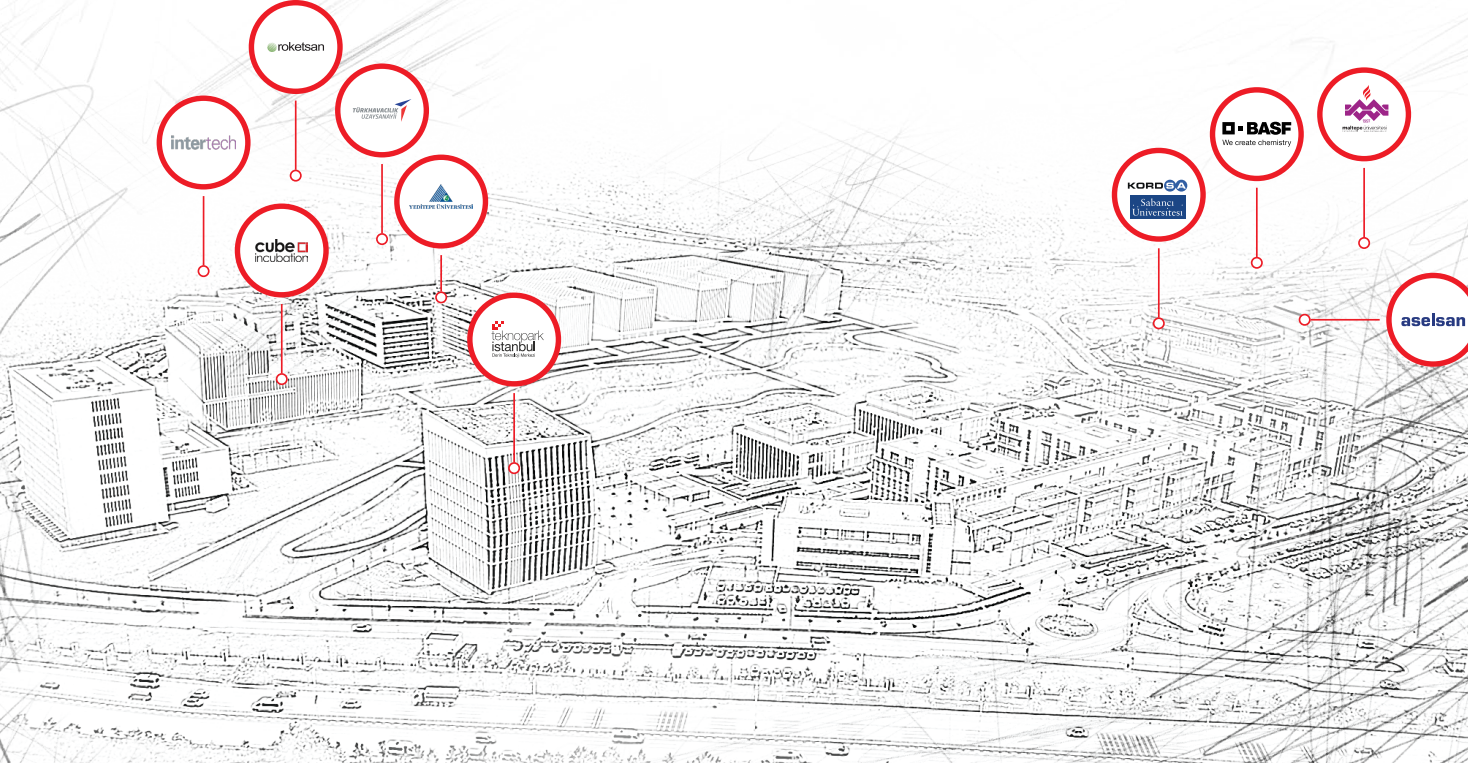
**Bilal TOPÇU**  
**Teknopark İstanbul Genel Müdürü**



# Türkiye Yüzyılı'nın Teknoloji Yüzüyüz



# Teknopark İstanbul Yerleşkesi







# Geleneksel Kodlarına Bağlı Global Bir Çekim Merkeziyiz



**402**

Ar-Ge Firması



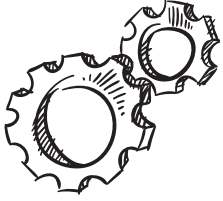
**8961**

Ar-Ge Mühendisi



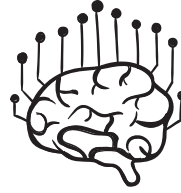
**2927**

Milli Proje



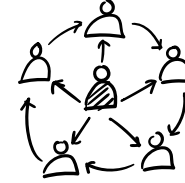
**259** *Milyon \$*

Teknoloji İhracatı



**300+**

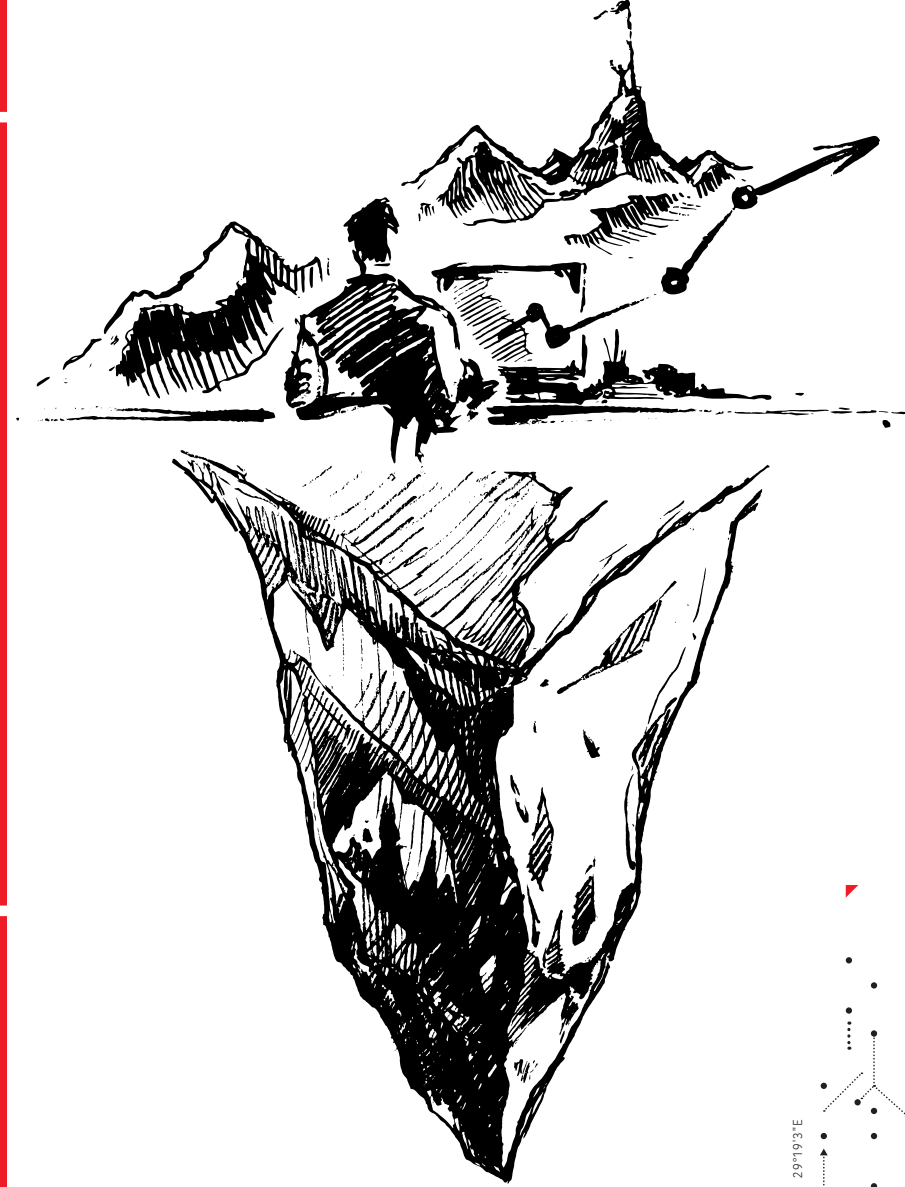
Mezun Kuluçka Firması



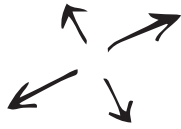
**120+**

Teknopark İstanbul'a  
Geçen Kuluçka Firması

**Tıpkı bir buzdağı gibi  
*Teknopark İstanbul*'da  
görünenden çok  
daha fazlası var.**



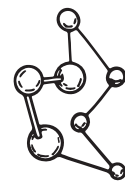
# Odak Sektörler



**ULAŞTIRMA**



**ENERJİ**



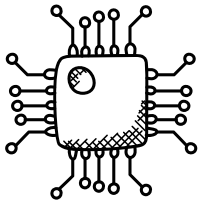
**İLERİ MALZEME**



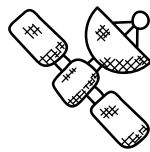
**SAVUNMA**



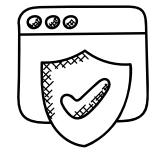
**YAŞAM BİLİMLERİ**



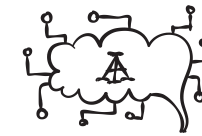
**OPTRONİK, MEKATRONİK & SENSÖR**



**ANTEN**



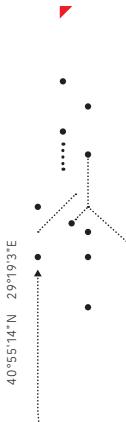
**SİBER GÜVENLİK**



**YAPAY ZEKA**



**BİYOTEKNOLOJİ**





# Ulusal Girişimcilik Ekosisteminin Sürekli Büyüyen Bir Parçasıyız

Bir ağaç düşünün. Üzerinde yükseldiği topraklara yaşam vermek için ayakta duran, kökleriyle çevresindeki diğer ağaçların köklerini kucaklayıp, adeta koruyucu bir battaniye örerek yaşadığı ormanı büyüten bir ağaç...

"Daima yükselmeyi bir hayat felsefesi olarak geliştirmiş, binlerce yıl süren hayatı boyunca köklerinden aldıklarını yine yaşadığı topraklara veren yıkılmayan bir ağaç..."

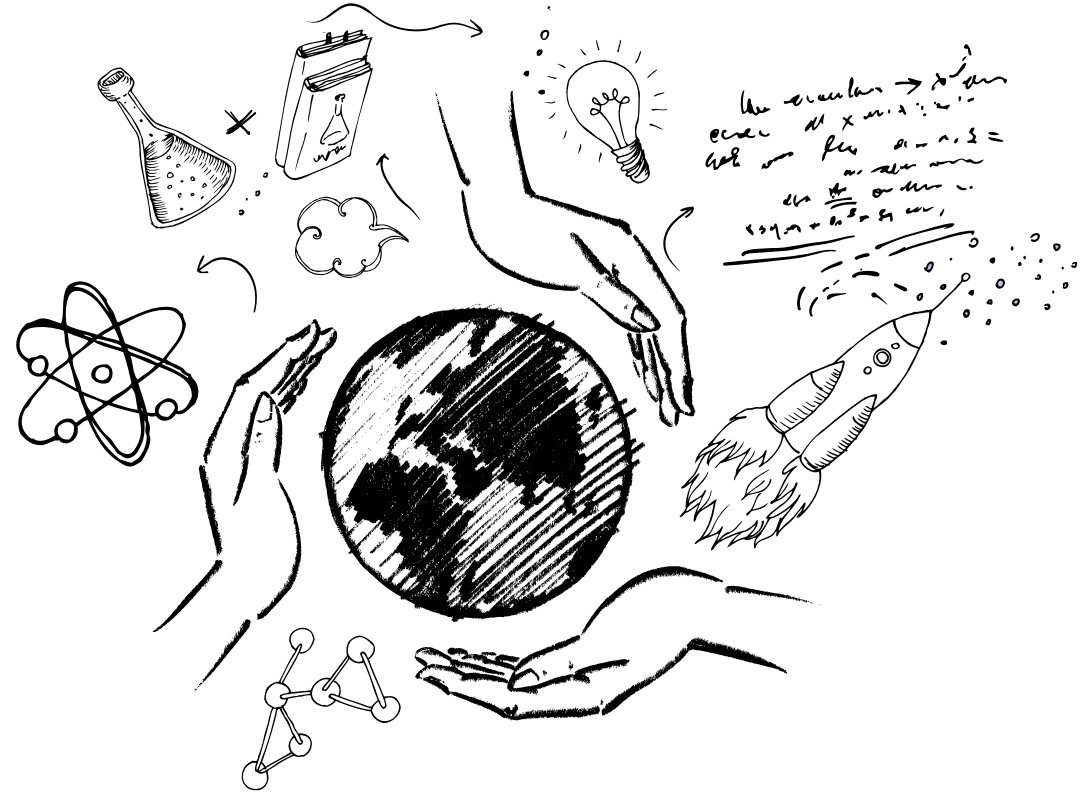
İşte bu topraklarda kendisi büyürken ülkesini de yücelten bir ağaç var. Türkiye'nin Milli Teknoloji Üssü: Teknopark İstanbul..."



# Teknopark Ekosistemi

Dünyanın ilk teknopark faaliyetleri, 1951 yılında Silikon Vadisi'nde Stanford Araştırma Parkı ile başlamıştır. Silikon Vadisi'nin başarısı, 1970'lerde Amerika Birleşik Devletleri ve Avrupa'da teknopark operasyonlarının gelişmesine ve genişlemesine neden olmuş ve on yılın sonunda bu hareketlilik Japonya'ya da ulaşmıştır. Bugün dünya genelinde yaklaşık 1000 teknopark bulunmaktadır. Kuluçka merkezleriyle birlikte bu sayı 4000'e yükselmektedir.

Türkiye'de teknopark kurma fikri ilk olarak 1980'li yıllarda ortaya çıkmıştır. İstanbul Sanayi ve Ticaret Odası ile ortaklık kuran İTÜ 1985 yılında bir teknopark başlatmıştır. 2000'li yıllarda Teknoloji ve Bilim Parkları büyük bir dönüm noktası olmuştur. 2001 yılında yürürlüğe giren 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile teknoparklarda faaliyet gösteren yönetici şirketlere vergi muafiyetleri ve altyapı desteği gibi çeşitli destekler sağlanarak, teknoloji temelli şirketler ve yenilikçi girişimciler için teşvik mekanizmaları oluşturulmuştur.



Türkiye'nin bilim ve teknoloji politikalarına önemli katkılar sağlayan teknoparklar, aynı zamanda Türkiye için önemli bir istihdam kaynağıdır. Üniversite, sanayi , kamu üçgeni ile yerli ve milli teknolojinin gelişmesine katkı sağlamayı amaçlayan teknoparklar, firmalara sunduğu altyapı ve finansman olanakları ile Türkiye'nin bilimsel ve teknolojik kalkınma hamlesinin en önemli aktörlerindendir .

Günümüzde Türkiye’de 98 Teknoloji Geliştirme Bölgesi, 1274 Ar-Ge Merkezi ve 326 Tasarım Merkezi’nde toplam 97.397 personel görev yapmaktadır. Bu teknoloji ve inovasyon alanlarında 52.440 proje tamamlanmış ve 14.064 proje ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Hali hazırda tamamlanan projeler arasında 1.725 proje patent tesciline sahip olup, 3.427 proje patent tescili için başvuru aşamasındadır.



**98**  
Teknoloji Merkezi

**1274**  
Ar-Ge Merkezi

**326**  
Tasarım Merkezi

**97.397**  
Personel

# Teknopark Ekosistemi

## Dünyada ve Türkiye’de Teknoparklar

*Teknoparklar, üniversitelerin, araştırma merkezlerinin ve endüstriyel kuruluşların bir arada bulunarak araştırma, yenilik ve geliştirme faaliyetlerini yürüttükleri; birbirleriyle bilgi ve teknoloji paylaşımı yaptıkları ekosistemlerdir.*

Teknoparklar kamu, akademik çevreler, iş dünyası ve finans sektörünün birlikte büyümesi için tasarlanmış bir iş alanıdır. Bu alan, binaları, araştırma tesislerini ve teknoloji kaynaklarını içerir; bu kaynaklar üniversiteler, firmalar ve girişimciler tarafından Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek için kullanılmaktadır. Teknoparklar, üniversiteler, araştırma laboratuvarları ve sanayi sektörü arasında teknoloji aktarımını sağlayarak sinerji oluştururlar. Bu bağlamda, teknoparklar ülkeler açısından teknoloji geliştirilmesi ve üretilmesi açısından son derece önemlidir. Teknopark konsepti, ilk olarak 1950 yılında bir dizi araştırmacının çabaları ve Stanford Üniversitesi’nin önderliğiyle Amerika’da kurulmuştur.

Ticarileşme amacıyla yürüttükleri çalışmalar sonucunda kurulmuştur. Amerika’da doğan ilk teknopark, dünya genelinde en tanınmış olanıdır ve günümüzde "Silikon Vadisi" olarak adlandırılmaktadır. Ortaya çıkan bu gelişme, Avrupa’da 1970’li yıllarda teknopark faaliyetlerinin yayılmasına ve artmasına yol açmış, 70’li yılların sonuna doğru Japonya’ya ulaşmıştır. IASP (Uluslararası Bilim Parkları Birliği) verilerine göre dünyada 1000’e yakın teknopark bulunmaktadır. Bu sayı kuluçka merkezleriyle birlikte 4000’e ulaşmaktadır (2022).

Türkiye’de teknopark girişimleri merhum Cumhurbaşkanı Turgut Özal’ın vizyonu ile gündeme gelmiştir. Ülkemizde 1980’lerde kurulmaya başlayan teknoparkların büyük bölümü üniversite teknoparklarıdır. Günümüzde en verimli ve en kapsamlı girişimci destek mekanizması, teknoparklardır. Teknoloji ihracatı yapmayı hedefleyen her ülkenin, bu altyapıyı kurma ve destekleme çalışmalarına öncelik verdiği görülmektedir. Türkiye bu motivasyon ile teknoparkların gelişmesine ve büyümesine odaklanmış; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2021 yılında açıklanan bilgilere göre; ülkemizde 87 Teknoloji Geliştirme Bölgesi yer almaktadır.

Genellikle teknoparkların bir parçası olarak girişimcilerle yatırımcıları buluşturmayı ve proje sahiplerini desteklemeyi hedefleyen kuluçka merkezleride inovasyon gelişmeleri açısından önemli konumdadır. Bu merkezler teknokentler vasıtasıyla; ofis alanları, fikir aşamasındaki projelerin desteklenmesi, finansman bulma, mevcut projelerin geliştirilmesi ve Ar-Ge çalışmaları açısından desteklenmektedir. Ayrıca, bu merkezlerde gerçekleştirilen faaliyetler ve oluşturulan çözümler, diğer girişimcilerin deneyimlerini izlemelerine ve girişimler arası sinerji ortaya çıkmasını sağlamaktadır.

Teknoparkların en önemli avantajlarından biri de firmalar ile akademik kurumların bir arada çalışarak bilgi ve teknoloji aktarımının hızlı bir şekilde gerçekleşmesine uygun ortamı sağlamasıdır. Günümüzde bu entegrasyon lise seviyesi ile birleşerek, gençlerin yaratıcı ve dinamik dünyasını iş dünyası ile buluşturmayı başarmıştır. Bu etkisiyle teknopark sayılarının artması ve gelişmesi ülkelerin teknoloji üretiminde çarpan etkisi etkisiyle, teknolojik ivmelenmeyi artırmaktadır.

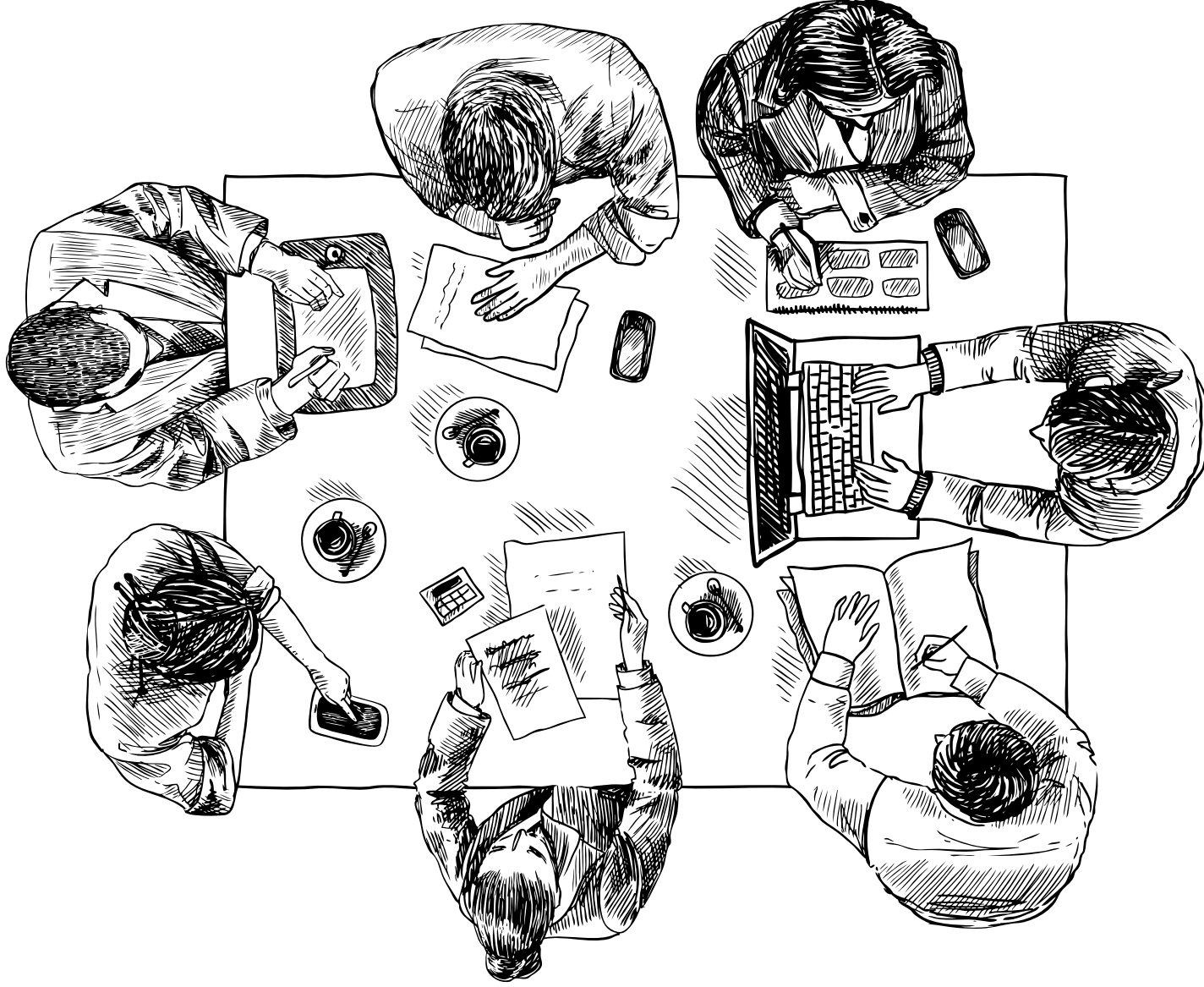
Ülkemizde başlangıç döneminden itibaren teknoparklar üniversite teknoloji bölgeleri olarak kurulmuştur. ‘İstanbul Teknopark’ ise on ikiden fazla üniversite ve kampüsünde bulunan Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi iş birliği ile diğer örneklerinden ayrılarak referans oluşturmaktadır. Bu yapısı ile dünya genelindeki teknopark ve bilim parkı konseptine uyan İstanbul Teknopark global ölçekteki emsalleri ile rekabet edebilir konumdadır.

2022 yılı ülkemizin gerçekleştirdiği teknolojik atılımlar ve büyüme açısından oldukça önemli ve verimli bir yıl olmuştur. Yayınladığımız bu raporda Teknopark İstanbul olarak ülkemizin kalkınmasına sağladığımız katkı ve önemli gelişmeleri paydaşlarımızla paylaşmanın mutluluğu içerisindeyiz.

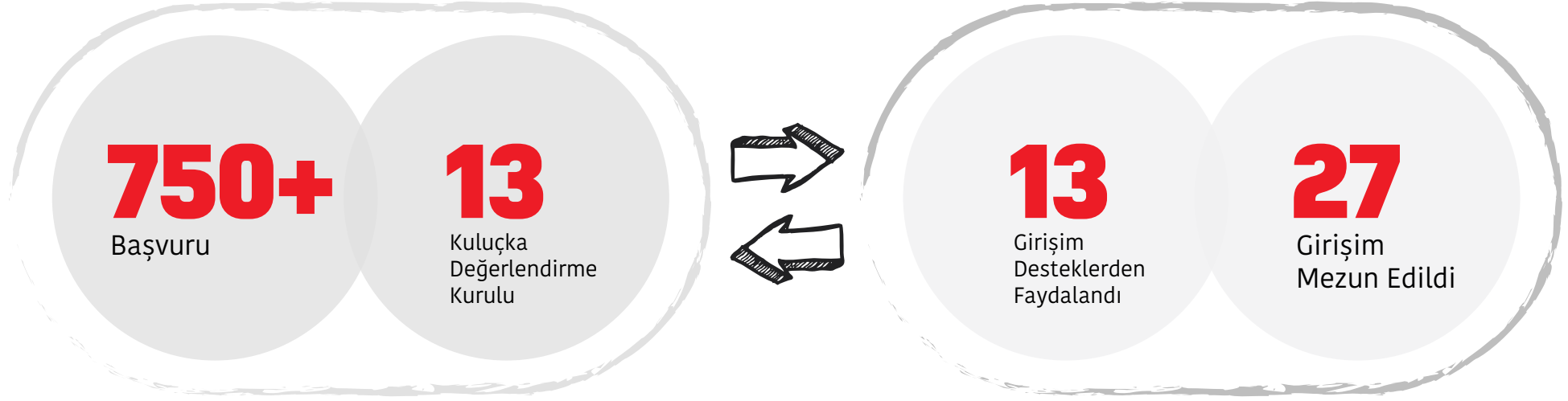
# Kuluçka Merkezi Müdürlüğü Faaliyetleri



## Kuluçka Merkezi Müdürlüğü Faaliyetleri



## Kuluçka Merkezi Müdürlüğü Faaliyetleri



Bölgenin en önemli kuluçka merkezlerinden biri olan Cube Incubation, girişimcilik ekosisteminde sinerjiyi artırmak, girişimcilere uluslararası düzeyde alt yapı imkanını sunmak ve Türkiye’de derin teknoloji girişimciliğinin gelişmesine katkı sunmak amacıyla kurulmuştur.





# Kuluçka Merkezi Müdürlüğü Faaliyetleri



## Projeler

	Ortak /Destek Alınan Kurum	Proje Süresi	Proje Durumu
1601 – Tübitak Yenilik Ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı	TÜBİTAK	24 Ay	Tamamlandı
Siber Güvenlik Hızlandırma ve Kuluçka Programı: Cybercube	İSTKA	18 Ay	Devam Ediyor
Biyokuluka: Bir Tematik Altyapı İşletme ve Hızlandırıcı Modeli	İSTKA	18 Ay	Devam Ediyor
Doğ Marmara Yüksek Teknoloji Geliştirme ve Ticarileştirme Mentorluk Merkezi Projesi	TÜBİTAK	18 Ay	Başlanmadı
1601 – Tübitak Yenilik Ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı	TÜBİTAK	24 Ay	Başlanmadı
Sultanbeyli 21. Yüzyıl Yetkinlikleri Geliştirme Merkezi	Ortak	-	Başlanmadı
İstanbul Ticaret Üniversitesi Yazılımcı ve Teknik Personel Yetiştirme	Ortak	-	Başlanmadı
Pendik Yazılım Odaklı Teknoloji Merkezi	Ortak	-	Başlanmadı
Cubeforward Stajyer Destek Programı	Teknopark İstanbul	-	Başlanmadı
Cube Anadolu	MÜSİAD Teknopark İstanbul	-	Başlanmadı
Robocube	Ottobo Teknopark İstanbul	-	Başlanmadı



## Hızlandırma Programları

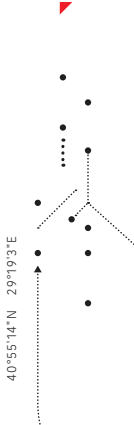
Cube Incubation; girişimlerin başarı odaklı, katma değere hızlı ulaştıran çağdaş ve bilimsel metotlara dayanan yöntemlerle uluslararası vizyonla başlayabilmesine ve gelişebilmesine yardımcı olan çeşitli hızlandırma programları ile girişimleri desteklemektedir.



# Kuluçka Merkezi Müdürlüğü Faaliyetleri



	ideacube	BİGG Cube	Campcube	Cybercube	Biocube	Racecube
Gelen Başvuru Sayısı	137	24 Ay	141	81	44	48
Kabul Edilen Başvuru Sayısı	25	18 Ay	14	20	26	8
Eğitim Sayısı	12	18 Ay	15	12	6	6
Mentorluk Sayısı	-	18 Ay	25	13	32	22



## Ulusal - Uluslararası Kurumsal Firma İş Birlikleri

**Ortaya koyduğumuz  
bakış açısı ve geliştirdiğimiz derin  
teknolojiler sayesinde şimdiden  
mezun ettiğimiz 300’den fazla  
kuluçka şirketimiz var!**

2022 yılı içerisinde toplam  
42 firma ile görüşme gerçekleştirildi.

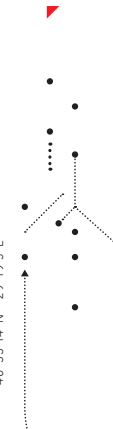
Bunlardan 4 firma ile Teknopark İstanbul Kuluçka  
Merkezi Odaklı Kurumsal  
İş birliğı Sözleşmesi imzalandı.

Görüşülen Firma

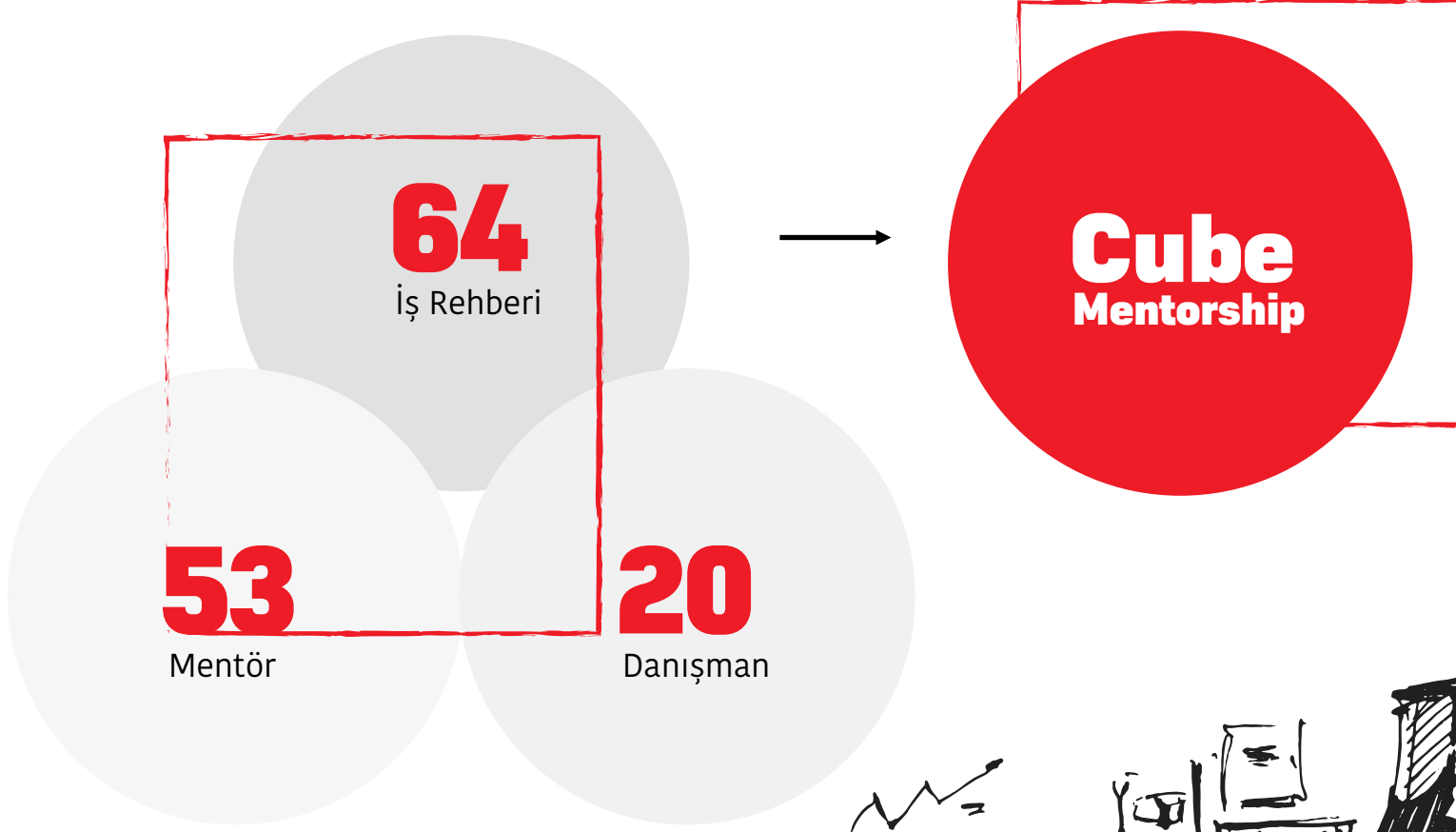
42

İş Birliğı  
Sağlanan Firma

4



## Kuluçka Merkezi Müdürlüğü Faaliyetleri



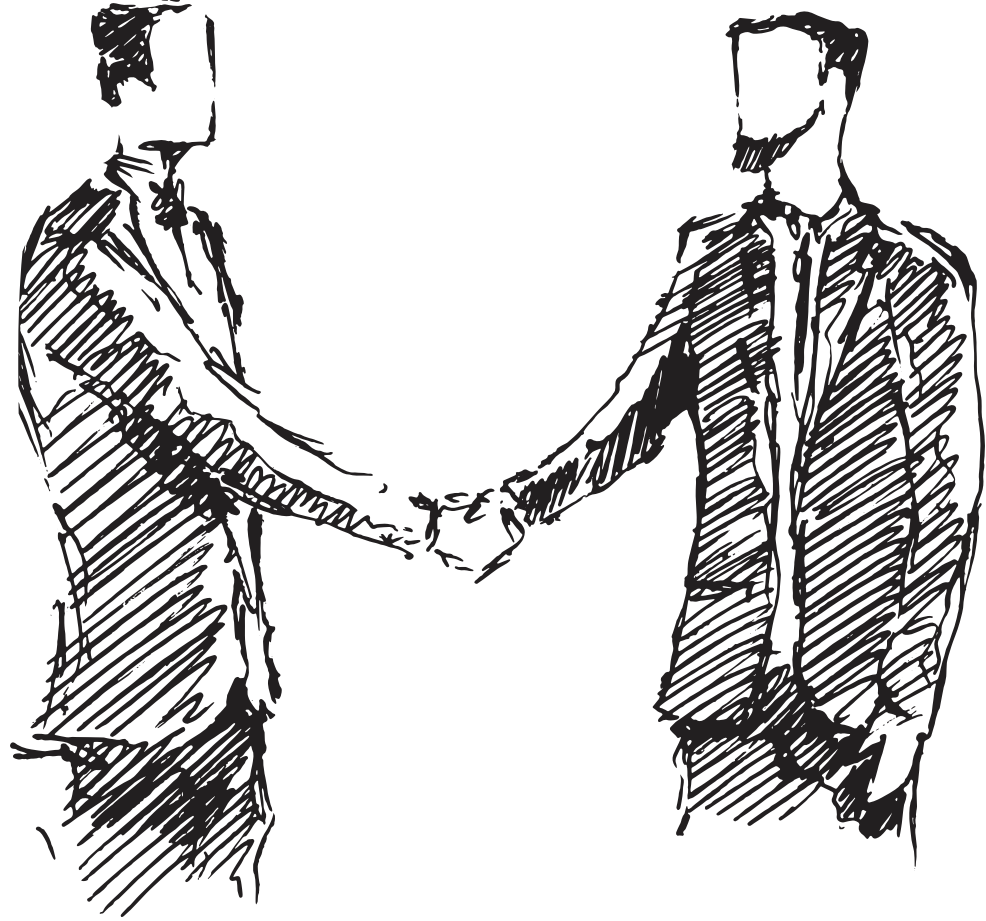
Cube Incubation bünyesine katılan yetkin ve deneyimli mentörlerin sayısı artırmak amacıyla 2022 itibariyle yıl boyunca süren, iş ve akademi dünyasından mentör, danışman ve iş rehberi adaylarına yönelik bir başvuru süreci başlatıldı.

Süreç sonrasında programa; 53 mentör, 64 iş rehberi ve 20 danışman seçildi.



## İş Geliştirme Faaliyetleri

Cube Incubation, ekosisteminin gelişmesine, girişimlerin projelerinin ticarileşmesine ve kurumlarla iş birlikleri imkanlarına erişebilmelerine katkı sağlamak amacıyla potansiyel kurum ve kuruluşlarla temas sağlamakta, hem Teknopark İstanbul & Kuluçka Merkezi'ne yönelik hem de girişimlere yönelik işbirliği fırsatlarının değerlendirildiği çalışmalar düzenlemekte ve yürütmektedir.





## Girişimci – Firma Görüşmeleri

Cube Incubation, Teknopark İstanbul'daki Ar-Ge firmaları da dahil olmak üzere, farklı sektörlerde faaliyet gösteren büyük ve orta ölçekli kurumsal firmalar ile odak alanlarına temas eden girişimler çevrimiçi/çevrimdışı görüşmelerde bir araya getirilmektedir.



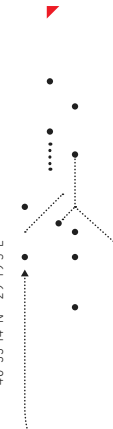
Bu görüşmelerle beraber girişimcilerin projelerinin ticarileşmesine ve kurumsal iş birlikleri sağlamalarına destek olmak amaçlanmaktadır. 2022 yılında alanlarında lider kurum ve kuruluşlarla 190'dan fazla girişim & firma görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

# Girişimci – Yatırımcı Görüşmeleri

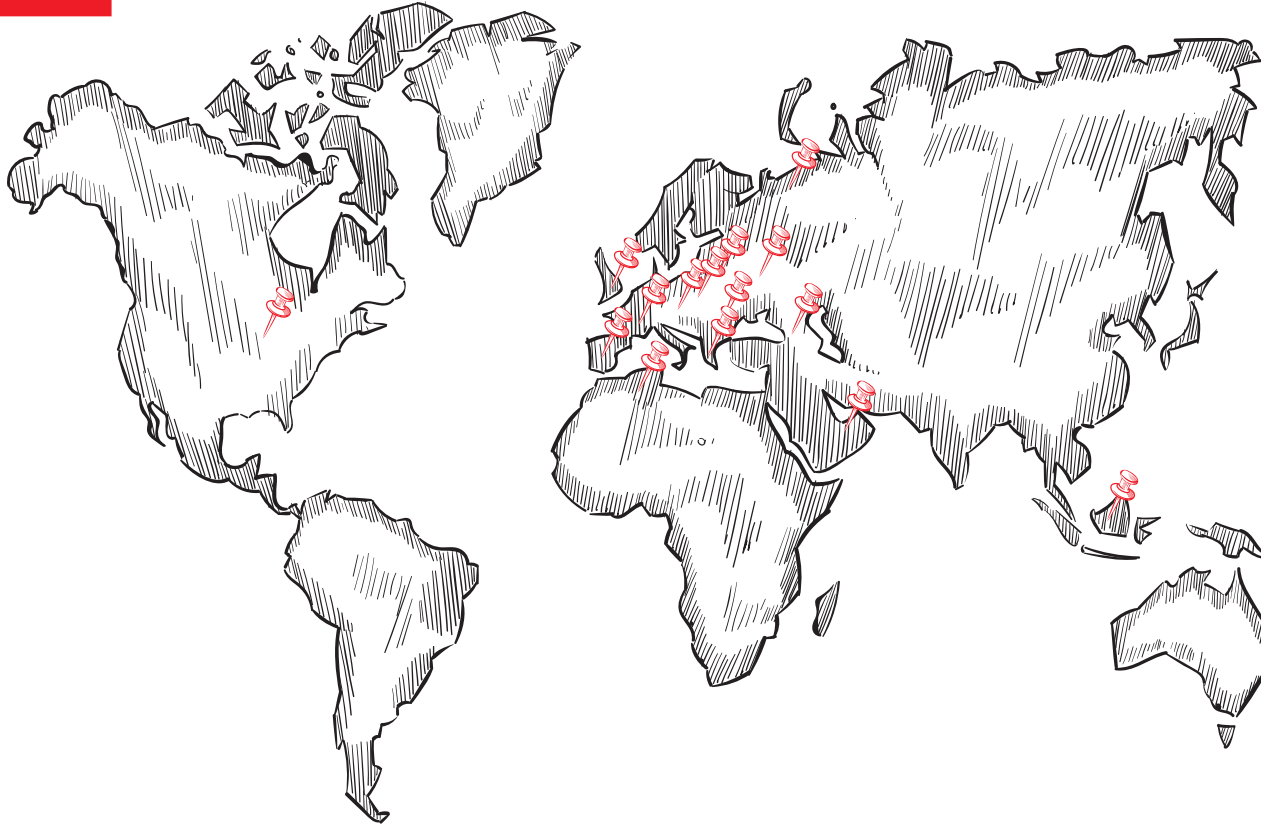


Cube Incubation, Girişimlerin ticarileşmelerine destek olmak adına yatırımcı gruplar ile girişimler çevrimiçi/çevrimdışı görüşmelerle bir araya getirilmektedir. 2022 yılında yatırım potansiyellerinin değerlendirildiği 50’den fazla girişim & yatırımcı görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 2022 yılında toplamda 5 girişim grubu yatırım almıştır.

Firma	Yatırımcı/Yatırım Grubu	Yatırım Tutarı
B2Metric	Aktif Ventures/Mindvest	*
Malwation	Melek Yatırımcılar	45 Milyon TL
Soy Tarım	Fongogo	Proje Fonlanması
Lojipark	Fongogo	11 M TL Değerleme
Lugath	*	120 Bin \$



# Uluslararası İş Birlikleri



Teknopark İstanbul Kuluçka Merkezi olarak farklı ülkelerde faaliyet gösteren büyük ve orta ölçekli kurumlar ile odak alanlarına temas eden konular üzerine çevrimiçi/çevrimdışı görüşmelerde bir araya gelinmektedir.

2022 yılında 15'ten fazla ülkenin alanlarında lider kurumlarıyla görüşme gerçekleştirilmiştir. Bu firmalardan bir kısmı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

- South Summit - İspanya
- Startup Portugal - Portekiz
- Startup Macedonia - Kuzey Makedonya
- Africa by Incubme - Cezayir
- Draper Startup House - A.B.D
- F6S - Birleşik Krallık
- Emerge - Belarus
- Apomorphy - Birleşik Arap Emirlikleri
- Taiwan Startup Stadium - Tayvan Startup
- Georgia - Gürcistan
- Startup Slovenia - Slovenya
- Startup Moldova - Moldova
- Startup Lithuania - Litvanya
- Startup Greece - Yunanistan
- Technopark Liechtenstein - Lihtenştayn

## Stratejik Çözüm Ortaklığı

2021 yılında Savunma Sanayii Başkanlığı ve Teknopark İstanbul, Aselsan, Tusaş, Roketsan, Havelsan ve TEI ile girişimcilik faaliyetleri özelinde 'Stratejik Çözüm Ortaklığı' işbirliği protokolünü hayata geçirildi. 2022 yılında ise Aselsan firması çalışanları Kuluçka Merkezi'nde taraflarına tahsis edilen ofiste çalışmalarına başladı.

Roketsan ile çalışma alanlarına uygun firmalar çevrimiçi/çevrimdışı görüşmelerde bir araya getirilmeye devam etmekte olup işbirliği imkanları da değerlendiriliyor. Etkinlik ve programlarımıza aktif katılım gösteren TAI ile ise bir girişim PoC süreci kapsamında görüşülüyor.



# Açık Kapi: İş Dünyası ile Buluşma Etkinlikleri

Girişimciler, iş dünyasının önde gelen firma temsilcilerine sunumlar gerçekleştirmektedir. Sunumlar sonrası birebir görüşmeler gerçekleştirilir.

2022 yılında Açık Kapi: İş Dünyası ile Buluşma Etkinliği 7 Kez gerçekleştirilmiştir. 500'n üzerinde katılımcının katıldığı etkinlikte, 60'dan fazla girişimci sunum gerçekleştirilmiştir.



## Partner Meetups Etkinlikleri

Cube Incubation tarafından partnerlik anlaşması yapılan firma ile Kuluçka Merkezinde lansman gerçekleştirilmektedir. Etkinlikte; partner firmanın girişimcilere sağlayacağı destekler sunumu sonrası birebir görüşmeler yapılmaktadır.

Partner Meetups etkinliği 2022 yılında TTAF, Wrth, İnci Holding ve Sanofi firmalarıyla gerçekleştirildi. 400'n üzerinde katılımcının katıldığı etkinlikte, 150'den fazla B2B görüşme gerçekleştirilmiştir.

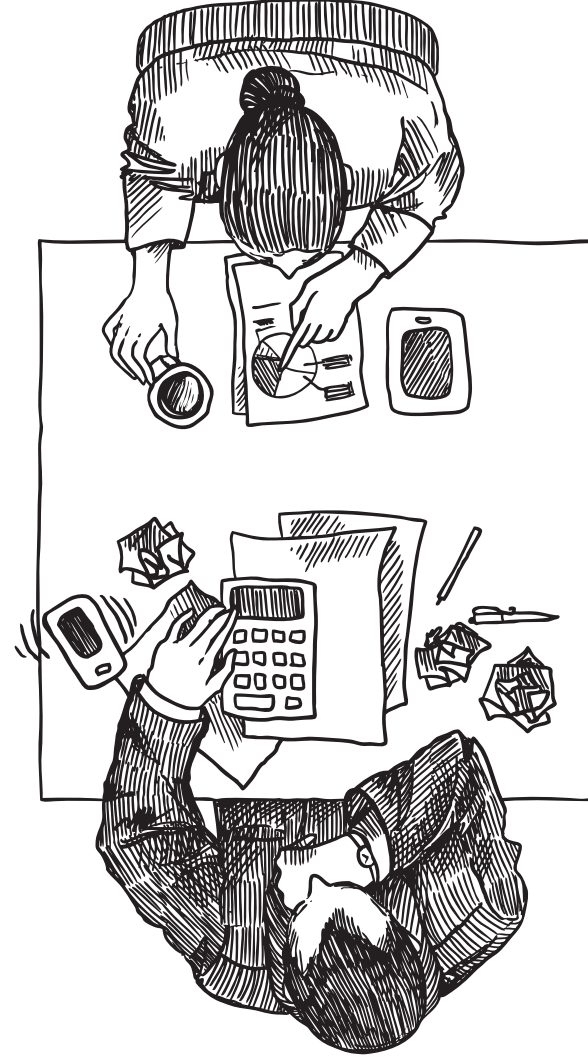




## Eat With Startups Etkinlikleri

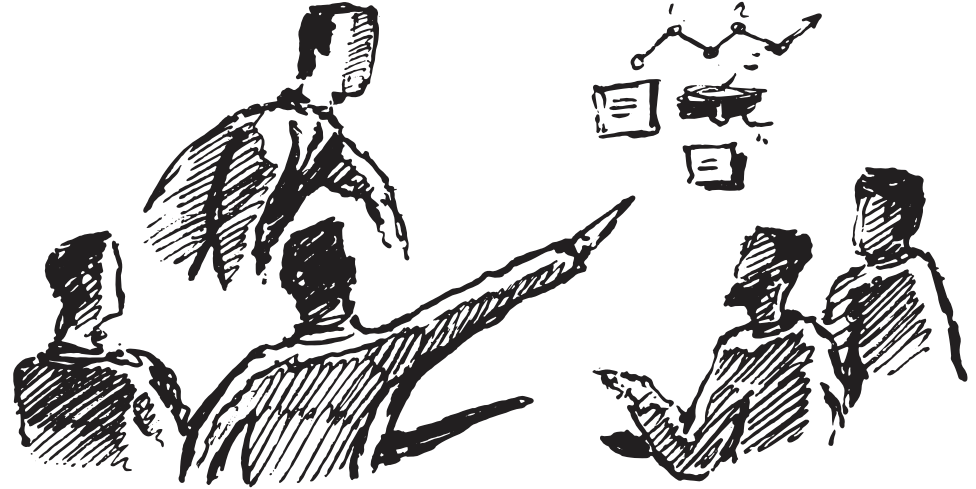
Kurumsal firmalar ile girişimciler, yemek organizasyonu eşliğinde bir araya getirilmektedir. Girişimciler, belirlenen masalardaki kurumsal firma temsilcileri ile birebir görüşmeler gerçekleştirir.

Eat With Startups etkinliğı 2022 yılında Vakıf Katılım ve Intertech firmalarıyla gerçekleştirildi. 300'n üzerinde katılımcının katıldığı etkinlikte, 100'den fazla B2B görüşme bir araya getirilmiştir.



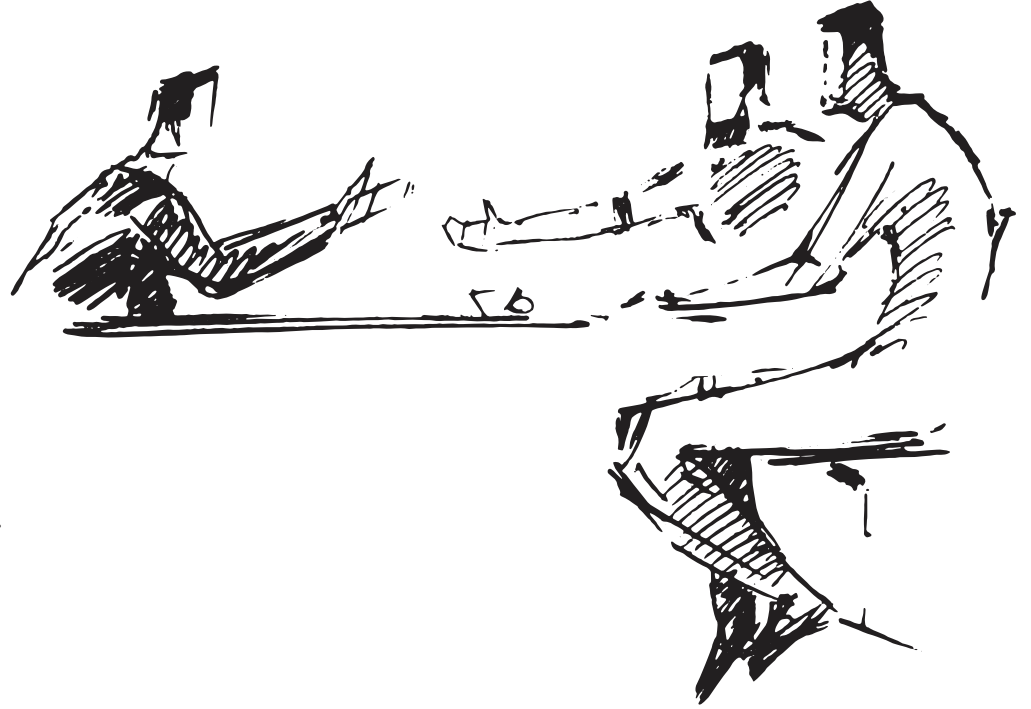
## Let's Meet Up Etkinlikleri

Girişimciler birbirleriyle network yaparak hızlı bir tanışma gerçekleştirirler. Etkinliğın oryantasyon kısmında ise Kuluçka Merkezimizde yolculuğuna ilk kez başlayacak olan girişimcilere Kuluçka Merkezi ve diğerk birimler tarafından oryantasyon sunumu gerçekleştirilir. Let's Meet Up etkinliğı 2022 yılında 2 Defa gerçekleştirilmiştir.



## Cube Challenge Etkinlikleri

Girişimcilerin Demo Day vb. organizasyonlar öncesi sunum kabiliyetlerini artırmak amacı ile gerçekleştirilmektedir. İlk Cube Challenge etkinliğı sağlık ve biyoteknoloji odaklı Açık Kapı: İş Dünyası ile Buluşma etkinliğı öncesi düzenlenmiştir.



## Sosyal Etkinlikler

Girişimciler, yönetim kadrosu ve lise ğrencilerinin katılım gsterdiğ dll Ayak Tenisi turnusu gerçekleştirildi. Girişimciler, yönetim kadrosu ve lise ğrencilerinin katılım gsterdiğ dll FIFA 22 turnusu gerçekleştirildi.

Girişimciler ve personellerinin de katılımı 100' aşkın kişiyle şkdar Valide Sultan Gemisi ile Boğaz gezisi gerçekleştirildi. Girişimcilerimizle gelenekselleştireğimiz film gecelerine başlanıldı. Film gecelerinde girişimcilik hikayelerini içeren filmleri izlenmektedir. Girişimcilere yönelik, Teknopark işstanbul yönetim ekibinin de katılım gsterdiğ Karaoke gecesi düzenledi.



## Cube'de Başlayanlar YouTube Kanalı

2022 yılında Cube'de Başlayanlar Kanalı yayına alınmıştır. Cube'de Başlayanlar, Teknopark İstanbul'un Kuluçka Merkezi Cube Incubation'da girişimcilik yolculuğuna başlayan ve bu yolda kanatlanmış girişimcilerin yaşadığı dönüm noktalarını sizlerle paylaşmayı amaçlamaktadır. řu ana kadar 4 hikayeye yer verilmiştir.

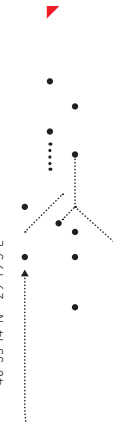


## Kuluçka Merkezi Müdürlüğü Faaliyetleri

# Fuar Katılımları

Cube Incubation yönetimi ve girişimleri toplamda ulusal ve uluslararası 50'nin üzerinde fuar/organizasyona katılım sağlamıştır. Katılım sağlanan fuar/organizasyonların bir kısmı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Uluslararası <b>CES Fuarı</b> Yönetim ve 3 Girişimci Firma Katılımı	.....	•
Ulusal <b>Saha EXPO 2022</b> Yönetim ve 9 Girişimci Firma Katılımı	.....	•
Ulusal <b>MÜSiAD EXPO</b> Yönetim ve 4 Girişimci Firma Katılımı	.....	•
Ulusal <b>Saha EXPO 2022</b> Yönetim ve 9 Girişimci Firma Katılımı	.....	•
Ulusal <b>Türkiye İnovasyon Haftası</b> Yönetim ve 4 Girişimci Firma Katılımı	.....	•
Ulusal <b>WBAF</b> Yönetim Katılımı	.....	•
Ulusal <b>Take Off</b> Yönetim Katılımı	.....	•



# Beyoğlu Uydu Kuluçka

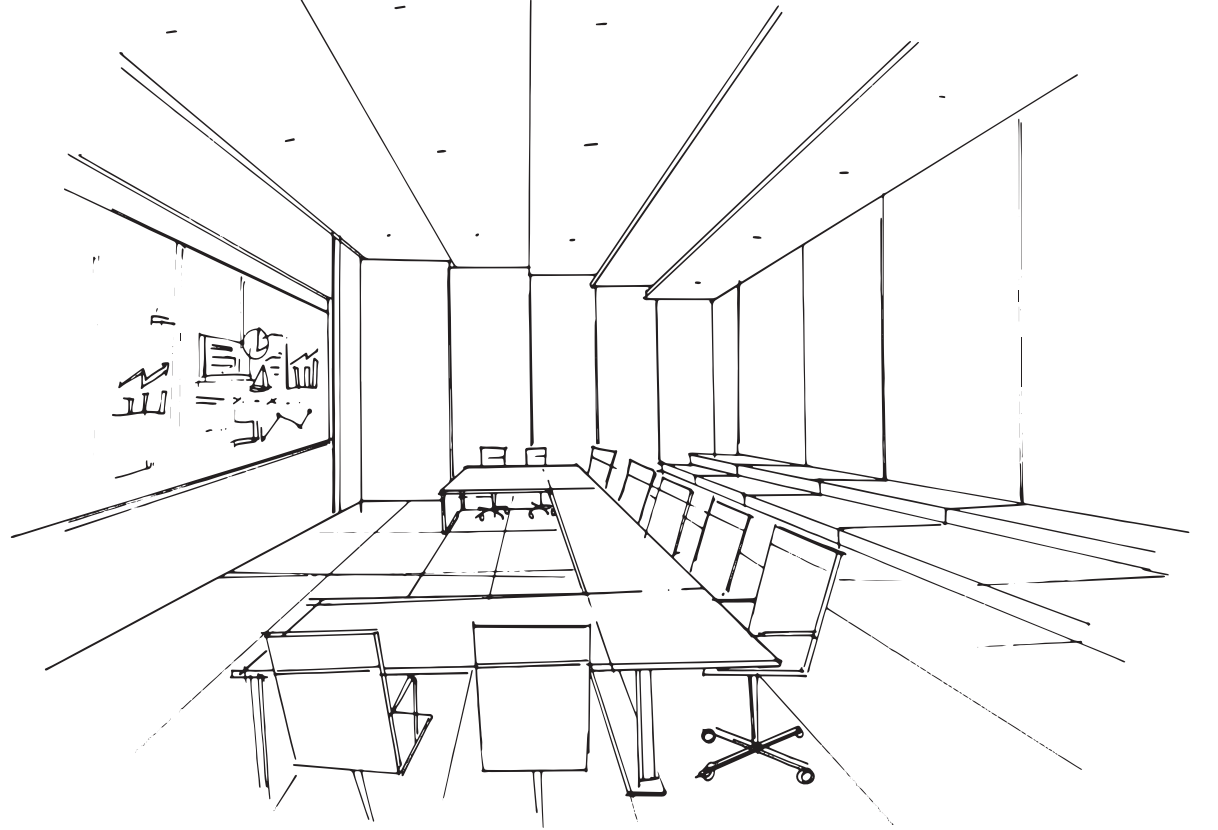
2022 yılında, Beyoğlu Belediyesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ile birlikte Türkiye'nin ilk tematik odaklı uydu kuluçka merkezi Cube Beyoğlu faaliyete başladı. Cube Beyoğlu Teknopark İstanbul ve Cube Incubation'un girişimcilik ekosistemindeki tecrübesi ve güçlü akademik kurumların desteğı sayesinde girişimcilik ekosistemine yeni bir soluk getirecek.





# Ümraniye Uydu Kuluçka

2022 yılında, Ümraniye Belediyesi ile birlikte Ümraniye ilçesinde toplam 540 m2'lik alanda kurulu ve 130 kişi kapasiteli olarak hizmet vermesi planlanmıştır. Ümraniye Belediyesi ve Teknopark İstanbul iş birliğinde özellikle İstanbul Finans Merkezi'ne olan yakınlığıyla birlikte, finans teknolojisi alanında girişim ve projelerin hayata geçmesinde önemli bir oynayacaktır.



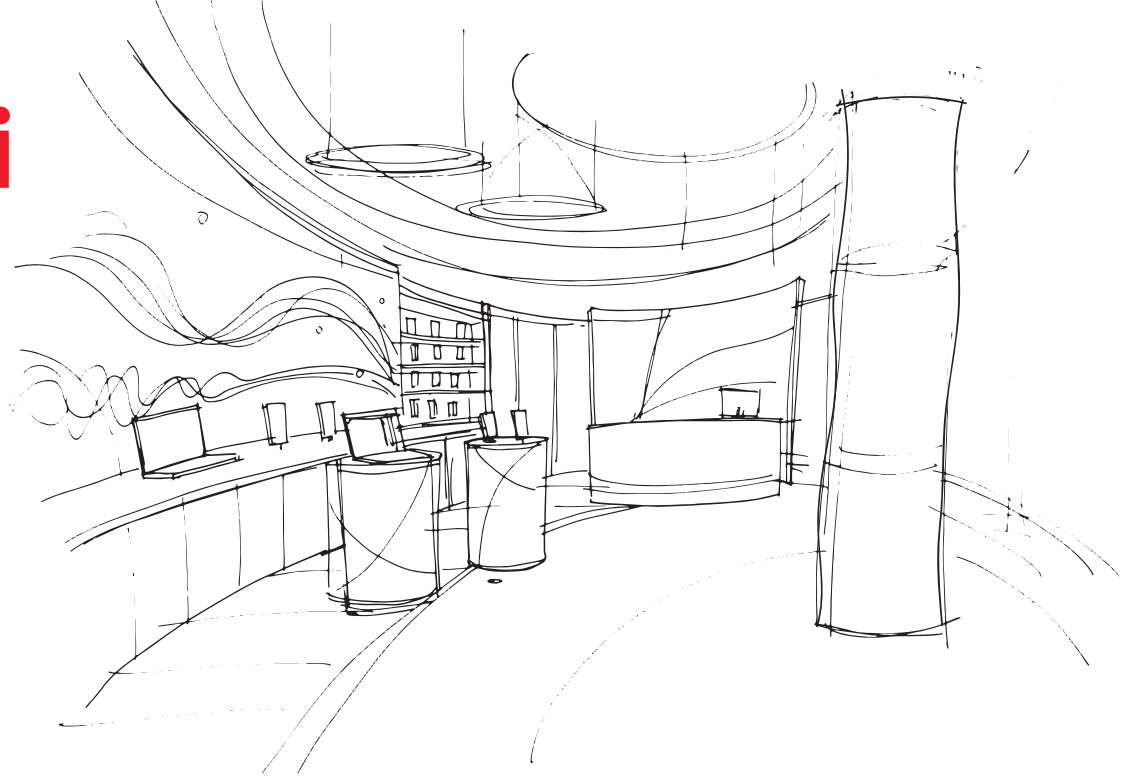
# Laboratuvar ve Temiz Odalar

2022 yılında Kuluçka Merkezinin 3. katında yer alan olan Biyoteknoloji katı ile ilgili 12 adet laboratuvar, açık ofisler ve 8 adet temiz oda faaliyete alınmıştır.

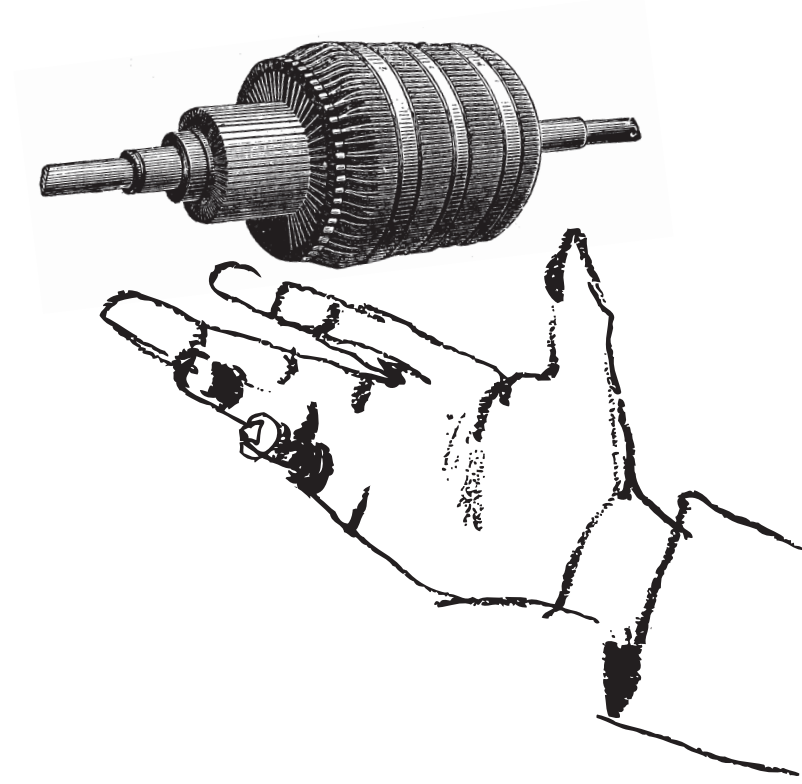


# Montaj ve Elektronik Atölyesi

2022 yılında Kuluçka Merkezinin -1. katında, girişimcilerin kullanımına yönelik Elektronik Atölyesi ve Montaj Atölyesi kurulum çalışmaları tamamlanmıştır.



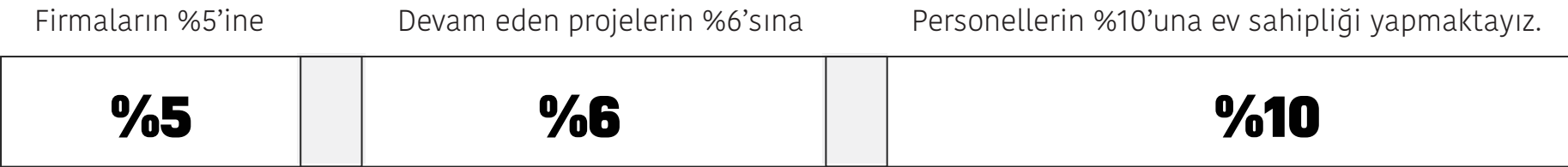
# Yerli Teknoparkların Dinamosuyuz



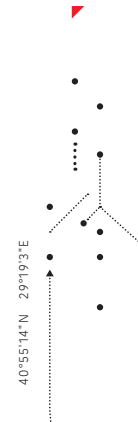
# Ar-Ge Hizmetleri Müdürlüğü Faaliyetleri



*Patentli firma sayımız ile*  
**üst üste 3. kez Türkiye birincisiyiz!**



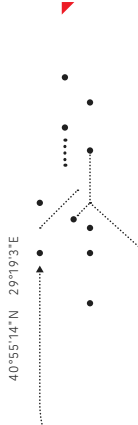
Ayrıca 22.12.2022 tarihinde açıklanan Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans Endeksi 2021 yılı sonuçlarına göre, üst üste üçüncü kez gelişmekte olan Teknoparklar arasında 1'inci ve tüm Teknoparklar arasında 6. sırada yer almaktayız.



# Ar-Ge Hizmetleri Müdürlüğü Faaliyetleri

<b>Faal Firma Sayısı</b>	<b>402</b>
Ar-Ge Firma Sayısı	279
Kuluçka Firma Sayısı	112
Ön Kuluçka Girişimci Sayısı	7
Ar-Ge Merkezi Sayısı	4
<b>Mevcut Çalışan Personel Sayısı</b>	<b>8961</b>
Araştırma	4204
Yazılım	3177
Tasarım	32
Teknisyen	360
Destek	702
Kapsam Dışı	486
<b>Toplam Proje Sayısı</b>	<b>2927</b>
Devam Eden Proje Sayısı	839
Tamamlanan Proje Sayısı	1838
Tamamlanamayan Proje Sayısı (Başarısız)	71
Ayrılan Firmalara Ait Sonlandırılan Proje Sayısı	201

<b>Toplam Fikri Sınai ve Mülkiyet Hakları</b>	<b>285</b>
Uluslararası Patent Sayısı	90
Ulusal Patent Sayısı	157
Endüstriyel Tasarım Sayısı	26
Faydalı Model Sayısı	12
<b>Toplam Gelirler</b>	
Proje Geliri (yurt içi)	₺10.823.793.794,22
Proje Dışı Gelir (yurt içi)	₺3.672.062.217,96
Proje İhracatı (\$)	\$259.527.576,98
Proje Dışı İhracat (\$)	\$138.053.567,10
<b>Toplam Giderler</b>	
Proje Gideri (yurt içi)	₺9.170.151.143,75
Proje Dışı Gider (yurt içi)	₺7.142.553.396,64
Proje İthalat (\$)	\$42.249.974,38
Proje Dışı İthalat (\$)	\$30.743.946,58
<b>Toplam Muafiyet Miktarı (TL)</b>	<b>₺2.951.999.758,64</b>





# Mevzuata Yönelik Eğitimler

Danışmanlık hizmeti alınan Mali Müşavir Mehmet Çaltekin ile sektörde faaliyet gösteren diğer mali müşavir ve firmalardan Yönetim Hizmetleri Müdürlüğü organizasyonu ile Teknopark İstanbul'da faaliyet gösteren firmalara yönelik Mevzuat Eğitimi verdirilmiştir, firmalardan gelen sorular cevaplandırılmıştır.



## Mevzuata Yönelik Eğitimler

Bölgede faaliyet gösteren Ar-Ge ve Kuluçka firmaları için 2022 yılı içerisinde 9 kez Argeportal Kullanım Eğitimi düzenlenerek, 4691 Sayılı TGB Kanunu kapsamındaki görev ve sorumlulukları anlatılmıştır.



## %2 Girişim Sermayesi Yatırım Yükümlülüğü Bilgilendirme Toplantısı

Teknopark İstanbul firmalarının %2 Girişim Sermayesi yatırım yükümlülüklerini anlatmak üzere Mali Müşavir Mehmet Çaltekin ile SSTEK Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcısının katıldığı bir panel düzenlenmiş, firmalardan gelen sorular cevaplandırılmıştır.



## Kuluçka Firmaları İzleme Faaliyetleri

Bölgede faaliyet göstermek üzere başvurusu kabul edilen kuluçka firmaları ile mevcut kuluçka firmaları her hafta Kuluçka Merkez’inde yapılan toplantılarda, Ar-Ge İzleme Birimi yetkilisi tarafından bilgilendirilmiştir. 2022 yılında 45 toplantıda 140’ın üzerinde girişimci ile görüşme yapılarak Teknopark faaliyetlerine destek olunmuştur.



## Yurt içi Fuarlar

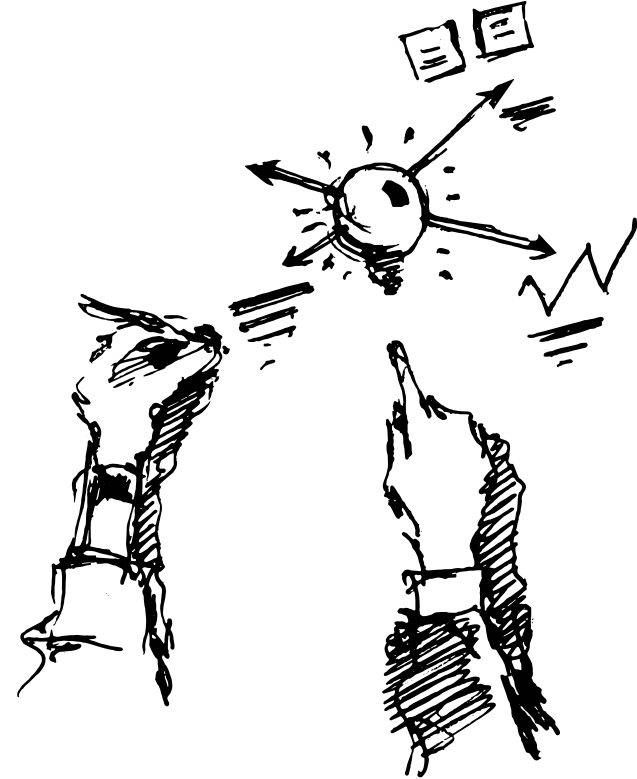
Yurt içinde düzenlenen Teknopark İstanbul'un yer aldığı çeşitli fuarlarda Ar-Ge Hizmetleri Müdürlüğü ekibi ile görev almıştır.



## 10. Teknoloji Geliştirme B¼lgeleri Koordinasyon Toplantısı

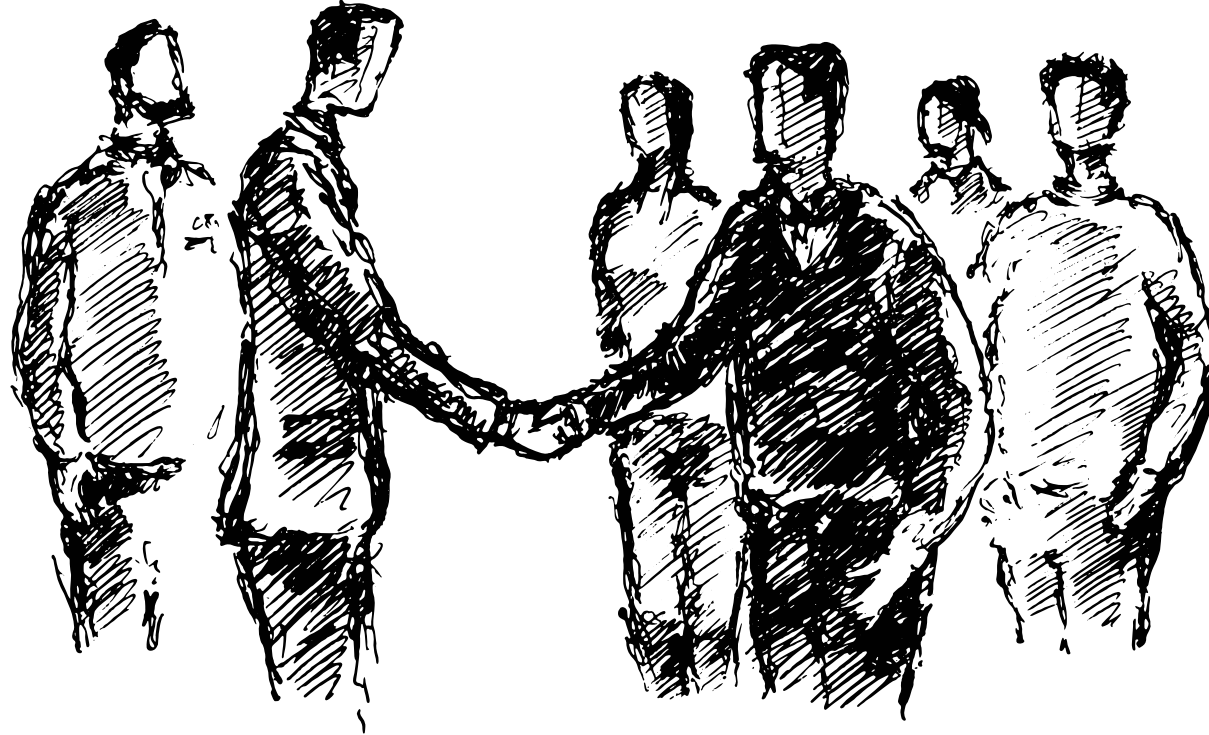
5 Temmuz 2022

Teknoloji Geliştirme B¼lgeleri arasında işbirliğinin geliştirilmesi, TGB'lerin birbirleriyle olan iletişiminin, bilgi ve tecr¼be paylaşımının g¼çlendirilmesi amacıyla 10.'su Van Teknokent tarafından d¼zenlenen Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa VARANK'ın da katılım sağladığı TGB Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.



# Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı TGB Değerlendirme Kurulu Ziyareti

01 Aralık 2022





# Prof. Dr. Oktay SİNANOĞLU

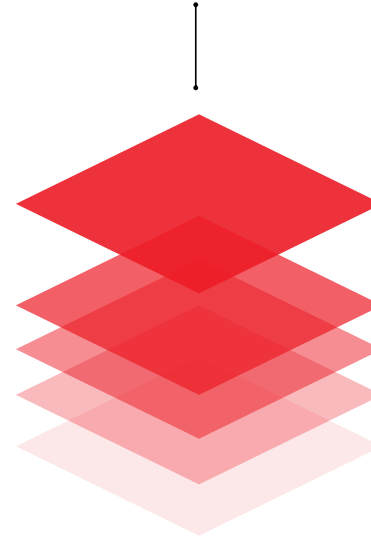
## Teknoloji Ödülleri Ödül Töreni

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri arasında işbirliğinin geliştirilmesi, TGB'lerin birbirleriyle olan iletişiminin, bilgi ve tecrübe paylaşımının güçlendirilmesi amacıyla 10.'su Van Teknokent tarafından düzenlenen Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa VARANK'ın da katılım sağladığı TGB Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

**Yılın Kuluçka Firması:**  
TEA NETWORKS

**Yılın Ticarileştirmesi:**  
Hava Araçlarında Kullanılabilen  
Sinyal İstihbarat Sistemi –  
ERA RF TECHNOLOGIES

**Yılın Teknoloji Firması:** ASELSAN

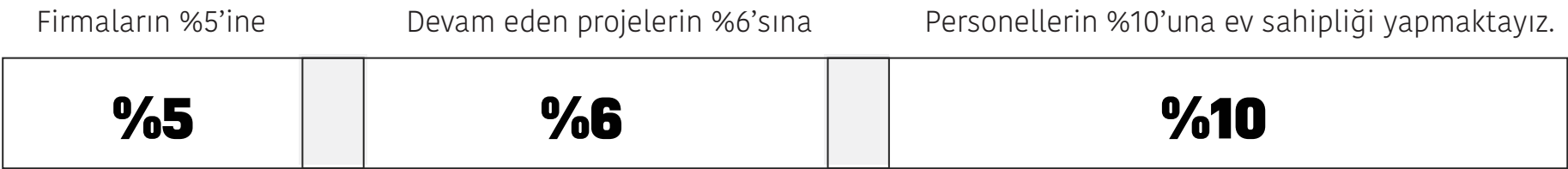


**Yılın Projesi:**  
Hürjet Iron Bird  
Test Sistemi – ALTINAY SAVUNMA

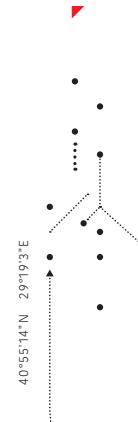
**Yılın Patenti:**  
Kırılabilir Polimer İlaç  
Konjugatları – RS RESEARCH

# TGB Performans Endeksi

Türkiye’de faaliyet gösteren 96 Teknopark ile kıyaslandığında Teknopark İstanbul;

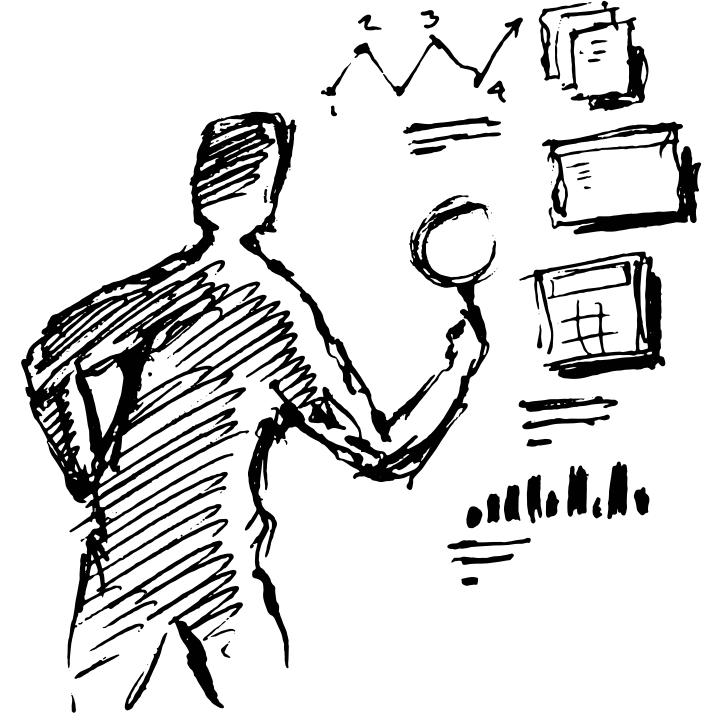


22.12.2022 tarihinde açıklanan Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans Endeksi 2021 yılı sonuçlarına göre Teknopark İstanbul, üst üste üçüncü kez gelişmekte olan Teknoparklar arasında 1'nci ve tüm Teknoparklar arasında 6. sırada yer almıştır.



# PROJE DEĞERLENDİRME KURULU (PDK) 2022 YILI ÖZETİ

	Aday Firma		Mevcut Firma		Proje Bitirme	Ek Süre
	KABUL	RED	KABUL	RED		
Ocak	2	0	13	1	16	28
Şubat	1	0	18	4	8	30
Mart	1	1	16	2	5	14
Nisan	2	0	19	0	13	28
Mayıs	4	1	16	1	19	26
Haziran	1	0	14	2	7	7
Temmuz	3	1	21	3	13	31
Ağustos	4	1	22	0	16	33
Eylül	1	0	28	1	13	18
Ekim	1	2	23	1	15	13
Kasım	1	1	14	4	7	7
Aralık	0	2	20	1	11	39
2022 Toplam	21	9	224	20	143	274



# Ar-Ge Hizmetleri Müdürlüğü Faaliyetleri

## AR-GE TEŞVİKLERİ 2022 YILI ÖZETİ

- ▶ **Firmalara Gelir ve Kurumlar Vergisi Muafiyeti:** Yönetici şirketlerin bu Kanun uygulaması kapsamında elde ettikleri kazançlar ile Bölgede faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu Bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır. 4691 sayılı yasadan kaynaklanan kurumlar vergisi istisna tutarı 2023 yılı Nisan ayında netleşecektir.
- ▶ **Ar-Ge ve Destek Personeline Gelir Vergisi Muafiyeti:** Ar-Ge ve destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri, 31.12.2028 tarihine kadar gelir ve her türlü vergiden müstesnadır. 4691 sayılı yasadan kaynaklanan Ar-Ge ve Destek personelinin 2022 yılı gelir vergisi istisna tutarı 535.028.215,87 Türk Lirasıdır.
- ▶ **Sigorta Prim Desteği:** 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanunun 3. Maddesine istinaden 4691 sayılı yasa kapsamında Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nde faaliyet gösteren firmalarda görev yapan ve ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için 5 (beş) yıl süreyle Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanmaktadır. 5746 sayılı yasadan kaynaklanan 2021 yılı SGK Primi İşveren Hissesi Desteği tutarı 104.140.762,95 Türk Lirasıdır.

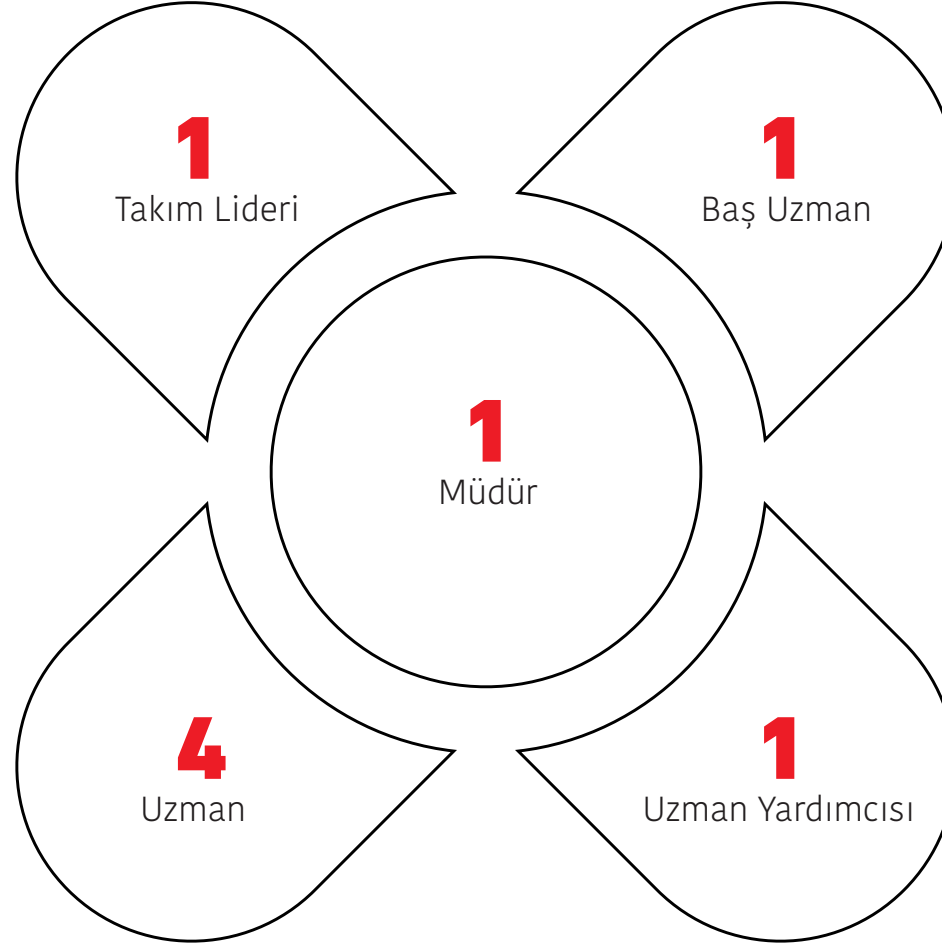
- ▶ **KDV Muafiyeti:** Teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyette bulunan girişimcilerin kazançlarının gelir veya kurumlar vergisinden istisna bulunduğu süre içinde (31.12.2028 tarihine kadar) münhasıran bu bölgelerde ürettikleri ve sistem yönetimi, veri yönetimi, iş uygulamaları, sektörel, internet, mobil ve askeri komuta kontrol uygulama yazılımı şeklindeki teslim ve hizmetleri katma değer vergisinden müstesnadır. 3065 sayılı KDV Kanunu geçici 20. Maddeden kaynaklanan 2022 yılı KDV istisna tutarı 285.897.180,71 Türk Lirasıdır.
- ▶ **Gümrük Vergisi Muafiyeti:** Bölgede Kanun kapsamında yürütülen yazılım, Ar-Ge, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kâğıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan istisnadır. Bu istisna kapsamında ithal edilen eşya; Ar-Ge, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere Genel Müdürlükçe onaylanarak Tek Pencere Sistemi aracılığıyla Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na gönderilecek izinde belirtilen eşyadan oluşur. 2022 yılında firmalar tarafından talep edilen 100'e yakın başvuru için Gümrük & Makine Teçhizat Muafiyeti uygulanmıştır.
- ▶ **Temel Bilimler Desteği:** Temel bilimler alanlarında en az lisans derecesine sahip Ar-Ge personeli istihdam eden Teknoloji Geliştirme Bölgeleri firmalarının, bu personelin her birine ödedikleri aylık ücretin o yıl için uygulanan asgari ücretin aylık brüt tutarı kadarlık kısmı, iki yıl süreyle Bakanlık bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Temel bilimler desteği kapsamında 2022 yılı sonuna kadar 672.653,37 TL teşvik tutarı için Bakanlık onay süreci devam etmektedir.

# Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

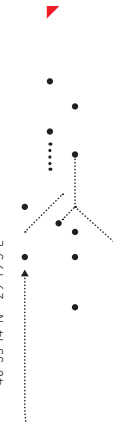


## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

Bilişim Teknolojileri Müdürlüğümüz, Alt Yapı ve Üst Yapıdan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına bağlı; sistem ve proje yönetimi, network ve siber güvenlik yönetimi, dijitalleşme ve süreç yönetimi olmak üzere üç ana birimlerinden oluşmaktadır.

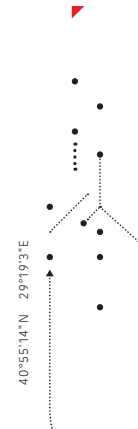


BTM Organizasyon Yapısı



# Yönetim Alanları

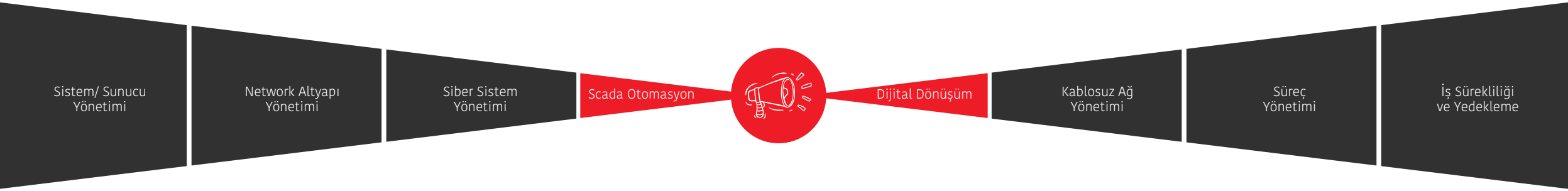
1	Yönetim Alanları	7	Dijital Dönüşüm
2	Sistem / Sunucu Yönetimi	8	Süreç Yönetimi
3	Network Altyapı Yönetimi	9	İş Sürekliliği ve Yedekleme
4	Siber Sistem Yönetimi	10	Sistemlerin Tasarımı ve Projelendirme Yönetimi
5	Scada Otomasyon	11	Talep / Hizmet Destek Yönetimi
6	Kablosuz Ağ Yönetimi	12	Kampüs Teknolojilerinin Yönetimi



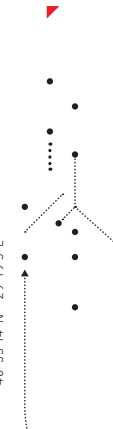


## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

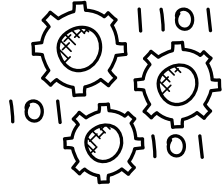
Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü, Alt Yapı ve Üst Yapıdan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına bağlı; sistem ve proje yönetimi, network ve siber güvenlik yönetimi, dijitalleşme ve süreç yönetimi olmak üzere üç ana birimlerinden oluşmaktadır.



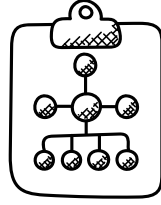
Şirketin kuruluşundan bugüne kadar görev yapan Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü; Şirketimizin tüm altyapı network sunucu hizmetlerinin yönetimi, sistemlerin siber güvenlik önlemlerinin alınması, dijitalleşme ve süreç yönetimi, otomasyon, Scada sistemlerinin altyapı ve Network Yönetimi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü bünyesinde 1 Müdür, 1 Takım Lideri, 1 Baş Uzman, 4 Uzman ve 1 Uzman Yardımcısı olmak üzere toplam 8 personel görev yapmaktadır.



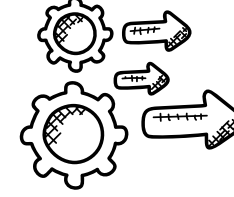
# BTM ORGANİZASYON YAPISI



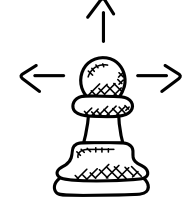
Sistem  
Yönetimi



Sistemlerin Tasarımı ve  
Projelendirme Yönetimi

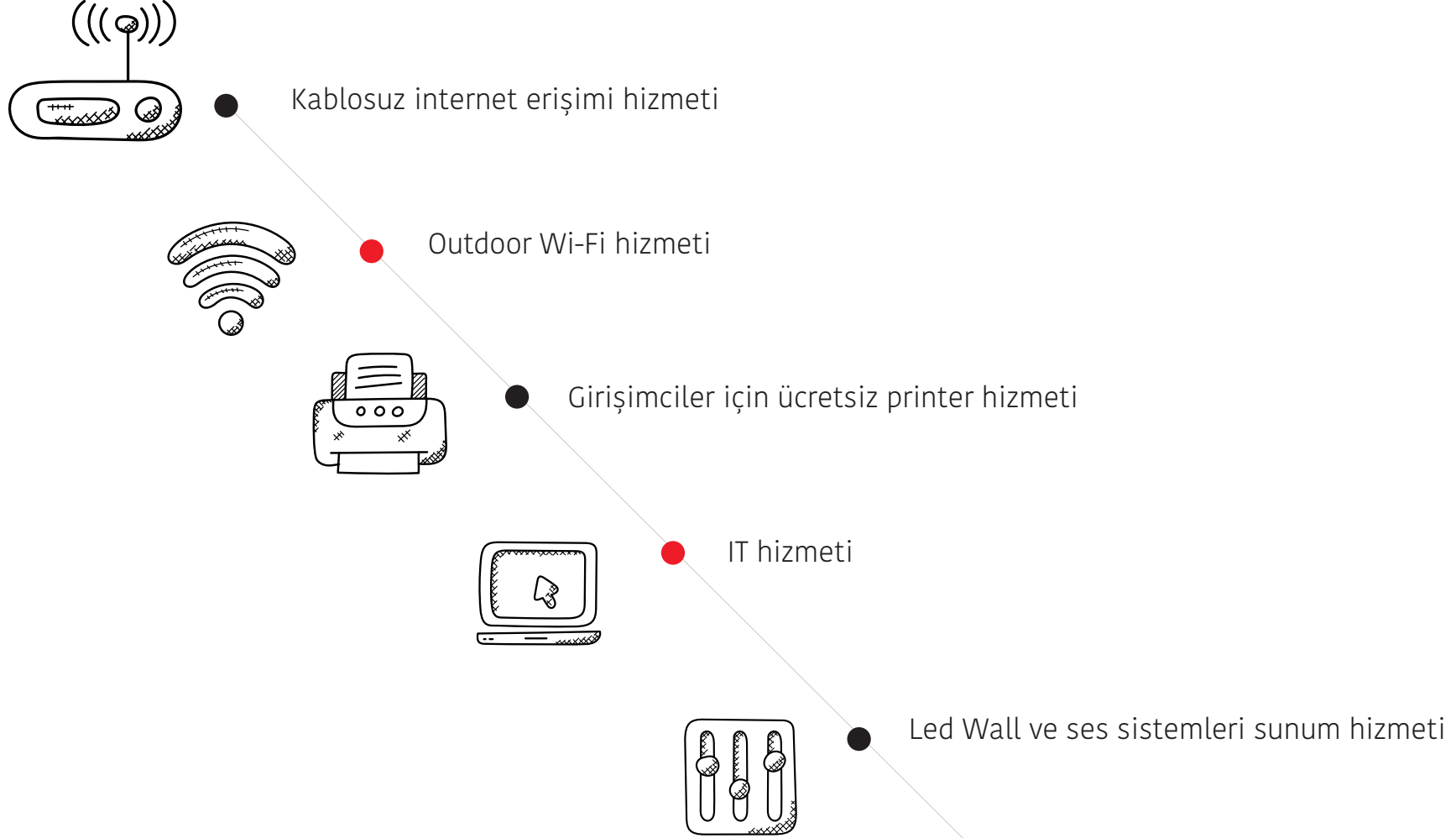


Talep / Hizmet  
Desteği



Kampüs Teknolojilerinin  
Yönetimi

# Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri



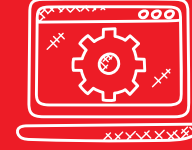
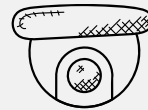
## Kuluçka Merkezi Elektronik Atölyesi

Kuluçka Merkezi Elektronik Atölyesi bölümünde tüm sistem, network teknik altyapısı konusunda gerekli çalışmalar sağlatılarak internet ve diğer hizmetler devreye alınmıştır.



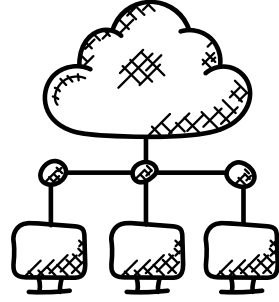
Elektronik atölyesi için 2 adet Access Point ve 1 adet IP Telefon montajı yapılmıştır.

Elektronik atölyesine 2 Adet IP kamera konumlandırılmıştır.

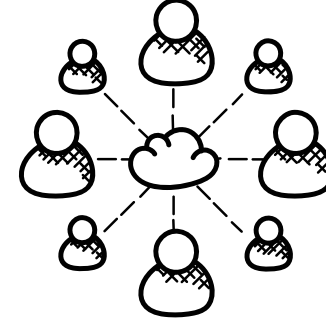


Elektronik atölyesi için İSTKA tarafından alınan 3 adet bilgisayar sistemi kurulumları yapılarak Solidworks programı yüklenmiştir.

## Kuluçka Merkezi Temiz Odalar

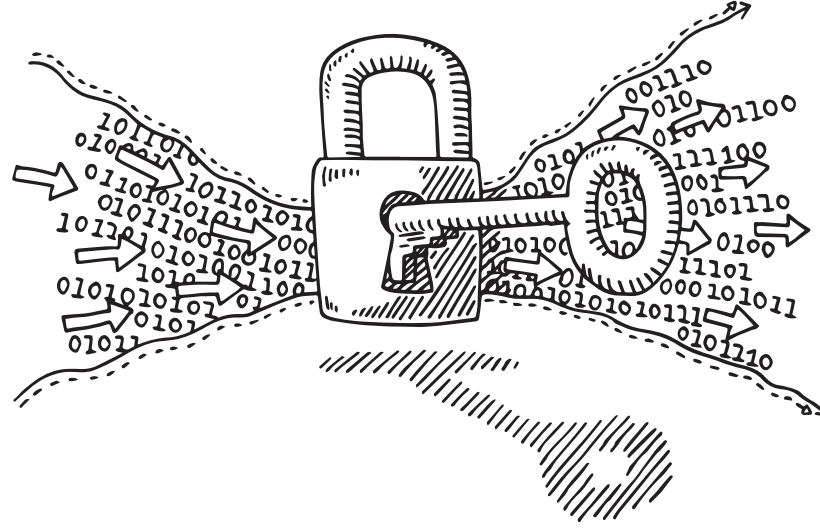


Temiz odaların bulunduğu kata internet hizmeti sunumu için Access Point cihazların montaj ve devreye alma işlemleri tamamlanmıştır.



Bina Otomasyon Sistemlerinin uzaktan kontrol edilebilmesi amacıyla gerekli network altyapısı ve güvenliği sağlanarak devreye alınmıştır.

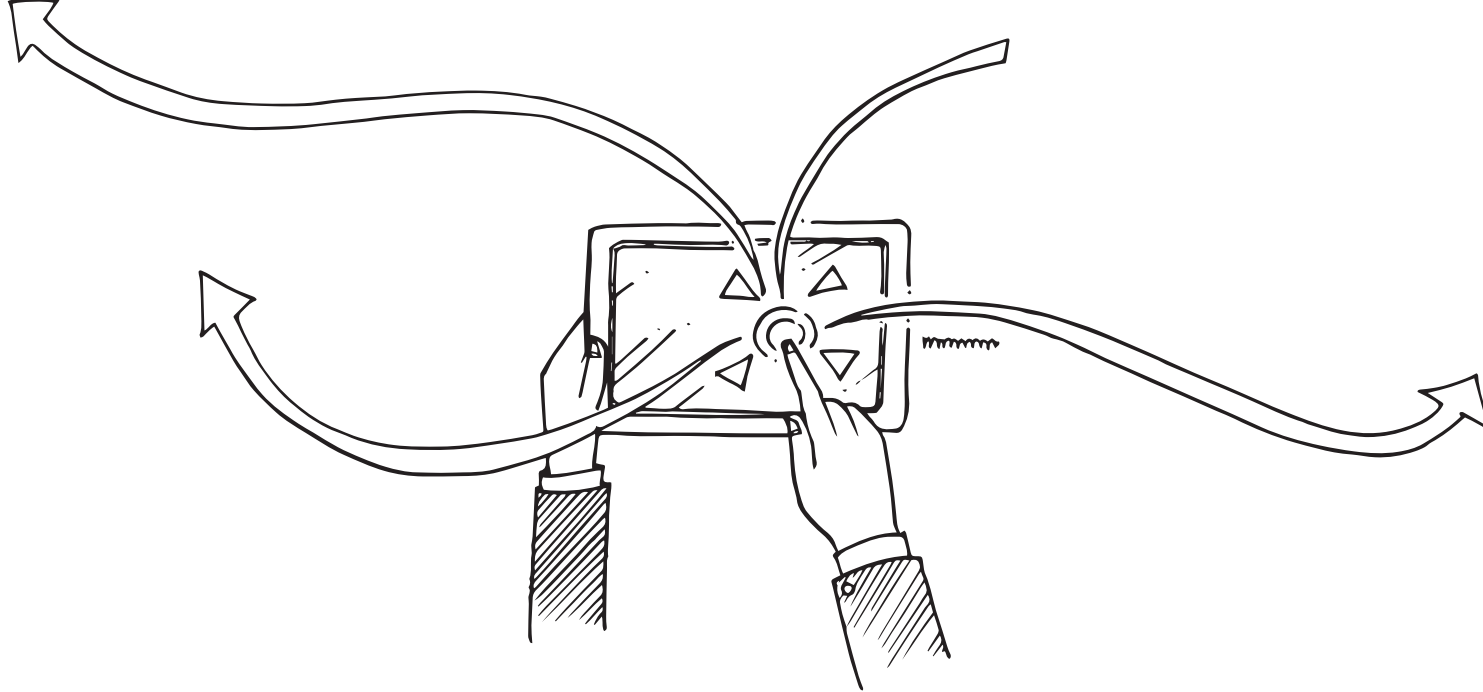
## Siber Güvenlik Laboratuvarı



Siber Güvenlik Ağ zaafiyetlerini taraması ve açıkların tespit edilmesi konusunda siber güvenlik yazılım programı Nessus tedarik edilmiş ve kurulumu yapılmıştır. Siber güvenlik laboratuvarı için 85" sunum ekranı montajı ve kurulumu yapılmıştır. Bilgisayar sistemleri için 15 Adet monitör kurulumu yapılmıştır. Laboratuvar için alınan 2 adet Workstation desktop cihazın kurulumları yapılmıştır.

## Kuluçka Merkezi Led Wall Ekran ve Ses Sistemi Alt Yapısı Revizyonu

Kuluçka merkezi Led Wall Sisteminde; internet tabanlı canlı yayın sisteminin kurulması, kablosuz görüntüleme sistemlerinin kurulması, mikrofon ve ses sistemlerinin değiştirilerek homojen kaliteli bir sistem olarak yapılandırılarak akustik değerlerinin ayarlanması, tüm sistemlerinin birbirleriyle entegrasyonları sağlanmış görüntü ve ses sistemleri dahil tüm sistem otomasyon kontrolüne alınarak iPad cihazı üzerinden yönetimi sağlanarak, sorunsuz bir şekilde çalışmaktadır.



## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

### Beyoğlu Uydu Kuluçka Faaliyetleri

Teknopark İstanbul A.Ş. Merkezi ile Beyoğlu Uydu Kuluçka Merkezinin internet/hotspot hizmetlerinin sağlanması konusunda gerekli alt yapı, sistem tasarımları üzerinde çalışmalar yapılmıştır.

Bu doğrultuda; sponsor kapsamı ile alınabilecek hizmetler hakkında Turkcell Superonline, TURKNET, Türk Telekom, Vodafone firmaları ile görüşülerek; bilabedel olarak yalnızca Türknet firması aşağıda belirtilen hizmetleri Teknopark İstanbul A.Ş.'nin hizmetine sunulmuştur. Turknet firması ile sözleşme aşamasına gelinmiş olup, ortaklık yapısı ve alınacak hizmetlere ait detaylar aşağıda paylaşılmıştır.





## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

### TEKNOPARK İSTANBUL A.Ş.'nin TURKNET Firmasından Ücretsiz Alınan Hizmetler Kapsamı;

Cube Beyoğlu internet hizmeti için TURKNET HotSpot kurulmuş olup, 28 adet Access Point montajı yapılmış ve devreye alınmıştır.

Toplantı salonları için 65" sunum ekranları ve altyapısı tamamlanıp hizmete alınmıştır.

#### Gelir Paylaşımı Hakedişi

İnternet erişim gelirlerinden %10 hakediş, ses hizmetlerinden %7 hakediş hesaplanarak teknoparka ödeme yapılmaktadır.

#### İnternet Hizmeti Teknopark Yönetim

Yüksek Hızda 1GBPS  
Download ve 1 GBPS  
Upload internet hizmeti

#### İnternet Hizmeti Siber Güvenlik Lisesi

Yüksek Hızda 1GBPS  
Download ve 1 GBPS  
Upload internet hizmeti

#### Hizmetler Kapsamı

200 Mbps  
MPLS VPN  
Merkez Uç

E-faks  
Hizmet Paketi  
(1000 sayfa)

DDOS 1000 Mbps  
(always on)

45.000 TL bir kereye mahsus  
katılım bedeli olarak alınmıştır.

#### Fayda / Maliyet

Yıllık  
42.000 TL

Yıllık  
40.800 TL

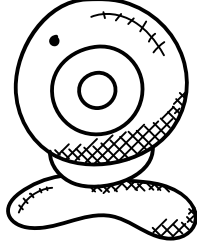
Yıllık  
42.000 TL

Yıllık  
9000 TL

Yıllık  
79.440 TL

## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

### Ümraniye Uydu Kuluçka Faaliyetleri



Uydu kuluçka merkezlerinden, Cube Ümraniye Kuluçka Merkezi'ne 20 Adet IP Kamera ve CCTV görüntü izleme ve yangın sistemleri için altyapı çalışmaları sonlandırılarak devreye alınmıştır.

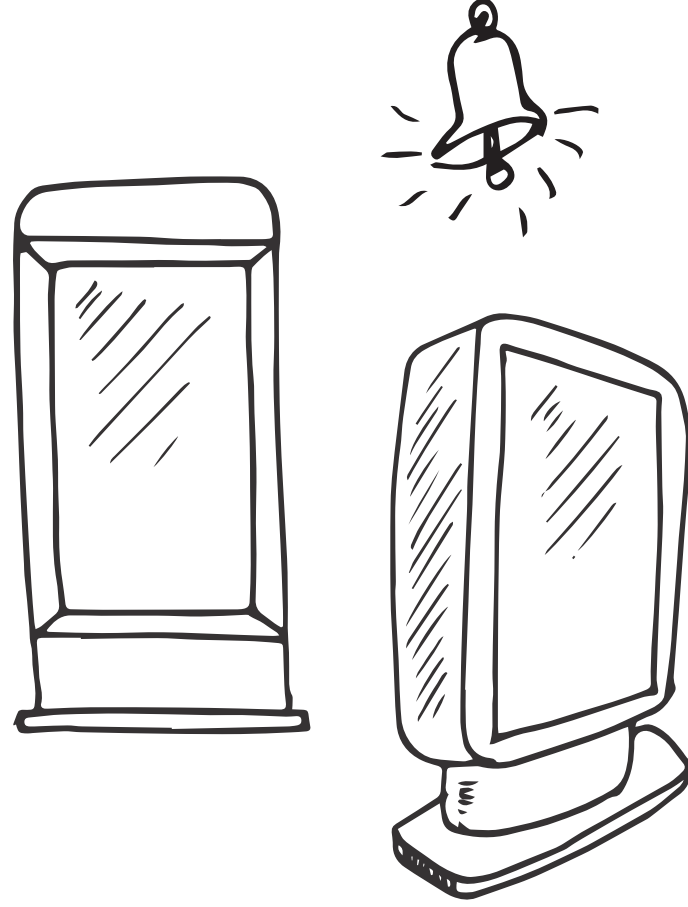


Parmak izi, Switch, Firewall ve Access Point bu sistemler için gerekli teknik gereklilikler hazırlanarak Ümraniye Belediyesi'ne sunularak gerekli altyapı devreye alınmıştır.



## Bilgilendirme Ekranları / Öneri Kioskları

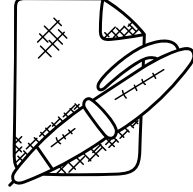
Yeni yapılan tüm etapların bilgilendirme ekranları sistem altyapısı ve tek merkezi sistemden yönetilmesi hususunda gerekli çalışmalar yapılarak devreye alınmıştır.



## ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve Yönetim Sistemi



ISO 27001 dış denetimler yapılarak sertifika yenilenmiştir.



SO 27001 Bilgi Güvenliği kapsamında 18 Politika 11 Prosedür 14 Form 7 Sözleşme Revizyon çalışmaları yapılarak QDMS sistemine aktarılmıştır.



Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü personelleri olarak, 27001 Bilgi Güvenliği Baş Denetçi eğitimleri ve sınavlarına katılım sağlanarak Baş Denetçilik Sertifikaları alınmıştır.

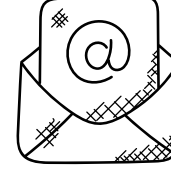


## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri



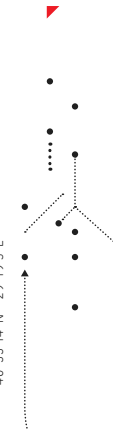
### Bitrix CRM Yazılımı

Şirketimiz personellerinin görev takiplerini yapabilmeleri ve anlık mesajlaşma için gerekli altyapı çalışmaları yapılarak Bitrix CRM yazılımı devreye alınmıştır.



### Exchange Mail İş Sürekliliği Hizmeti

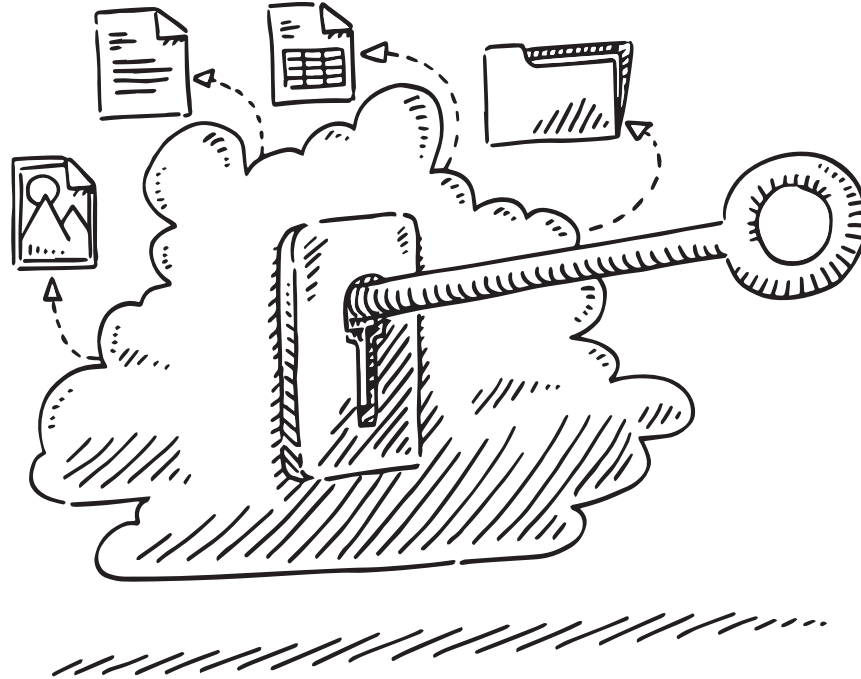
Exchange Mail hizmetimizin kesintisiz hizmet vermesini sağlamak adına, aktif Mailbox Database'lerinin anlık replikasyonlarının sağlanması ile birlikte iş sürekliliği oluşturulmuştur.



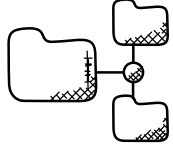
## Teknopark İstanbul Database Bakım ve Performans Çalışmaları

Tüm faaliyetlerde kullanılan sunucuların DataBaseleri (Netsis/Argeportal/Eba/Qdms/..) bakıma alınarak Best Practices olarak tanımlanan doğru yapılandırma ve performans iyileştirmeye yönelik analiz ve uygulama çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

SQL serverlarının güvenlik kontrolleri uçtan uca yapılandırılmış, olası riskler azaltılmış ve güvenlik açıkları engellenmiştir.

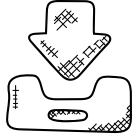


## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri



### Veri Sınıflandırma

Teknopark İstanbul Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü olarak verinin değere dönüşmesi ancak yerli ve milli bir anlayışla mümkündür. Veriket ile birlikte Bilgi Güvenliği Standartlarından ISO 27001 ve SOX'da verileri sınıflandırma, etiketleme ve bilgi güvenliği politikaları doğrultusunda önlemleri almaktayız.



### Veri İmha Yazılımı

27001 Bilgi Güvenliği kapsamında veri imha prosedürlerine uygun olarak Blancco isimli yazılım ile cihazların veya disklerin sertifikalı veri silme işlemleri yapılmaktadır.

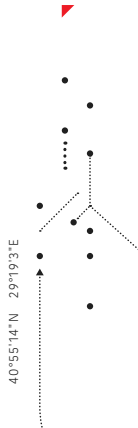
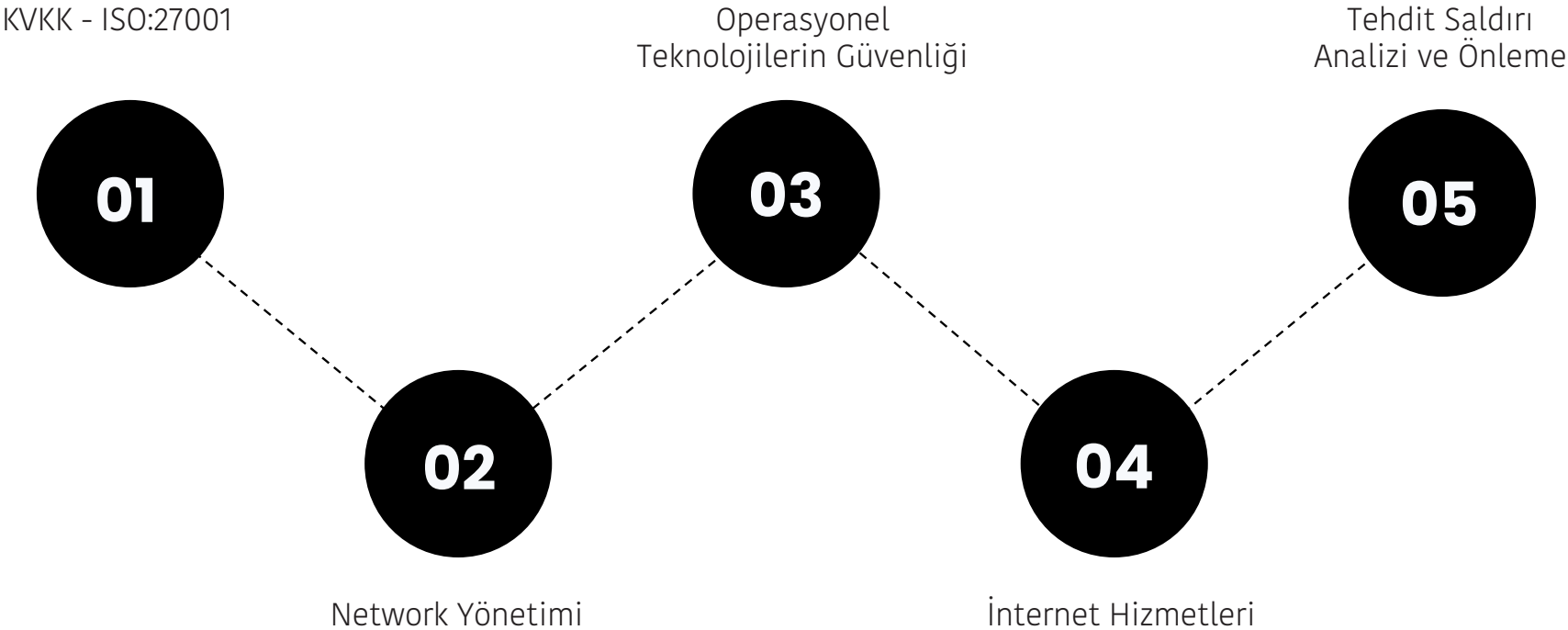


### Yeni Programların Test Aşamaları

Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü olarak tedarik edilmesi planlanan tüm yazılımların öncesinde diğer sistemler ile entegrasyonu ve uyumluluğu kontrol edilmektedir. Bu doğrultuda, Endpoint Control Manager yazılımları, PAM yazılımları ve diğer ürünlerin PoC çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



Siber Güvenlik / Network Birimi





### CloudFlare WAF (Web Access Firewall)

Domain adreslerimizi yapılan ataklara karşı korumak ve siber saldırı planlayan unsurların büyük veri destekli yapay zeka algoritmalarıyla, teknolojiyi daha zeki ve etkili saldırılar için kullanması siber güvenliğin öneminin bilincinde olup bu bağlamda domain adreslerimize yapılan atakların son 30 günlük 16.71K oranında ve Amerika, Yunanistan, Bulgaristan başlıca saldırı yapan ülkeler arasında yer almaktadır.



Teknoparkistanbul.com.tr ve diğer domain adreslerimiz  
***son 30 Günde 5 Milyon istek almaktadır.***

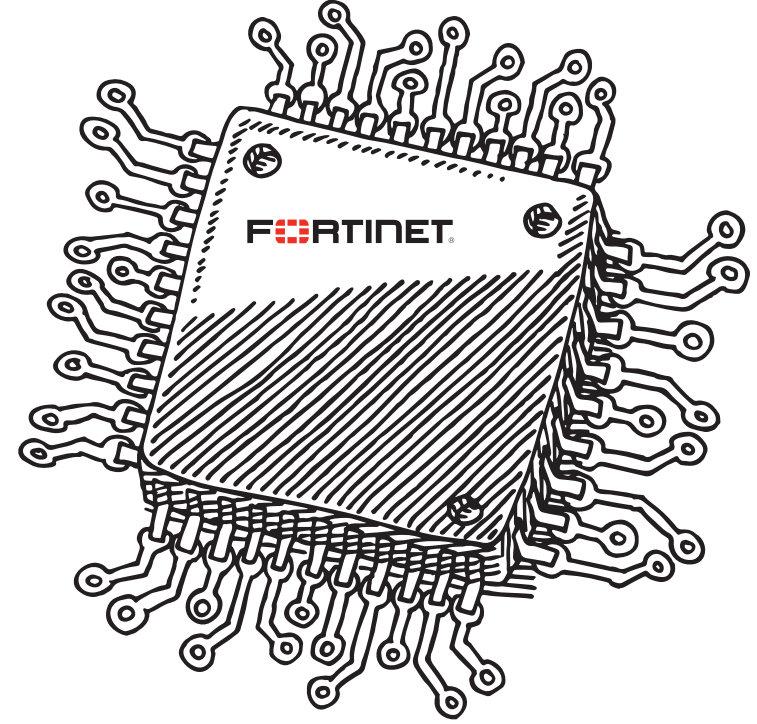


## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

### Andasis Yerli ve Milli Switch

Andasis/Pnetworks Teknopark İstanbul A.Ş. ile birlikte 02.04.2021 Türkiye'nin yerli switch destekleme protokolü imzalanarak hayata geçirdiği yerli üretim ağ anahtarı cihazlarının Teknopark İstanbul Yerleşkesi içerisinde yeni etaplarında aktif olarak kullanılmaktadır.

Aynı zamanda ağ güvenliği alanında yetkin, dünyanın önde gelen siber güvenlik firmalarından FortiNET ile Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü olarak ile temasa geçilip iş birliği sağlanarak gerekli uyum çalışmaları regülasyonlar aktif olarak görev alınmıştır. Netice olarak FortiNet kendi güvenlik ürünlerinde yerli ve milli olan Andasis switchlerimizin entegrasyonu için çalışmalarını başarılı bir şekilde tamamlamıştır.



## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

### Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimleri

1 Yılda

**27**

Farkındalık Eğitimi

1 Yılda siber güvenlik farkındalığını  
artırma amaçlı kullanıcılara yönelik

**24**

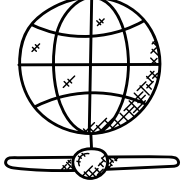
Ortalama Saldırısı yapılmıştır.

Farkındalığı artırma ve güvenlik için Outlook'ta kullanıma sunulan “Şüpheli Mail Bildirim” butonu ile otomatik mail güvenlik taraması butonu eklendi. Otomatik olarak dünyanın en iyi 5 Antivirüs firmasının database'inde tarama gerçekleştirilerek kullanıcıya zararlı mail ile ilgili rapor sunulmaktadır.

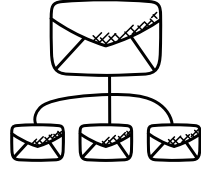


## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

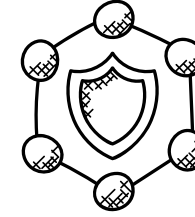
### Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimleri



DDOS atak önleme servisi Superonline ile sözleşme imzalanarak devreye alınmıştır. Bu servis ile internet hatlarında oluşabilecek saldırılar tespit edilerek sistemler kesintiye uğramadan önlem alınması sağlanmıştır.



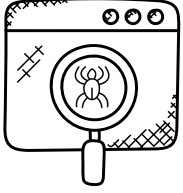
Gönderilen maillerdeki dosya eklerinin 2.000.000'dan fazla tarama gerçekleştirilmiş ve 150.000 yüksek riskli zararlı içeriğe sahip dosya tipi tespit edilip içeri sızması engellenmiştir.



Teknopark İstanbul IP Adreslerine Saldırı Önleme Sistemi (IPS) : Yıllık ortalama 582,627 bin saldırıyı engellemiştir.



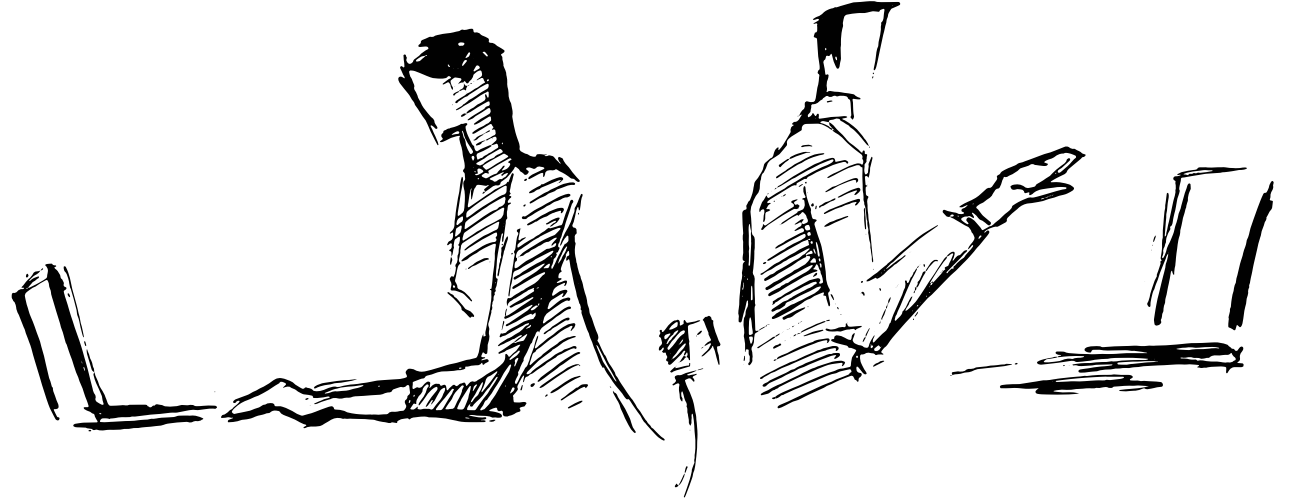
## Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimleri



Malware/Botnet: 600  
Kötü amaçlı Zararlı  
yazılım tespit edilip  
engellenmiştir.



Malicious WebSite: 739 Zararlı içeriği tespit  
edilen web siteleri engellenmiştir.



### Roksit DNS Güvenliği

Dijital topraklarımızı korumayı ulusal güvenliğimizin en önemli bileşeni olarak görüyor ve Teknopark İstanbul A.Ş.'ye ait olan IP Adreslerinin güvenliğini yerli ve milli yazılıma destek vererek Roksit firmamızdan temin ettiğimiz, DNS Güvenlik yazılımı ile birlikte 12 Aylık verilerde 158.000.000'dan fazla isteğin 10.212.502'lik kısmı tehlikeli olarak algılanıp bloklanmıştır.



### Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimleri

SIEM Teknopark İstanbul network sistemine gelebilecek saldırıları görebilmek, tespit edebilmek ve saldırılara karşı uyarılar alabilmek için belirli kayıtların toplandığı makine öğrenme teknolojisidir.

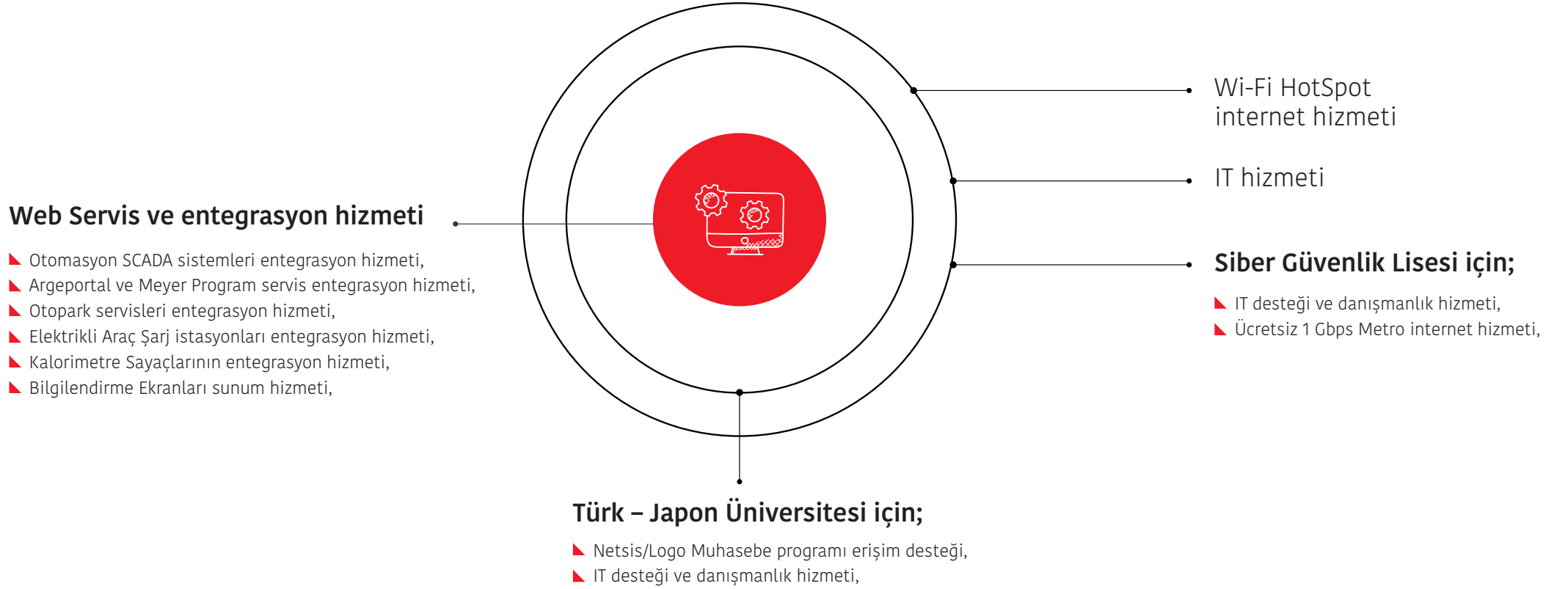
SIEM'e gönderilen loglar (kayıtlar), arasında anlamlı ilişkiler kurularak sistem hakkında anlık bilgilendirmeler ve otomatik olarak aksiyon alınmasını sağlayan grafikler ile bilgilendirmeler sunan siber güvenlik olay yönetimidir.

Tüm sistemlerin tek bir merkezden yönetilmesini ve izlenilmesini sağlamaktadır.



## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

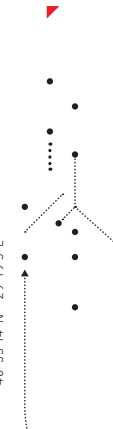
### Kampüs Geneline Verilen Destekler





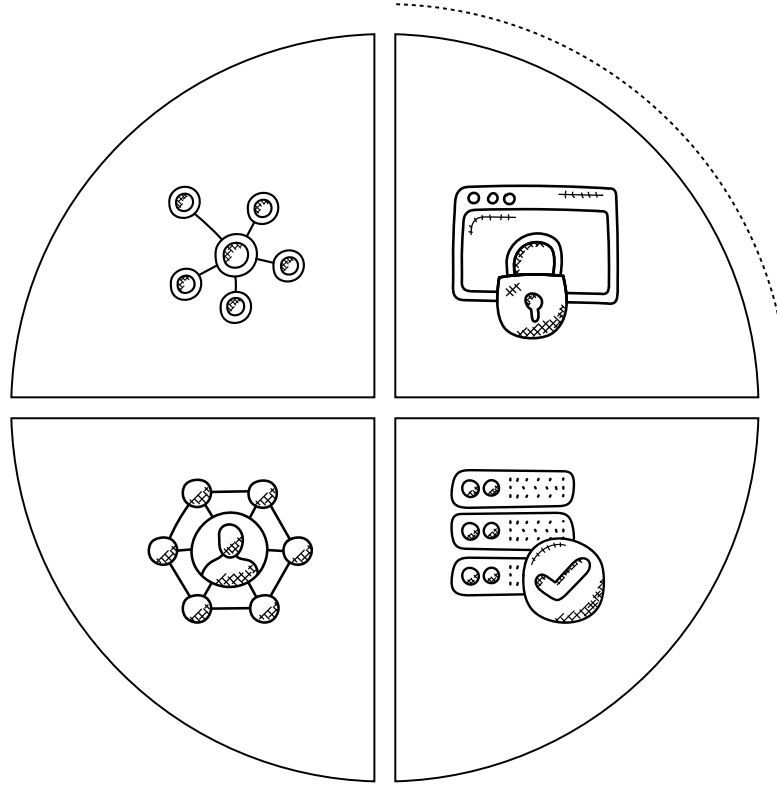
### Network Sistemlerine Verilen Hizmetler

- ▶ DATA ve SCADA ağında bulunan 8000 port Network Access Controller' a dahil edilerek yönetsel farkındalık artırılmış ve kurallar atanmıştır.
- ▶ Cube Incubation binası bahçe alanı için İnternet hizmeti Outdoor Access Point cihazları kurulumları yapılmıştır.
- ▶ Scada network sistemleri Pentest sızma test hizmetinde bulunan açıklar kapatılmıştır.
- ▶ Fortigate firewall güvenlik sistemi içerisindeki 350 politika incelenerek güvenlik sıkılaştırmaları yapılmıştır.
- ▶ Network iş sürekliliğini sağlamak için topoloji projesi hazırlanmıştır.
- ▶ Scada Network güvenliği ve yedekliliği için proje hazırlanmıştır.
- ▶ Network açıklarını tespit etmek amaçlı Nessus programı satın alınarak zafiyet taramaları gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Yerleşke genelinde altyapıda bulunan 120 Switch firmware güncellemeleri ve Snmpv3'e geçilerek uzaktan erişim konfigürasyonlarında sıkılaştırma yapılarak, network güvenliği artırılması çalışması yapılmıştır.
- ▶ Kuluçka merkezi temiz oda ve laboratuvar katları için network cihazlarının yapılandırma ve devreye alma çalışmaları tamamlanmıştır.
- ▶ 8. Kat Wifi cihazlarının tümü yenilenmiştir.
- ▶ 3. Etap scada ve network sistemleri ile ilgili inşaat proje kapsamında ki tüm sistemlerin entegrasyon yapılandırma çalışmaları tamamlanmıştır.



### Network Sistemlerine Verilen Hizmetler

- Ümraniye kuluçka için keşif yapılarak network ve internet hizmeti için gerekli cihazlar tespit edilerek, ihtiyaç listesi hazırlanmıştır.
- Beyoğlu Kuluçka için keşif yapılarak Network ve internet projesi hazırlanmıştır.



- IT Sunucu ve Güvenlik testlerini gerçekleştirmek amacıyla sunucu ve storageler değerlendirilerek laboratuvar ortam kurulumu yapılmıştır. Laboratuvar ortamında yazılım testleri, yedekten dönüş senaryoları ve güvenlik güncellemelerinin test edilmesi çalışmaları yapılmaktadır.
- Analyzer sisteminde tehdit haritası aktif hale getirilerek, tehditlerin anlık olarak izlenebilir hale getirilmesi sağlanmıştır.

## Siber Güvenlik Alanında Gerçekleştirilen Faaliyetler

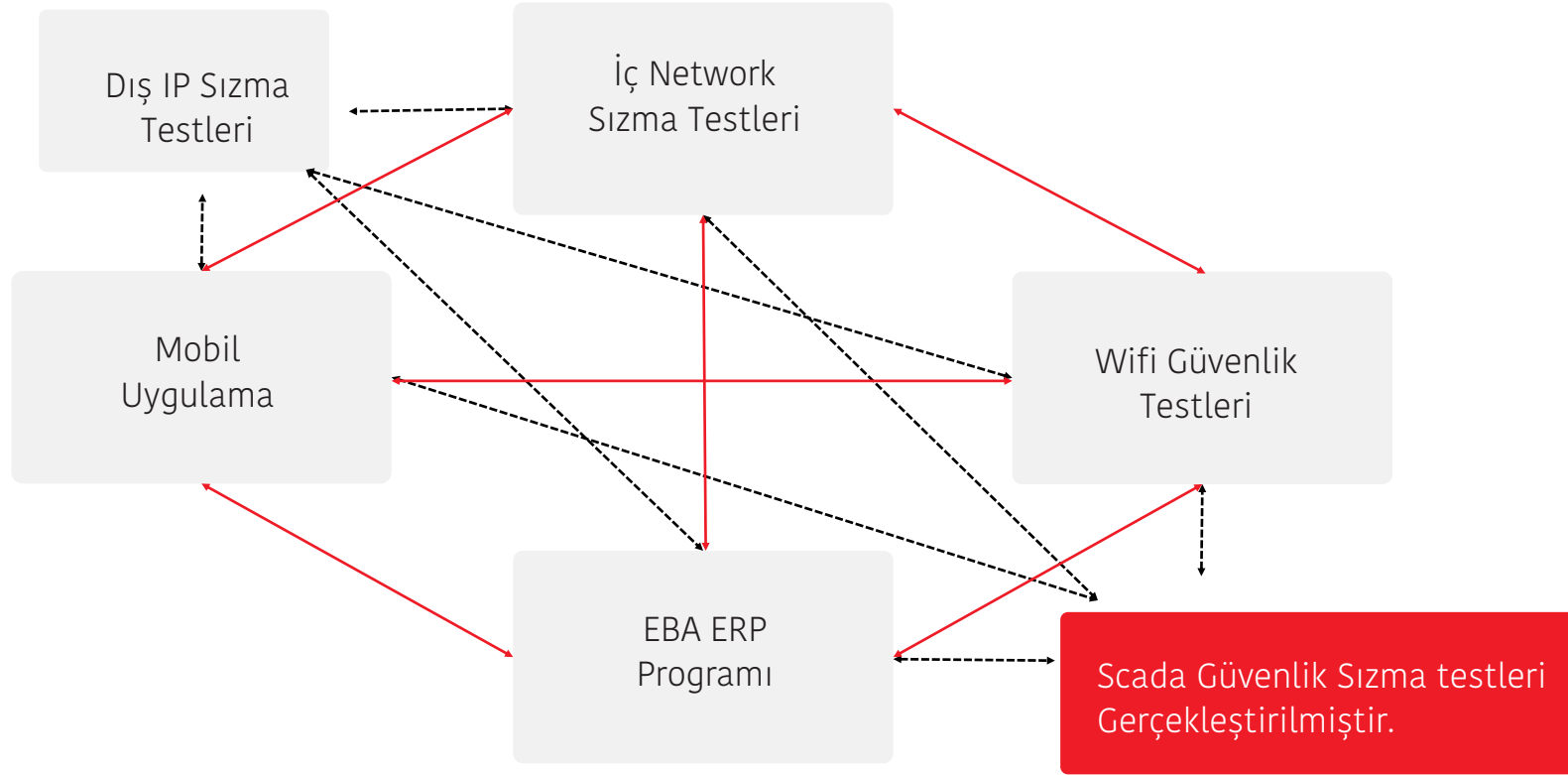
### Pentest Hizmeti

Teknopark İstanbul A.Ş. Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü tarafından her yıl, yılda bir kez gerçekleştirilen sızma testleri sayesinde kritik sistemlerimiz üzerinde ki güvenlik zafiyetleri tespit ederek, kötü niyetli kişiler tarafından bu zafiyetler kullanılmadan önce gerekli önlemlerin alınması hedeflenmiştir. Testler; iç ağ ve bu ağlarda bulunan güvenlik sistemleri, sunucu-client sistemler, kablosuz ağ sistemleri, web uygulama, DNS ve E-posta servisleri ve veritabanı yönetim sistemleri testleri kapsamında gerçekleştirilmiştir.



## Pentest Hizmeti

### Pentest Sızma Testleri Kapsamında



İç denetim Bulgularına göre Penetrasyon sonuçlarına ait 21 adet bulgu QDMS programında Düzeltici Önleyici Faaliyet (DÖF) olarak açılarak tamamlanmıştır.

### Pentest Hizmeti

#### Siber güvenlik alanının yapılan sıkılaştırma çalışmaları



01

Firewall güvenlik duvarı sıkılaştırma politikaları uygulanmıştır.

02

DNS üzerinde DNSSEC servisi aktif hale getirilerek güvenlik sıkılaştırma işlemleri yapılmıştır.

03

FortiMail VM02 sistemine geçiş yapılarak ATP (Advanced Threat Protection) lisansı ile birlikte spam mail, mail dosya ekleri, mail politika kuralları kontrol edilerek yeni kurallar oluşturularak, mail güvenlik seviyesi yükseltilmiştir.

04

Fortigate Security Fabric ürünleri, Microsoft sunucu ve mail sistemleri, Sanallaştırma Platformu, Vsphere ve VCenter, Yedekleme ünitesi EMC Unity, FKM ve Production ortamlarda yer alan Data Domainlerin, yerleşke genelindeki omurga ve kenar switchlerin tüm yıl boyunca düzenli olarak security güncellemeleri, kritik açıkları kontrol edilerek güncelleme ve yükseltme sağlanmıştır.

05

Firewall ile Siem entegrasyonu sağlanarak otomatik olarak güvenlik aksiyonları alınmaktadır. Bu aksiyonların alınması için korelasyonlar oluşturulmaya ve senaryolar yazılmaya devam edilmektedir.

## Domain / Hosting / SSL Sertifika Yönetimleri

Şirketlerimize ait **18 domain**, hosting paketleri ve SSL sertifikaları birimimiz tarafından takip edilmektedir.



## Dijitalleşme ve Süreç Yönetimi Birimi



Dijital Müşteri  
Deneyimleri



İş Zekası ve  
Veri Madenciliği



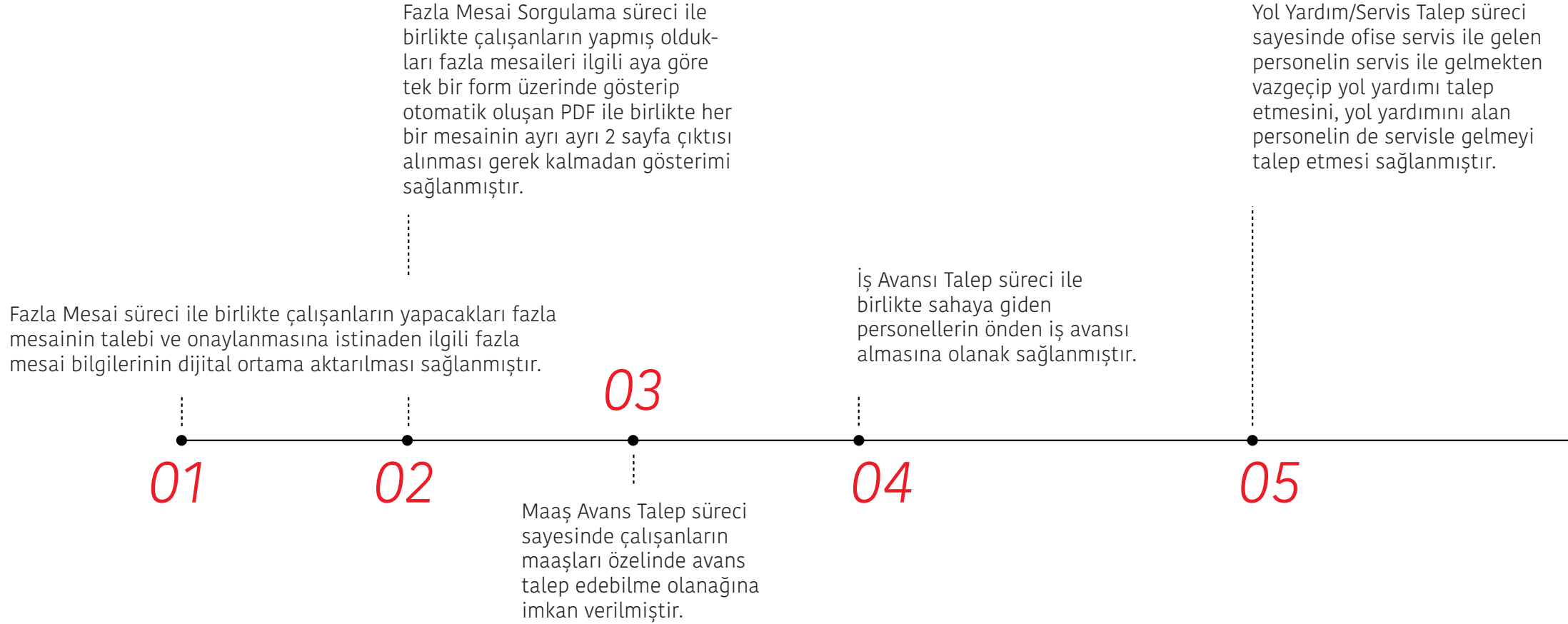
ITSM (Information Technologies  
System Management)



Süreçlerin  
Dijitalleştirilmesi

**DİJİTALLEŞME VE  
SÜREÇ YÖNETİMİ**

### Dijitalleşme ve Süreç Yönetimi Birimi





## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

### Dijitalleşme ve Süreç Yönetimi Birimi

Deneme Süresi Hatırlatma süreci İşe Giriş formları ile entegre çalışarak çalışma tipi sözleşmeli ise sözleşme bitiş tarihinden 15-30 gün önce ilgili müdüre otomatik onay düşürecek şekilde tasarlanmıştır.

Personel Görev Katılım sürecinde görev formlarının İK Onayına gitmeden direkt olarak akışın bitmesini sağlayacak şekilde süreç revize edilmiştir.

Deneme Değerlendirme süreci ise işe giren personellerin 2 ve 6. Ay deneme puanlarını ve notlarını otomatize edilmiş bir şekilde ilk yöneticisinden başlayarak ilgili GMY ve GM'e kadar onaya çıkmasını ve en son İK Grubu onayı ile sonlanmasını sağlayacak şekilde tasarlanmıştır.

İzin Sorgulama süreci İK'nın tüm personellerin varsa ileriye dönük izinlerini tek ekranda tarihsel ve kaç gün olarak görebileceği şekilde geliştirilmiştir.

İzin Talep sürecinde saatlik izinlerin İK Onayına gitmeden direkt olarak akışın bitmesini sağlayacak şekilde süreç revizesi olmuştur.

## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

### Dijitalleşme ve Süreç Yönetimi Birimi

Personel Görev Değişikliği süreci ile şirket içinde çalışan personellerin YK/İcra/iç Olur gibi kararlarla değişen görevlerinin kayıt altına alınması sağlanmıştır.

SİF tarafında ise Satın Alma Tipi Elektrik seçildiğinde normal akış onayından farklı olarak çalışan ayrı bir bağımsız akış yapılmıştır.

Personel Unvan Değişikliği süreci ile şirket içinde çalışan personellerin YK/İcra/iç olur gibi kararlarla değişen unvanlarının kayıt altına alınması sağlanmıştır.

Toplantı Odası Rezervasyon modüllerine 9A Blok Zemin Katta bulunan yeni toplantı odaları eklenmiştir.

11

12

13

14

15

Personel Görev/Unvan Değişikliği Sorgulama süreci sayesinde her bir personelin işe girişinden itibaren varsa görev ve unvan değişikliklerinin detaylı olarak sorgulanabilmesine olanak sağlayacak şekilde İK ekibine kolaylık sağlanmıştır.

## Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

### Dijitalleşme ve Süreç Yönetimi Birimi

TDF sürecinde SİF ile birlikte entegre olacak şekilde SİF'in Elektrik ile ilgili olması durumunda aynı SİF sürecindeki gibi normal akıştan bağımsız bir alt akış şeklinde uyarlama yapılmıştır.

TDF sürecindeki Mali ve İdari İşler GMY onayı kaldırılarak akış yeniden düzenlenmiştir.

SİF sürecindeki Mali ve İdari İşler GMY onayı kaldırılarak akış yeniden düzenlenmiştir.

TDF sürecinde Satın Alma Müdürü, İlgili GMY, GM, İcra, YK limitleri düzenlenerek akış tarafına yeni fonksiyonlar ve kontrollerle entegre edilmiştir.

Fazla Mesai süreci, çalışanın 3. Amiri GM ise, GM onayına gitmeyecek şekilde revize edilerek sürecin efektif bir şekilde onay mekanizmasının çalışması sağlanmıştır.

Dashboard Ekranları

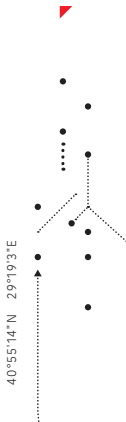
SİF Dashboard

2022 Yılı içerisinde toplam tutarı **19.883.942,79 TL** tutarında toplam **1320** Adet SIF açılmıştır.

SIF Sayıları Kartı



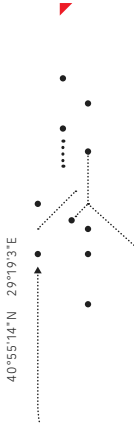
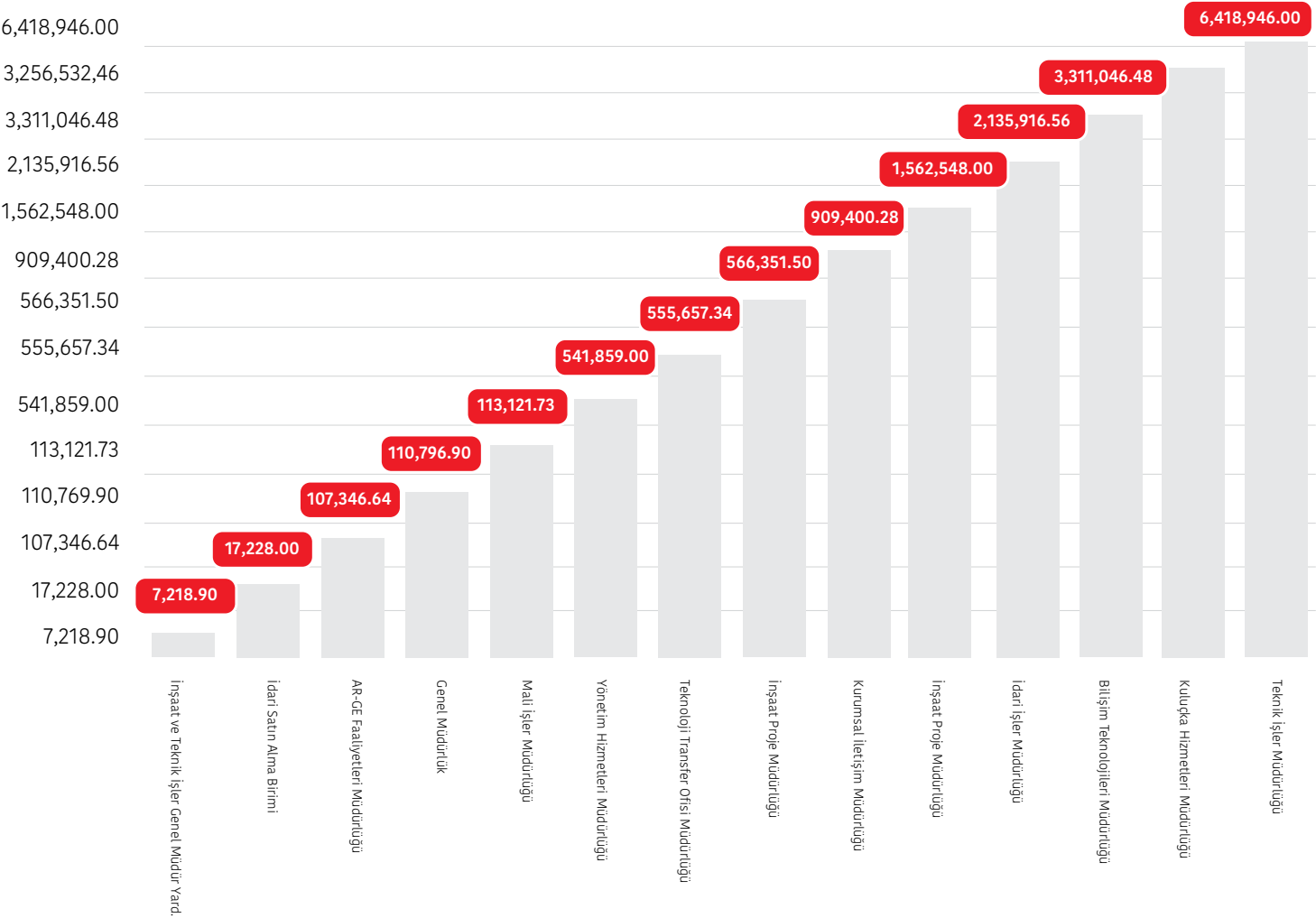
SIF Tutar Kartı



# Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü Faaliyetleri

## Dashboard Ekranları

Departman bazlı TL tutarları aşağıda gösterilmiştir.



Dashboard Ekranları

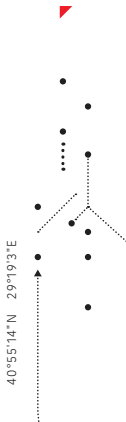
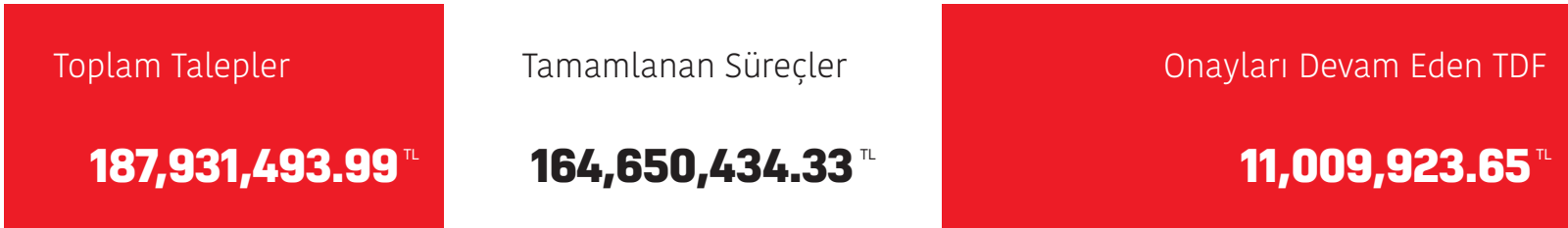
TDF Dashboard

Teklif Değerlendirme Form grafikleri aşağıda detaylandırılmıştır.

TDF Sayıları



TDF Tutarları - 2022



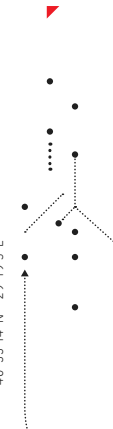
# Yönetim Hizmetleri Müdürlüğü Faaliyetleri



## Yönetim Hizmetleri Müdürlüğü Faaliyetleri

Yönetim Hizmetleri Müdürlüğümüz; Mali ve İdari İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına bağlı; İnsan Kaynakları, Yönetim Sistemleri, Kurumsal Gelişim-Eğitim, İş Sağlığı ve Güvenliği alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

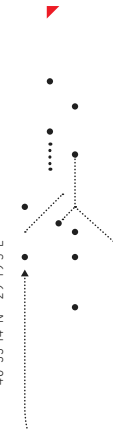
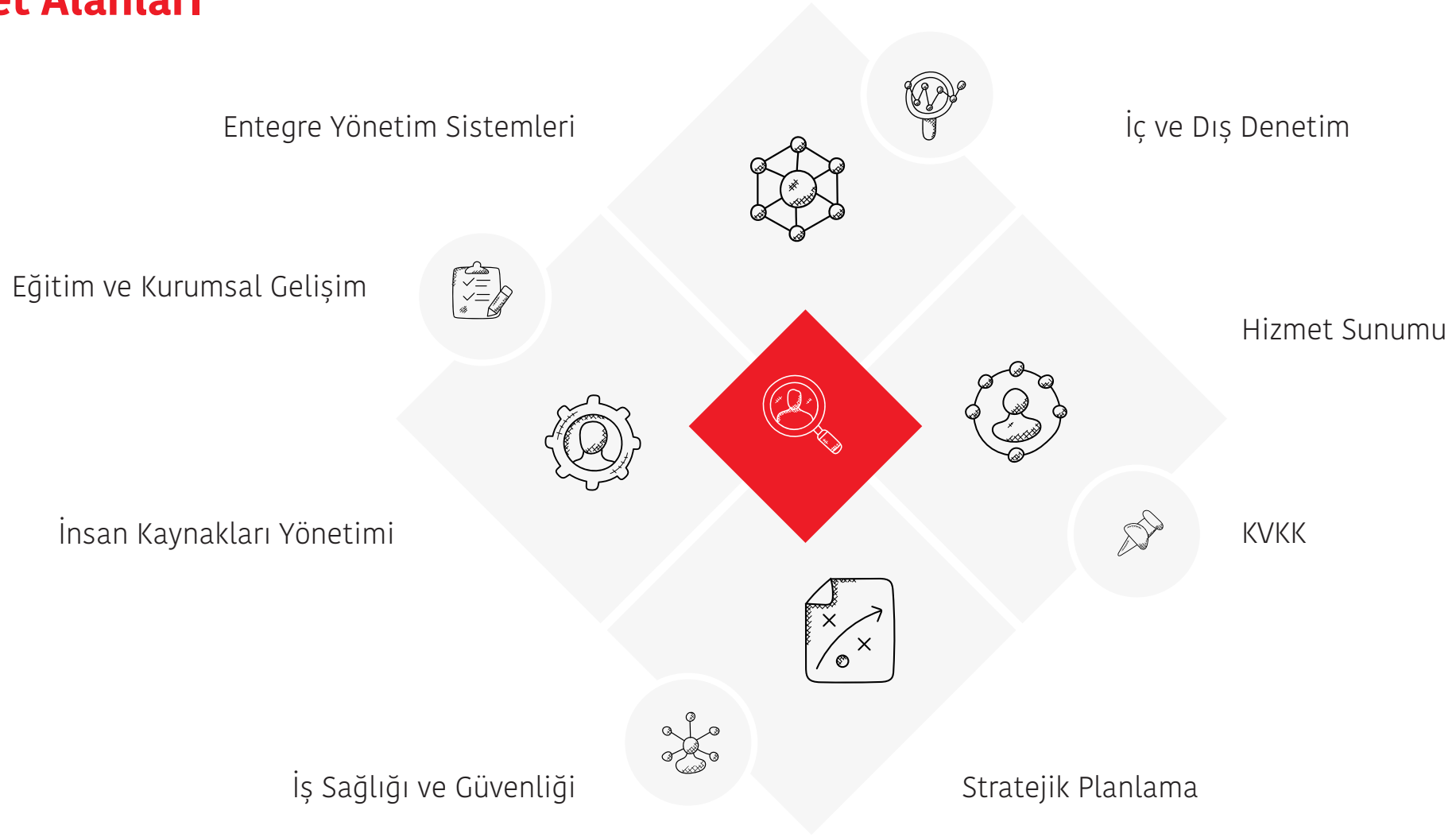
01 Ekim 2020 tarihinde göreve başlayan Yönetim Hizmetleri Müdürlüğü; Şirketimizin Entegre Yönetim Sistemi'nin sürdürülebilirliğini sağlamak, şirket personelinin kariyer gelişimine göre eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, insan kaynakları ile ilgili süreçlerin yürütülmesi yanında, İş Sağlığı ve Güvenliği, KVKK, Stratejik Planlama, İç ve Dış Denetim faaliyetlerinin sürdürülmesi, Ar-Ge firmalarına ve paydaşlarına yönelik eğitim, danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.





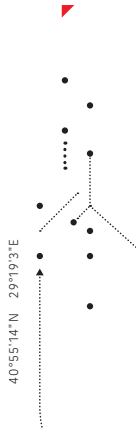
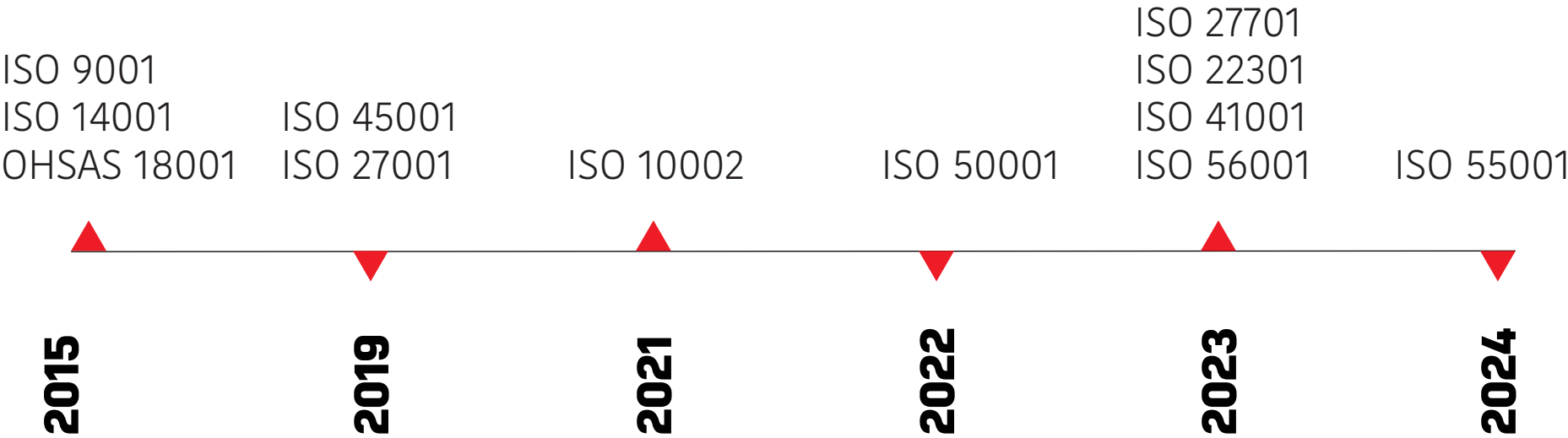
# Yönetim Hizmetleri Müdürlüğü Faaliyetleri

## Faaliyet Alanları

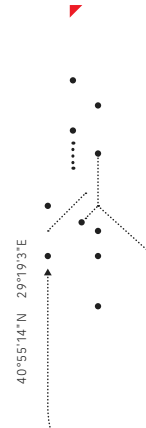
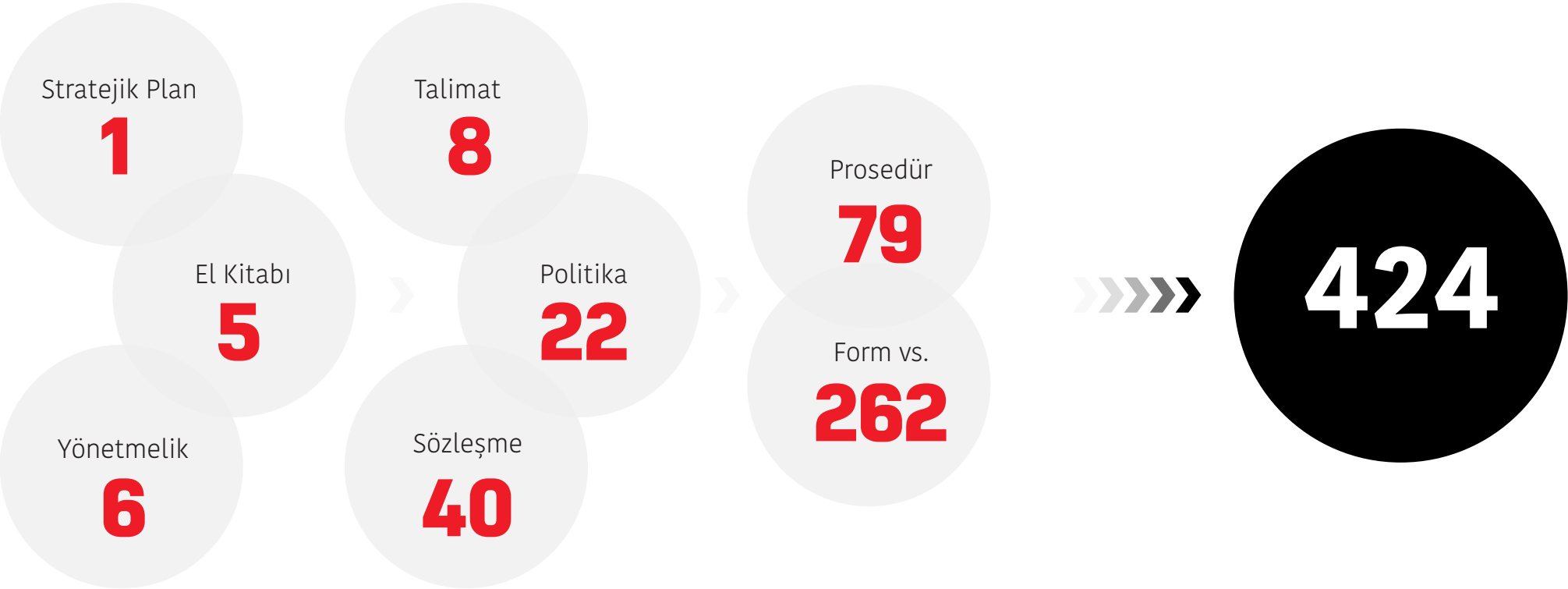


Entegre Yönetim Sistemleri

Entegre Yönetim Sistemi Yolcuğumuz



Dokümantasyon Yapısı



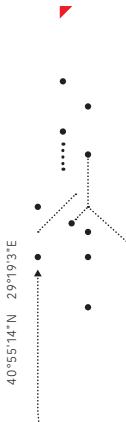
# Yönetim Hizmetleri

## 2022 Yılı Revize Edilen ve Yeni Hazırlanan Dokümantasyon

### Revize Edilen



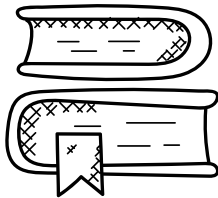
### Yeni Hazırlanan Doküman



## Eğitim ve Kurumsal Gelişim

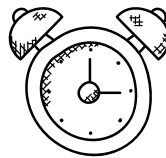


Kurum İçi Gerçekleşen Eğitimler



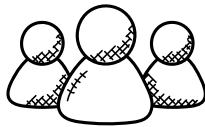
45

EĞİTİM



482 SAAT

TOPLAM

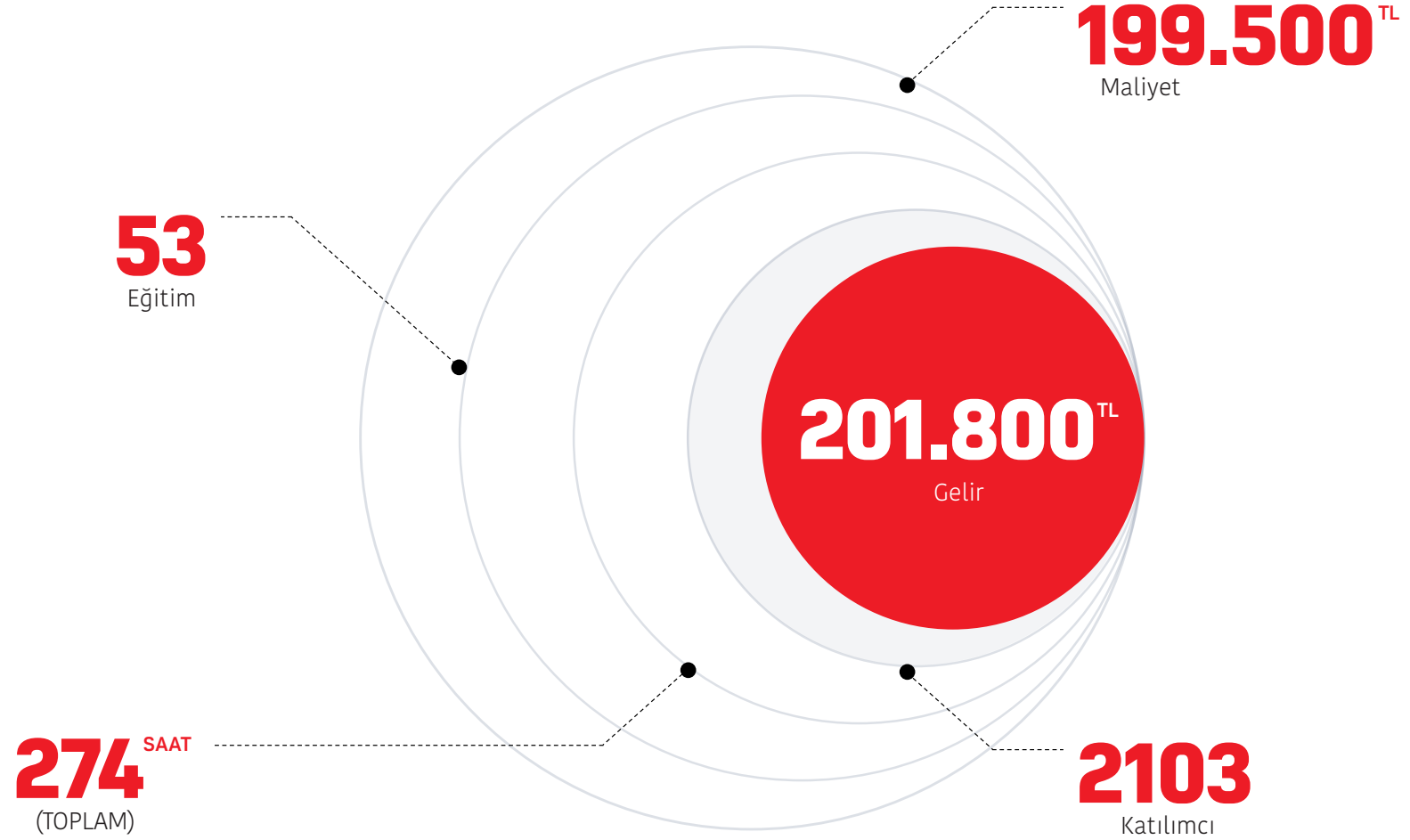


5,60

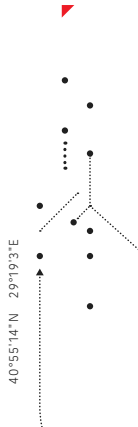
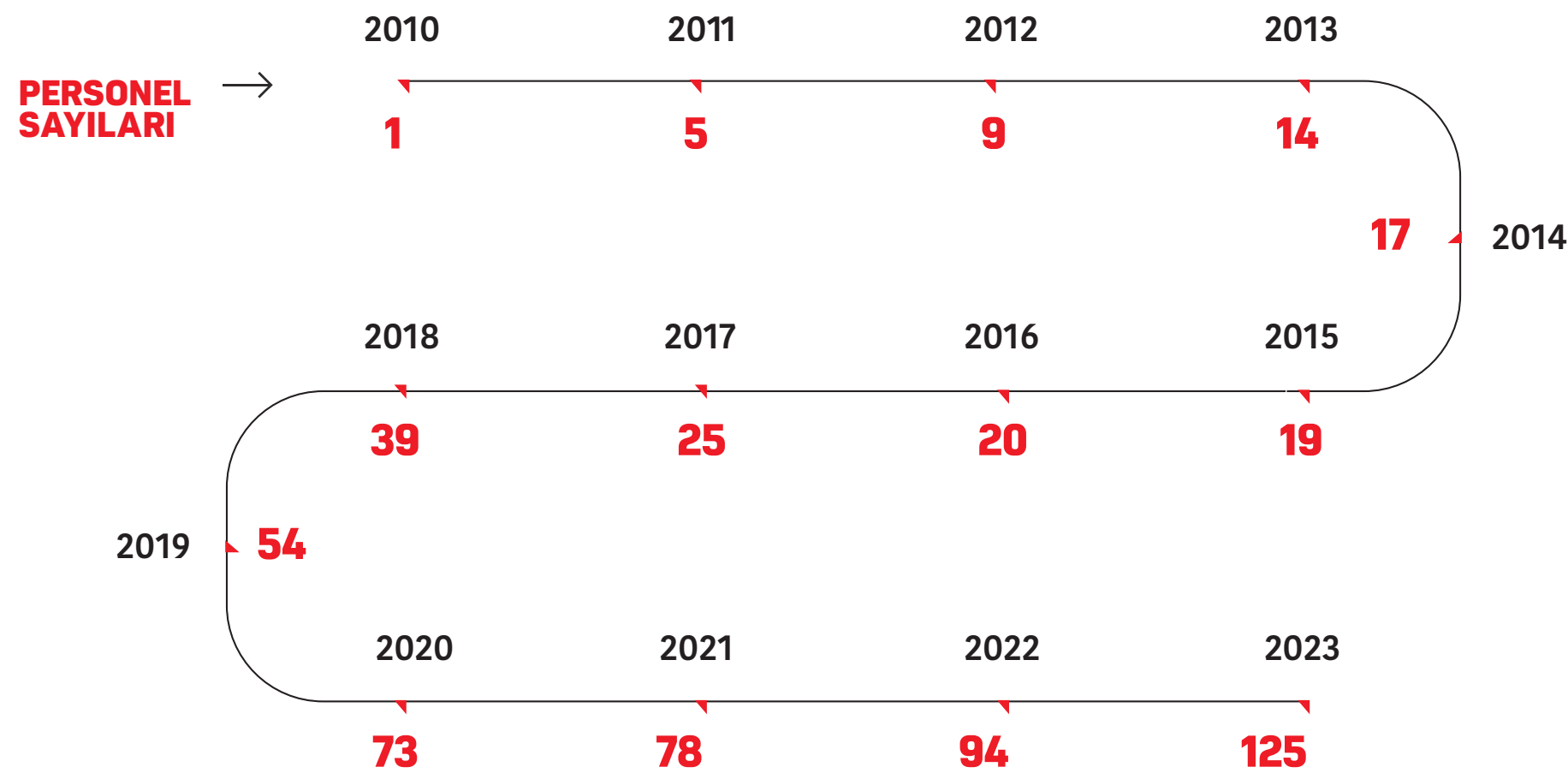
PERSONEL / SAAT

## Eğitim ve Kurumsal Yönetim

### Paydaşlara Yönelik Gerçekleşen Eğitimler



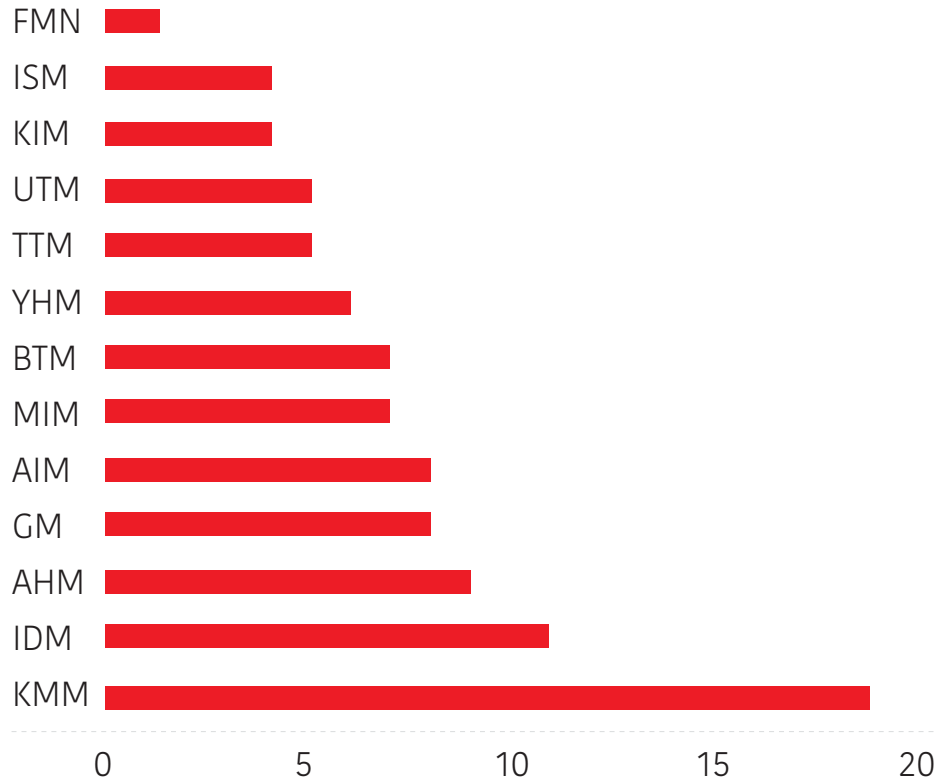
Yıllara Göre Personel Sayıları



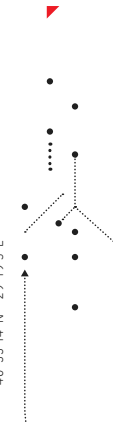


# İnsan Kaynakları Yönetimi

## Bölmömlere Göre Personel Sayıları

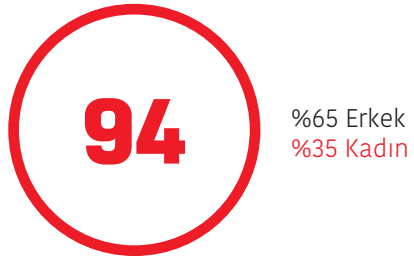
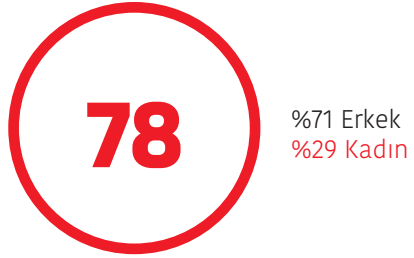
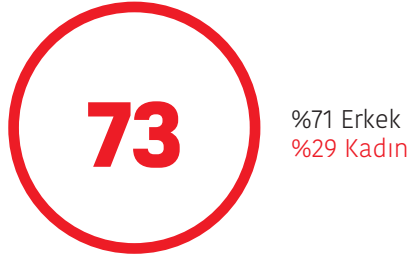


Fon Müdürlüğü	FMN	1
Kurumsal İletişim Müdürlüğü	KIM	4
İhale ve Satın Alma Müdürlüğü	ISM	4
Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü	TTM	5
Üstyapı ve Teknik Müdürlüğü	UTM	5
Yönetim Hizmetleri Müdürlüğü	YHM	6
Mali İşler Müdürlüğü	MIM	7
Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü	BTM	7
Genel Müdürlük	GM	8
Altyapı ve İnşaat Müdürlüğü	AIM	8
Ar-Ge Hizmetleri Müdürlüğü	AHM	9
İdari İşler Müdürlüğü	IDM	11
Kuluçka Merkezi Müdürlüğü	KMM	19
TOPLAM		94

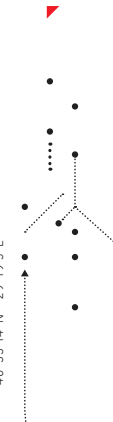
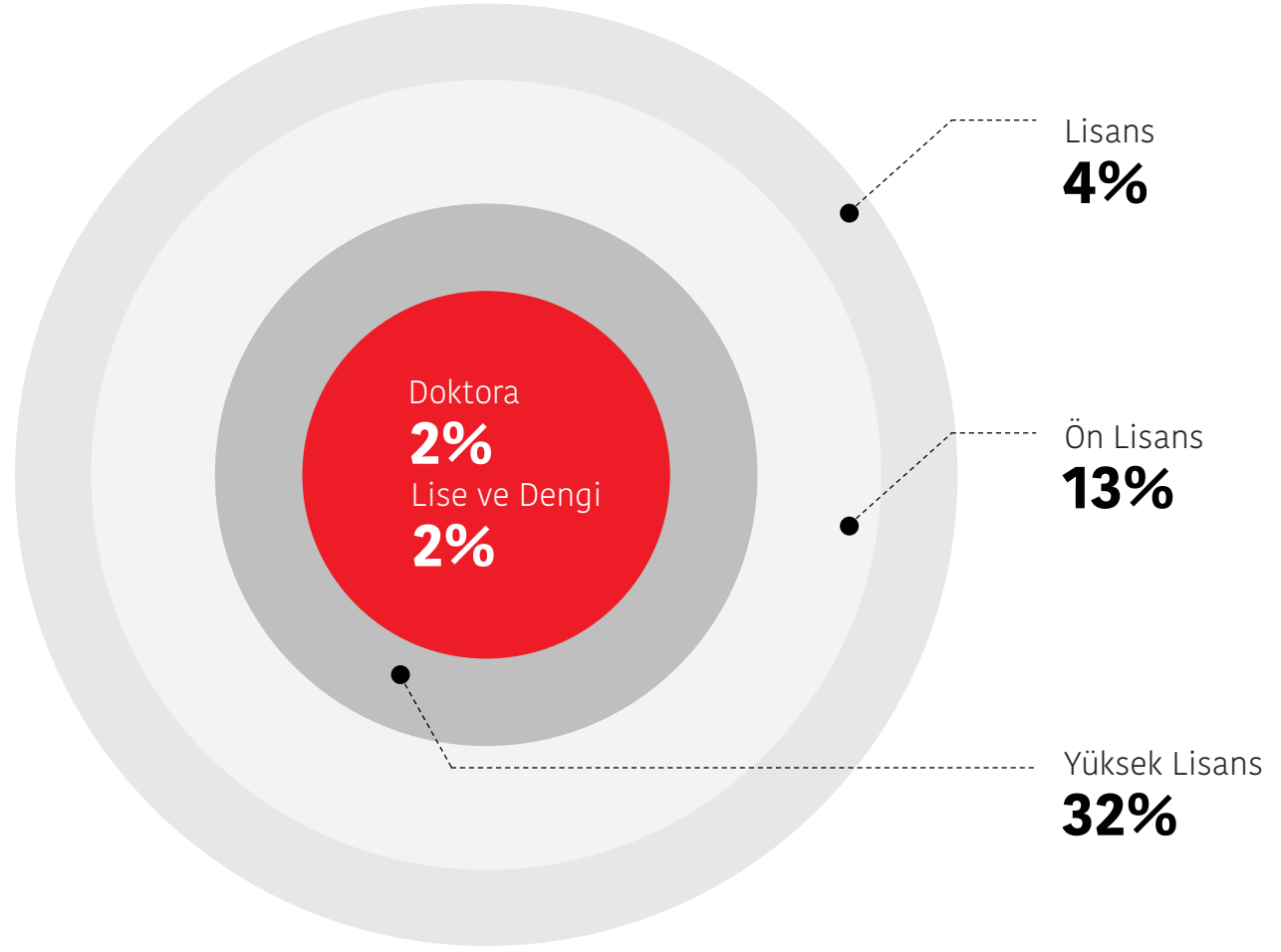


# İnsan Kaynakları Yönetimi

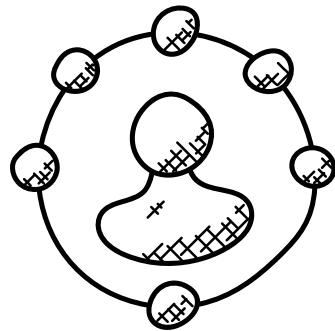
## Personel Dağılımı



## Eğitim Düzeyi

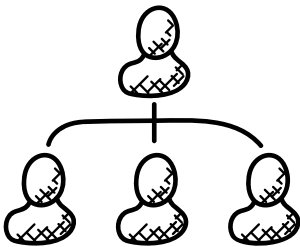


2022 Giren ve Çıkan Personel



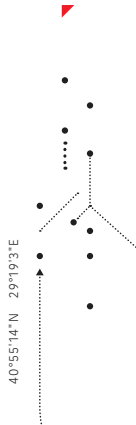
36

İşe Giren  
Personel Sayısı



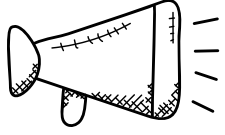
20

İşten Ayrılan  
Personel Sayısı



# İnsan Kaynakları Yönetimi

## 2022 Yılı Mülakat Dağılımı



**35**



İLAN



**7118**



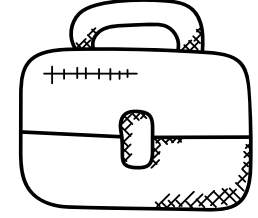
BAŞVURU



**247**



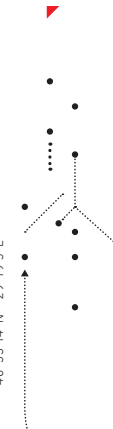
MÜLAKAT



**36**



İSTİHDAM

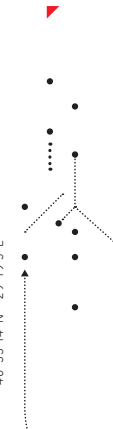


## 2022 Yılı Etkinlik ve Organizasyonlar / Kariyer Günleri



01 – 02 Haziran 2022 tarihlerinde gerçekleşen Kariyer Günleri'22 etkinliğine;

- ▶ Yerleşkede yer alan 33 Ar-Ge firması,
- ▶ Yerleşke dışından 2 firma (Kariyer-Net ve THY Teknoloji)
- ▶ 18 Üniversiteden 600'e yakın Öğrenci
- ▶ 14 ilham veren konuşmacı katılım sağlamıştır.



## 2022 Yılı Etkinlik ve Organizasyonlar / Kariyer Günleri

**13/10/2022**  
Gebze Teknik  
Üniversitesi

**07/12/2022**  
Yeditepe  
Üniversitesi

**2/12/2022**  
Gebze Teknik  
Üniversitesi

**12/04/2022**  
Yeditepe  
Üniversitesi

**14/04/2022**  
Kariyer Net  
Start-up Career Fest

## 2022 Yılı Etkinlik ve Organizasyonlar Çanakkale Ziyareti



Çanakkale'de şehitlerinin bıraktığı Milli Mücadele mirasının yerinde görmek amacıyla personelimizin katılımı ile 28 Mayıs 2022 Cumartesi günü Çanakkale Ziyareti düzenlenmiştir.

Ziyarete 29 personel ve ailelerin katılımı ile 44 kişi katılım sağlamıştır.

## 2022 Yılı Etkinlik ve Organizasyonlar Diğer Etkinlikler

İftar  
Yemeği

Aylık İletişim  
Motivasyon Toplantısı

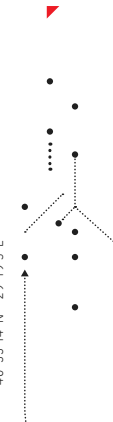




# İnsan Kaynakları Yönetimi

## Gerçekleşen İç ve Dış Denetimler

		BULGU	KAPANAN	DEVAM EDEN
İÇ DENETİM	04.04.2022 - 12.04.2022 2. 9.12.2022 - 28.12.2022	Major : 17 Minör : 32 Öneri : 12	Major : 15 Minör : 32 Öneri : 12	Major : 2 Minör : 0 Öneri : 0
SÜREÇ DENETİMİ	29.11.2021 28.01.2022	Yüksek : 64 Orta : 33 Düşük : 1	Yüksek : 61 Orta : 32 Düşük : 1	Yüksek : 3 Orta : 1 Düşük : 0
İSG ve ÇEVRE DENETİMİ	11.10.2021 01.11.2021	Major : 41 Minör : 240 Öneri : --	Major : 39 Minör : 230 Öneri : 00	Major : 02 Minör : 10 Öneri : 00
DİŞ DENETİM	1. 10-13.05.2022 EYS 2. 26.11/02.03.12.2022	Major : 01 - 00 Minör : 15 - 10 Öneri : 05 - 05	Major : 01 - 00 Minör : 15 - 05 Öneri : 05 - 05	Major : 00 Minör : 05 Öneri : 00



## Gerçekleşen İç ve Dış Denetimler

12

**Personele  
Uluslararası İç Denetçi  
CIA Eğitimi**

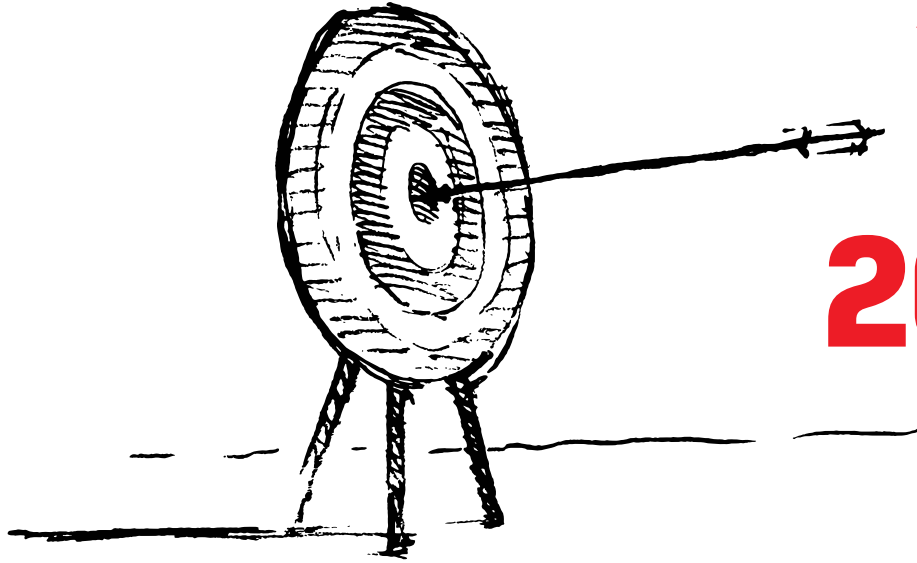


22

**Personele  
Entegre Yönetim Sistemleri  
Baş Denetçi Eğitimi**



## Gerçekleşen İç ve Dış Denetimler

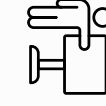


**73.000<sup>TL</sup>**

**Gelir**

**201.800<sup>TL</sup>**

**Gider**



Boşluk Analizi



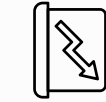
Danışmanlık



Denetim



Eğitim

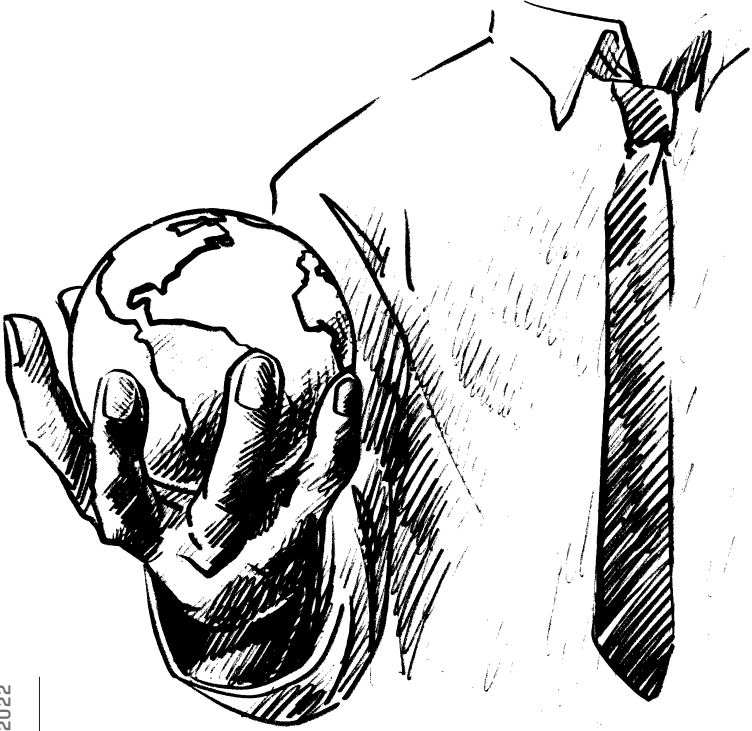


Süreç Analizi

# Kurumsal İletişim Müdürlüğü Faaliyetleri



# İş Birlikleri, Fuarlar ve Etkinlikler



- ▶ T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay Ziyareti
- ▶ T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Ziyareti
- ▶ T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Ziyareti
- ▶ T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı TGB Değerlendirme Kurulu Üyeleri Ziyareti
- ▶ Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Ziyareti
- ▶ Alman Heyeti Ziyareti
- ▶ Çalık Holding Ziyareti
- ▶ Teknoturlar
- ▶ Born2Global Centre ile İş birliği Anlaşması
- ▶ Mesleki ve Teknik Eğitimde İş Birliği Protokolü
- ▶ Tüketici Elektronikleri Fuarı (CES) 2022
- ▶ Mobil Dünya Kongresi (MWC) 2022
- ▶ Girişimci İş Adamları Vakfı (GİV) Buluşmaları
- ▶ DOHA Uluslararası Deniz Savunma Fuarı (DIMDEX EXPO)
- ▶ Antalya Bilim Festivali
- ▶ T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı 30Altı İklim Zirvesi
- ▶ Teknofest 2022
- ▶ Dragon Festivali
- ▶ Asya İş Birliği Buluşması, İstanbul (Asia Business Meeting Istanbul)
- ▶ Uluslararası Teknoparklar Birliği (IASP) Zirvesi
- ▶ Saha EXPO 2022
- ▶ MÜSİAD Expo 2022
- ▶ 25. Asya Teknoparklar Birliği (ASPA) Konferansı
- ▶ Start Up Summit Girişimcilik Zirvesi
- ▶ TİM İnovasyon Haftası
- ▶ Oktay Sinanoğlu Teknoloji Ödülleri
- ▶ 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Konseri
- ▶ Down Sendromu Farkındalık Günü
- ▶ Kadın, Teknoloji ve Sağlık Paneli
- ▶ Teknopark İstanbul Tenis Turnuvası

## T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay Ziyareti

3 Ağustos tarihinde T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay Teknopark İstanbul'u ziyaret etti. Teknopark İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Metin Yerebakan ve İstanbul Ticaret Odası Başkanı ve Teknopark İstanbul Yönetim Kurulu Başkan Vekili Şekib Avdagiç, Oktay'a siber güvenlik, yapay zeka, biyoteknoloji ve biyomedikal gibi yüksek teknoloji gerektiren alanlarda geliştirilen projeler hakkında bilgi verdi. Program kapsamında Cube Incubation kuluçka merkezi ve 3. etap ofislerimiz ziyaret edildi.



## T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Ziyareti

7 Şubat tarihinde T.C. Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Mahmut Özer, Teknopark İstanbul'u ziyaret etti. Yönetim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. Metin Yerebakan, İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve Teknopark İstanbul Başkan Vekilimiz Şekib Avdagiç ve Genel Müdürümüz Bilal Topçu ile görüşmelerde bulundu. Görüşmelerde Teknopark İstanbul yerleşkesi içerisinde bulunan, Türkiye'nin ilk Siber Güvenlik Lisesi olma özelliğini de taşıyan Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi hakkında bilgi aldı.



## T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Ziyareti

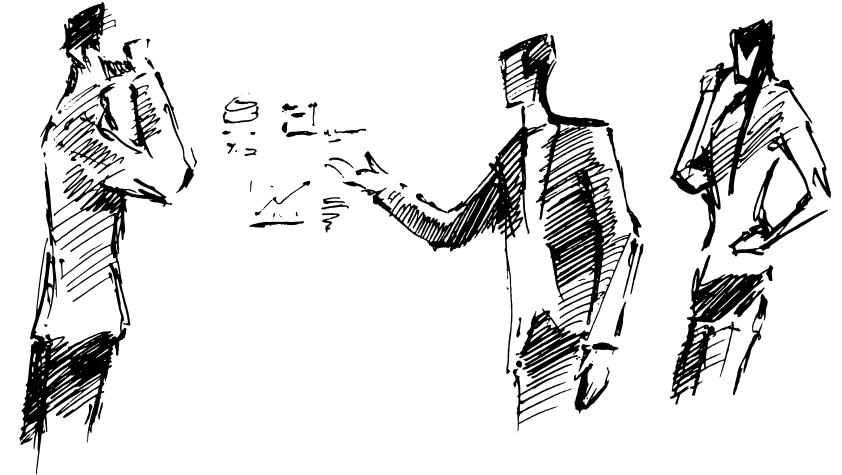
3 Mart tarihinde T.C Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı Orman Genel Müdürü Bekir Karacabey ve beraberindeki heyet Teknopark İstanbul'u ziyaret etti. Teknopark İstanbul Yönetim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. Metin Yerebakan ve Genel Müdürümüz Bilal Topçu'nun ev sahipliği yaptığı görüşmede, Ar-Ge firmalarımızın temsilcileri ile girişimcilerimiz de projelerini tanıttı.





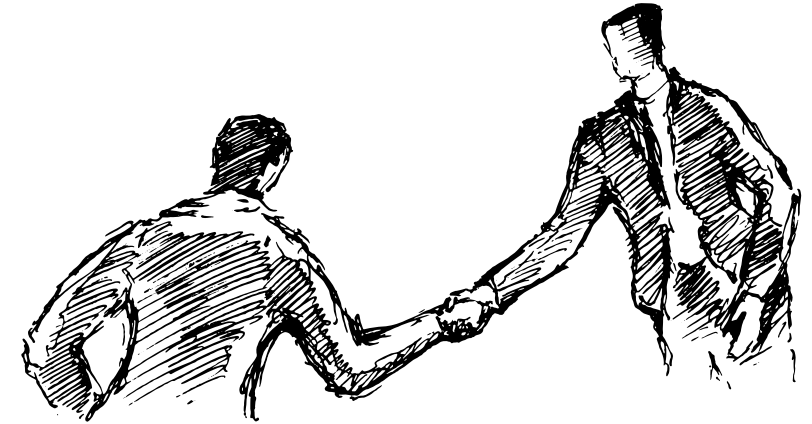
# T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı TGB Değerlendirme Kurulu Üyeleri Ziyareti

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı TGB Değerlendirme Kurulu üyelerinden oluşan heyet, Teknopark İstanbul'u ziyaret etti. Genel Müdürümüz Bilal Topçu, heyete Teknopark İstanbul hakkında bilgi verdi. Program kapsamında; Ar-Ge firmalarımızdan olan Armelsan Savunma, Ulak Haberleşme ve SNG Lojistik ziyaret edildi.



# Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Ziyareti

27 Ocak tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış Yeniçeri, Teknopark İstanbul'u ziyaret ederek Genel Müdürümüz Bilal Topçu ile görüşmelerde bulundu. Ziyaret kapsamında Kuluçka Merkezimiz Cube Incubation da ziyaret edilerek girişimcilerimizin ürün ve projeleri hakkında bilgi aldı.



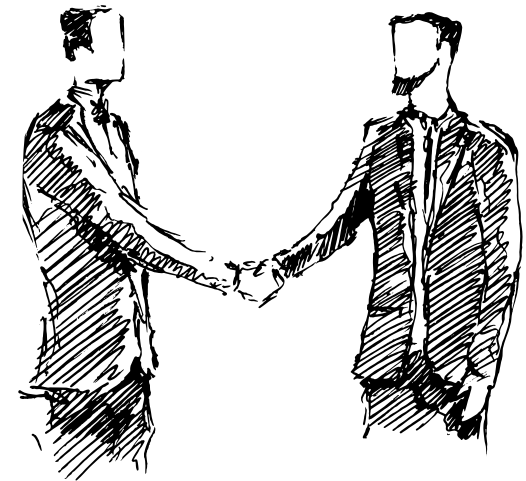
## Alman Heyeti Ziyareti

1 Şubat tarihinde Alman Milletvekili, Dr. Joe Winegarten ve beraberindeki T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi heyeti Teknopark İstanbul'u ziyaret etti. Ziyaret kapsamında heyete Teknopark İstanbul hakkında bilgilendirme sunumu yapıldı. Firmalarımızdan FEV Türkiye sunumunun ardından kuluçka merkezimiz Cube Incubation ziyaret edildi.



## Çalık Holding Ziyareti

Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık ve beraberindeki heyet Teknopark İstanbul'u ziyaret etti. Yönetim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. Metin Yerebakan ve Genel Müdürümüz Bilal Topçu, heyete Teknopark İstanbul hakkında bilgi verdi.



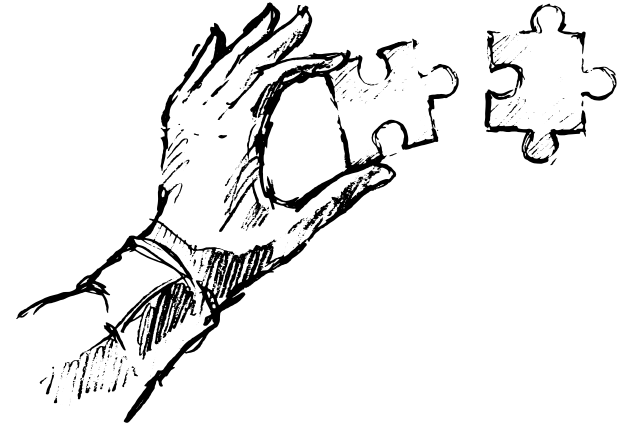
## Teknoturlar

Teknopark İstanbul tarafından, lise ve üniversite çağındaki öğrencilerin kariyer rotasını belirlemelerine katkıda bulunmak ve girişimcilik ve mühendislik alanlarına yönlendirmek amacıyla yürütülen Teknotur programı kapsamında 2022 yılında 14 farklı öğrenci grubu Teknopark İstanbul'u ziyaret etti.



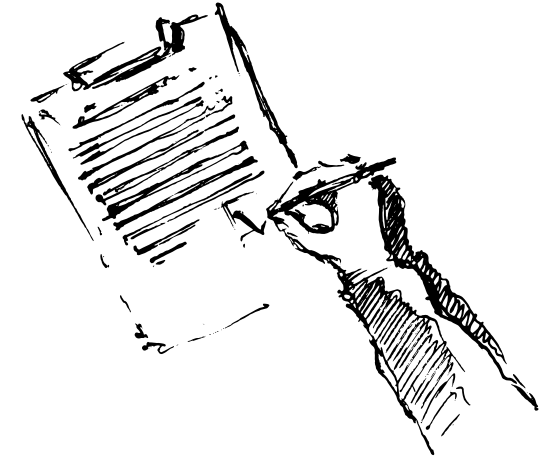
# Born2Global Centre ile İş birliği Anlaşması

3 Mart tarihinde Teknopark İstanbul, Güney Kore Cumhuriyeti Bilim Teknolojileri Bakanlığı'na bağlı faaliyet gösteren küresel girişim hızlandırma kurumu olan Born2Global Centre ile iş birliği imzalandı. İş birliği kapsamında derin teknoloji girişimleri için iki ülkenin karşılıklı yatırım fırsatlarının ortaya çıkarılması, ortak etkinlikler ve inovasyon projeleri geliştirilmesi ve doğru iş birliklerine zemin hazırlanması hedeflenmektedir.



# Mesleki ve Teknik Eğitimde İş Birliği Protokolü

10 Haziran tarihinde T.C. Milli Eğitim Bakanlığı ile Mesleki ve Teknik Eğitimde İş Birliği Protokolü imzalandı. Protokol, Yönetim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. Metin Yerebakan ve T.C. Milli Eğitim Bakanımız Prof. Dr. Mahmut Özer'in yer aldığı imza töreniyle gerçekleştirildi.



# Tüketici Elektronik Fuarı (CES) 2022

5-8 Ocak tarihleri arasında ABD'nin Los Angeles şehrinde düzenlenen Dünya'nın en büyük Tüketici Elektronik Fuarı (CES) 2022 fuarına, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın destekleriyle katılım sağlandı.

Teknopark İstanbul girişimcilerinden Trexo, Texinsight ve Livad ürünlerini Türkiye Milli Pavilyonu'nda sergiledi.





## Mobil Dünya Kongresi (MWC) 2022

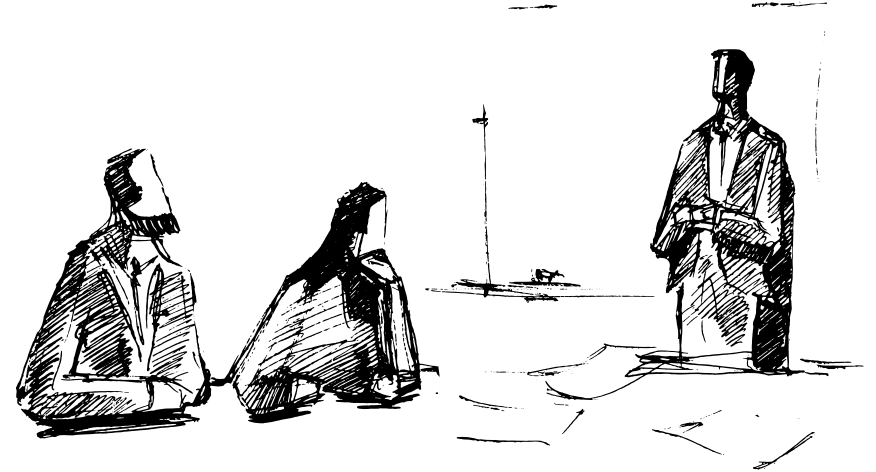
28 Şubat – 3 Mart tarihleri arasında İspanya'nın Barcelona şehrinde düzenlenen Mobil Dünya Kongresi (Mobile World Congress) Fuarı'na, İTO'unun davetlisi olarak Türkiye Milli Pavilyonu'nda; 4 firma ve 2 girişimci ile katılım sağlandı.

Teknopark İstanbul, 28-30 Eylül tarihleri arasında Las Vegas'ta düzenlenen Mobil Dünya Kongresi (MWC) Las Vegas 2022 Fuarı'na katılım sağladı



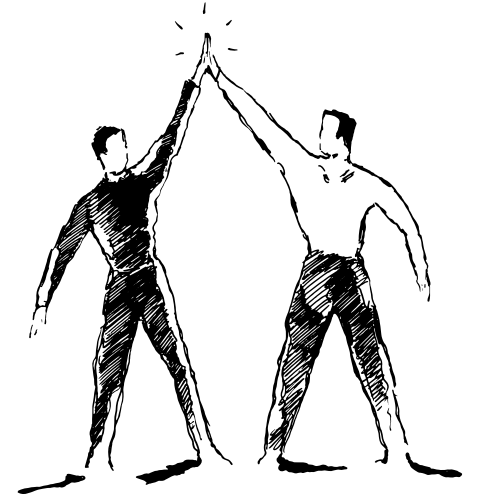
## Girişimci İş Adamları Vakfı (GİV) Buluşmaları

1 Mart tarihinde Genel Müdürümüz Bilal Topçu, Girişimci İş Adamları Vakfı'nın düzenlediği "Girişimci Buluşmaları" programına katılarak Teknopark İstanbul ve Cube Incubation Kuluçka Merkezimiz hakkında bilgi verdi.



## DOHA Uluslararası Deniz Savunma Fuarı (DIMDEX EXPO)

21-23 Mart tarihleri arasında Katar silahlı Kuvvetleri ev sahipliğinde düzenlenen DOHA Uluslararası Deniz Savunma Fuarı ve Konferansı'na (DIMDEX EXPO) katılım sağlandı. Fuarda Teknopark İstanbul bünyesinde yer alan 25'ten fazla firma ve girişimci, projelerini katılımcılara sergiledi.



## Antalya Bilim Festivali

31 Mart – 2 Nisan tarihleri arasında Dokuma Park'ta gerçekleştirilen Akdeniz Bölgesi'nin en büyük bilim ve teknoloji etkinliği Antalya Bilim Festivali'ne Teknopark İstanbul standı ile katılım sağlandı. 2022'de dördüncüsü düzenlenen Antalya Bilim Festivali'nde Teknopark her yaş grubundan standımızı ziyaret eden katılımcılara Teknopark İstanbul tanıtıldı.



## T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı 30Altı İklim Zirvesi

10 Haziran tarihinde T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından iklim değişikliğine dikkat çekmek amacıyla düzenlenen 30Altı İklim Zirvesi'nde Teknopark İstanbul'un genç girişimcileri, moderatörlüğünü Teknopark İstanbul Genel Müdürümüz Bilal Topçu'nun yaptığı "Genç Girişimciler Anlatıyor: Doğa Dostu Teknolojiler" panelinde bir araya geldi.



## Teknofest 2022

30 Ağustos – 4 Eylül tarihleri arasında Samsun Çarşamba Havalimanı'nda gerçekleşen Teknofest etkinliğinde Teknopark İstanbul ve Connectto standı ile katılım sağlandı.

Türkiye'nin uluslararası düzeydeki tek buluş fuarı olan ISIF'22 İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı'nda GRAND PRIX ödülünü bu yıl yine Teknopark İstanbul kazandı. Fuarın en büyük ödülü olan GRAND PRIX, Prof. Dr. Rana Sanyal' ın "Kırılabilir Polimer İlaç Konjugatları" buluşuna verildi.

Türk Patent ve Marka Kurumu ev sahipliğinde, Uluslararası Buluşçular Birliği Federasyonu (IFIA), Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı (WIPO) ve Avrupa Patent Ofisi (EPO) iş birliğiyle düzenlenen ISIF'22 Uluslararası Buluş Fuarı'nın bitiminde en büyük ödül olan GRAND PRIX kupası, geçen yıl olduğu gibi bu yıl da Teknopark İstanbul'un oldu.



## Dragon Festivali



Teknopark İstanbul çalışanlarından oluşan kürek takımı, 11-12 Haziran'da gerçekleşen Dragon Festivali'nde Fun Kategorisi'nde dördüncü oldu.

Teknopark İstanbul Kürek Takımı, 24-25 Eylül tarihleri arasında 2. kez katıldığı Dragon Festivali'nde, takım ruhunu ortaya koyarak mücadele etti ve Fun Sports kategorisinde üçüncü oldu.



## Asya İş Birliği Buluşması, İstanbul (Asia Business Meeting Istanbul)

ASPA'nın düzenlediği “Asya İş Birliği Buluşması İstanbul ( Asia Business Meeting İstanbul)” etkinliği 20-22 Eylül tarihleri arasında İstanbul’da gerçekleşti. İlk gün, Teknopark İstanbul firmalarından TEI - TUSAŞ Engine Industries, Inc. , BMC Power ve CTech Bilişim Teknolojileri San. ve Tic. AŞ. yetkilileri Koreli heyete projeleri hakkında bilgi verdi.

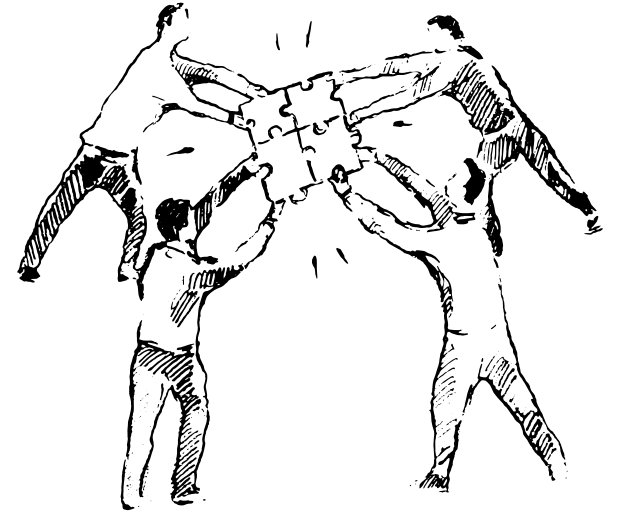




## Uluslararası Teknoparklar Birliği (IASP) Zirvesi

Genel Müdürümüz Bilal Topçu ve Teknopark İstanbul ekibinin katılım sağladığı, 27-30 Eylül tarihleri arasında İspanya'nın Sevilla şehrinde düzenlenen Uluslararası Teknoparklar Birliği (IASP) Zirvesi'nin ilk gününde; yeşil teknoloji, dijitalleşmenin iklim değişikliği ile mücadeledeki rolü ve çevreci çözümler konuları ele alındı.

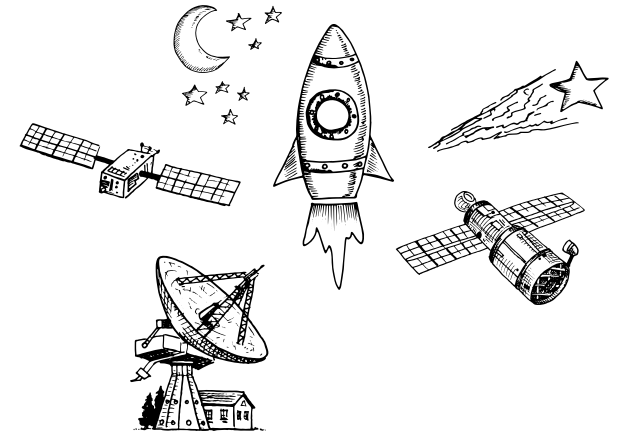
Konferansta Teknopark İstanbul Genel Müdürümüz Bilal Topçu da bir konuşma yaptı. Topçu, çevre hassasiyeti üzerine kurulu bu yılki konferansın önemine işaret etti. Teknopark İstanbul olarak inovasyon alanlarını ve toplumu dikkate alarak sıfır atık ve dögüsel ekonomiye ulaşmak için çok önemli adımlar atıldığını ifade etti.



## Saha EXPO 2022

Teknopark İstanbul, 876 firma ile Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük sanayi kümesi SAHA İstanbul tarafından düzenlenen SAHA EXPO Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarında yurt içi ve yurtdışından birçok ziyaretçiyi standında ağırladı. 25-28 Ekim 2022 tarihleri arasında gerçekleşen fuarda Teknopark İstanbul Teknoloji Transfer Ofisi, Ar-Ge ve Kuluçka Merkezi ekipleri fuara katılan şirketlerle potansiyel iş birlikleri ile ilgili görüşmeler gerçekleştirdi.

Cube Incubation girişimcilerinden DNA Marin, MAMTAŞ, Akkoç Teknoloji, Move on, Bugbounter, Remora, Indata, Çağan Enerji, Teknopark İstanbul standında yer alan tanıtım masalarında ürün ve teknolojilerini ziyaretçilerle buluşturdu. Fuarın açılış gününde Yönetim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. Metin Yerebakan ve Genel Müdürümüz Bilal Topçu fuar alanındaki stantları ziyaret ederek sergilenen ürün ve teknolojileri inceledi.



# MÜSİAD Expo 2022

Bu yıl 19'uncu kez düzenlenen Türkiye ve bölgenin en önemli ticaret fuarlarından MÜSİAD EXPO 2022, yerli ve yabancı birçok sanayici ve girişimci iş insanını İstanbul'da bir araya getirdi. TÜYAP Kongre ve Fuar Merkezi'nde 2-5 Kasım 2022 tarihleri arasında düzenlenen MÜSİAD EXPO'da Teknopark İstanbul standında hazır bulunan ekiplerimiz, yerli ve yabancı birçok ziyaretçiye Teknopark İstanbul ve projeler hakkında bilgi verdi.

Girişimci firmalarımızdan Indata, Tubu Arge, The Future Natural ve Çağan Enerji standımızda yeni ürün ve teknolojilerini sergiledi. MÜSİAD Genel Başkanı Sayın Mahmut Asmalı ve MÜSİAD Gençlik Kurulu Başkanı Yunus Furkan Akbal Teknopark İstanbul standını ziyaret ederek bilgi aldı.

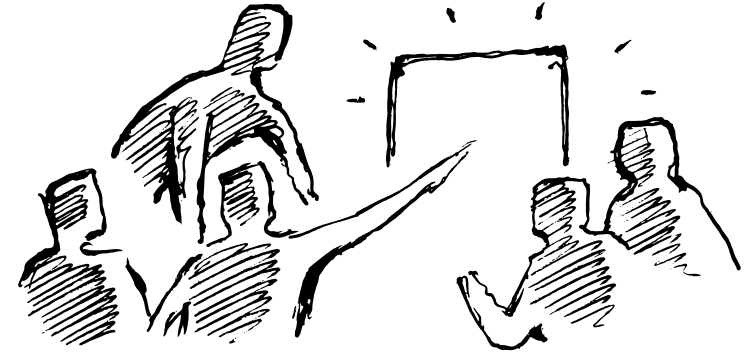


## 25. Asya Teknoparklar Birliği (ASPA) Konferansı

Teknopark İstanbul, Güney Kore’de bu yıl 25’ncisi gerçekleşen Asya Teknoparklar Birliği Konferansı’ndan Excellence Prize ödülüyle döndü. Teknopark İstanbul, 31 Ekim - 2 Kasım tarihleri arasında Güney Kore’nin Jeju şehrinde düzenlenen Asya Teknoparklar Birliği Konferansı’na (ASPA) katıldı.

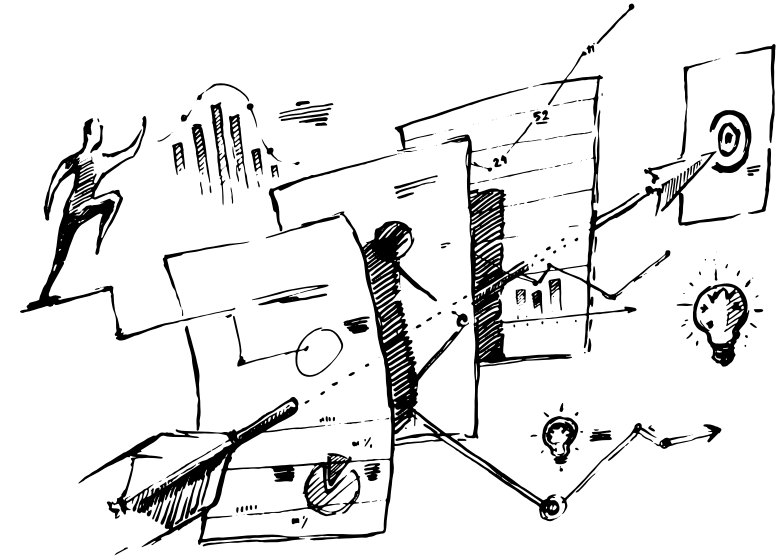
Teknopark İstanbul Genel Müdürümüz Bilal Topçu da konferans kapsamında bir sunum gerçekleştirerek katılımcılara hitap etti.

Konferans ile aynı gün gerçekleşen ASPA Awards 2022 yarışmasında, yaptığı sunumla finale kalan 4 girişimci arasında yer alan Teknopark İstanbul Kuluçka Merkezi “Cube Incubation” firmalarından B2Metric temsilcisi Cansu Alataş, jüri değerlendirmesi sonucu Excellence Prize’a layık görüldü.



## Start Up Summit Girişimcilik Zirvesi

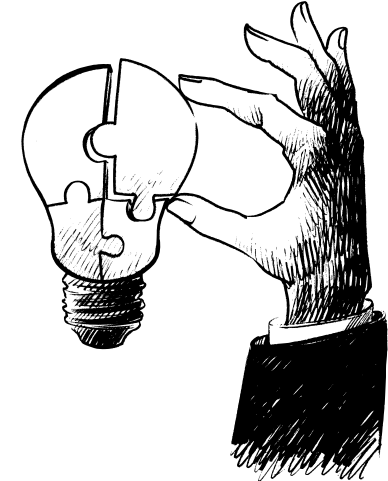
Büyük fikir sahipleri, girişimciler, yatırımcılar ve mentorların yer aldığı Start-Up Summit Girişimcilik Zirvesi, Ne10 Balıkesir tarafından Balıkesir’de düzenlendi. Genel Müdürümüz Bilal Topçu, Start-up Summit Girişimcilik zirvesine konuşmacı olarak katılarak “Derin Teknoloji Girişimciliği ” konulu bir sunum yaptı.



# TİM İnovasyon Haftası

Türkiye dış ticaretine yön vermek, pazar çeşitliliğini geliştirmek ve uluslararası arenada ihracatçıların rekabetine artırmak için faaliyette bulunan Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin gerçekleştirdiği Türkiye İnovasyon Haftası etkinliğinde ekiplerimiz standımızda Teknopark İstanbul hakkında bilgi verirken, girişimcilerimiz projelerini tanıttı.

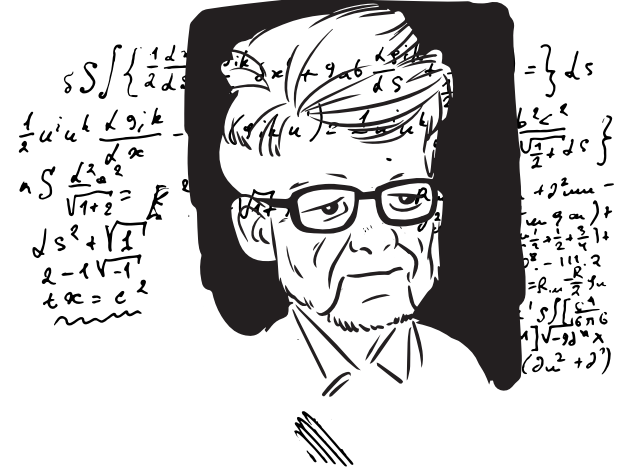
Etkinliğin ilk gününde Teknopark İstanbul Genel Müdürümüz Bilal Topçu ve Yönetim Kurulu üyesi Dr. Mehmet Akif Özyurt Teknopark İstanbul standını ziyaret ettiler. Ayrıca, Bilal Topçu TÜGVA İstanbul Marmara Teknokent ve Sakarya Teknokent stantlarını da ziyaret ederek istişarelerde bulundular.



## Oktay Sinanoğlu Teknoloji Ödülleri

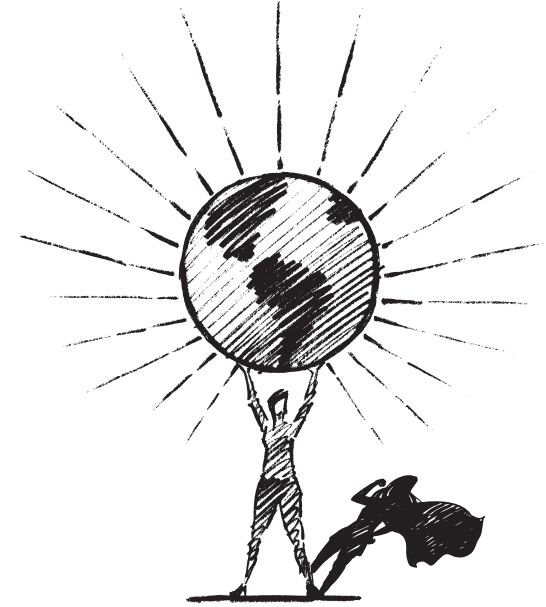
2021 yılında en çok gelişim gösteren Teknopark İstanbul firmalarına, Oktay Sinanoğlu Teknoloji Ödülü verildi. Teknopark İstanbul tarafından 2021 yılında başarılı çalışmalarda bulunan firmaları motive etmek amacıyla düzenlenen teknoloji ödülleri bu yıl “Türk Aynştaynı” olarak tanınan Prof. Dr. Oktay Sinanoğlu adına verildi. Ödül töreni kapsamında ayrıca, ISIF’22 İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı ve iENA 2022 Uluslararası Buluşlar Fuarlarında kazandıkları Grand Prix Kupası’nın yanı sıra altın, gümüş ve bronz madalya alan firma temsilcilerine de ödül takdim edilerek başarıları bir kez daha kutlandı.

5 ayrı kategoride dağıtılan Oktay Sinanoğlu Teknoloji Ödülleri’nde yılın kuluçka firması olarak Tea Networks seçildi. Yılın patenti kategorisinde RS Research firması ödüle layık görülürken, yılın ticarileştirmesi ödülü Era RF Technologies’e, yılın teknoloji firması ödülü Aselsan’a, yılın projesi ödülü ise Altınay Savunma’ya verildi.



# 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Konseri

Teknopark İstanbul Turgut Özal Konferans Salonu'nda Maltepe Üniversitesi Konservatuvarı ile birlikte "8 Mart Dünya Kadınlar Günü Özel Konseri" düzenlendi. Genel Müdür Yardımcımız Elvan Turagay ve Maltepe Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Betül Çotuksöken günün anlam ve önemi hakkında konuşmalar yaptı.





# Down Sendromu Farkındalık Günü

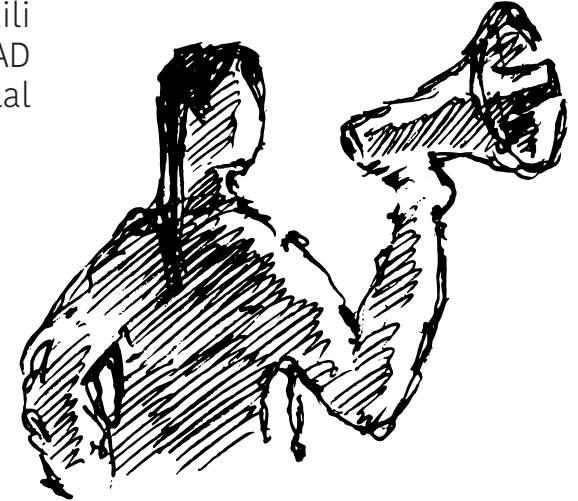
Türkiye'nin en büyük girişim, mühendis ve Ar-ge firmalarına ev sahipliği yapan Teknopark İstanbul, 21 Mart Down sendromu farkındalık gününde anlamlı bir etkinlik düzenledi.

Teknopark İstanbul'un özel ziyaretçilerini, Genel Müdür Bilal Topçu karşıladı. Teknopark İstanbul'un Kuluçka Merkezi Cube Incubation'u gezen gençlere, girişimcilerin ürettiği Hygo ve MoCo Car robotları ile eşlik ettik. Nanosilver girişimcisinin Hijyen robotu Hygo ile tanışan Down sendromlu gençlere, robotun hijyenik işlevi anlatıldı. Gençlerin alandaki gezisi Trexo girişimimizin harekete kontrol aracı MoCo Car robot kamera tarafından da görüntülendi.



# Kadın, Teknoloji ve Sağlık Paneli

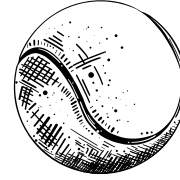
MÜSİAD Kadın ile birlikte, 2.Dönem MÜSİAD Genel Başkanı 23.Dönem Rize Milletvekili Ali Bayramoğlu moderatörlüğünde, Umayana Kurucusu Hülya Dağöttüren, MÜSİAD Kadın Başkanı Meryem İlbahar, Doç. Dr. Halit Yerebakan ve Genel Müdürümüz Bilal Topçu'nun katılımıyla "Kadın, Teknoloji ve Sağlık Paneli" düzenlendi.



# Teknopark İstanbul Tenis Turnuvası

Teknopark İstanbul, markasıyla beraber anılacak sportif organizasyonlara imza atmaya başladı. Bu amaçla düzenlenen ilk organizasyon olan Teknopark İstanbul Cup tenis turnuvasında +18 tek erkekler kategorisinde birinciliği Yiğit Güney aldı.

Teknopark İstanbul tesislerinde 21 Mayıs Cumartesi günü oynanan final karşılaşmasından sonra düzenlenen kupa töreninde yarışmacılara kupalarını Teknopark İstanbul Genel Müdürümüz Bilal Topçu verdi. Organizasyon, Türkiye Tenis Federasyonu ve Teknosports organizasyonu ile gerçekleştirildi.

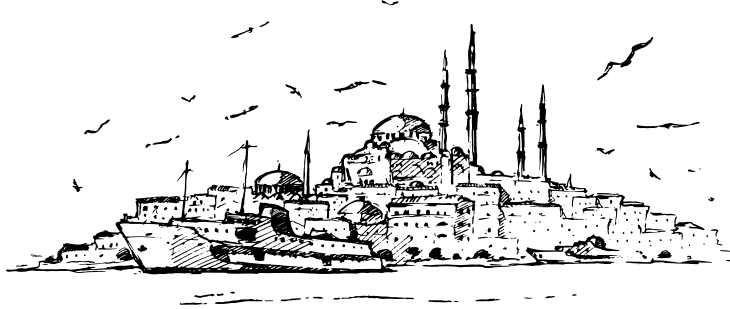


## Target Dergisi

Teknopark İstanbul'un kurumsal yayın organı olan TARGET (Teknopark AR-Ge ve Teknoloji Dergisi) ticari amaç gütmemektedir. Üç aylık dönemlerle savunma sanayii ve yerli ve milli savunma projeleri odaklı içerikle 1500 adet basılarak ülke genelindeki tüm teknoparklara, pek çok askeri fabrikaya, Kuvvet Komutanlıklarına, savunma sanayii alanında iş yapan tüm şirket, kamu kurum ve kuruluşlarına ve üniversiteye ücretsiz olarak dağıtılmaktadır.



# Derin Teknolojinin Kökleri İstanbul'da Filizleniyor



# Altyapı ve İnşaat Müdürlüğü Faaliyetleri



# Alt Yapı ve İnşaat Müdürlüğü Faaliyetleri

## İnşaat

- ▶ 3. Etap B Blok
- ▶ Armelsan AR-GE Binası
- ▶ Aselsan AR-GE Binası
- ▶ TUSAŞ AR-GE Binası
- ▶ Roketsan AR-GE Binası

Toplam:  
**134.000 m<sup>2</sup>**

## Projelendirme

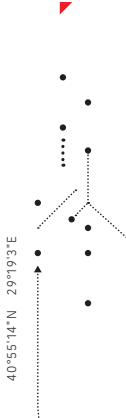
- ▶ 4. Etap
- ▶ Roketsan AR-GE Binası
- ▶ TUSAŞ AR-GE Binası
- ▶ Siber Güvenlik Lisesi

Toplam:  
**210.000 m<sup>2</sup>**

## Altyapı Gelişimi

- ▶ Küp Kuluçka Atölyeleri
- ▶ Temiz Oda ve Laboratuvar
- ▶ Yeni Yönetim Ofisleri Tadilat İşleri
- ▶ Uydu Kuluçka Tadilat İşleri
- ▶ İtfaiye ve Yaya Yolu
- ▶ Çelik Köprü Yapımı
- ▶ Yerleşke Peyzaj Gelişimi
- ▶ Muhtelif Tadilat İşleri

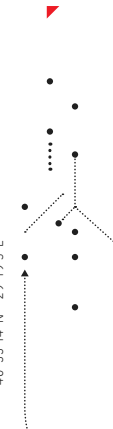
**30+** Gelişim Faaliyeti



## 2022 YILI FAALİYETLERİ

### 2022 yılı içerisinde Altyapı ve İnşaat Müdürlüğü olarak;

- ▶ 4. Etap Binasının projelendirme süreçleri yürütülmüştür.
- ▶ TUSAŞ, Roketsan ve Teknopark MTAL (Mesleki Teknik Anadolu Lisesi) yapılarının projelendirme süreçleri tamamlanmıştır.
- ▶ Teknopark İstanbul yatırımı olarak 2023 yılı içerisinde yapım işlerinin başlaması planlanan 7.100 m2 kapalı alana sahip Entegre AR-GE Tesis'i'nin avan proje çalışmaları Altyapı ve İnşaat Müdürlüğümüz tarafından hazırlanmıştır.
- ▶ 3. Etap B Blok Binasının inşaat işleri tamamlanarak faaliyete geçilmiş, Roketsan Arazi Tahsisinde mobilizasyon ve kazı çalışmaları başlamış, Aselsan Arazi Tahsisinde inşaat devam etmektedir.
- ▶ Cube Beyoğlu (Beyoğlu Uydu Kuluçka) Binası'nın faaliyete geçmesi için yapılmakta olan tadilat işleri tamamlanmıştır.
- ▶ Yerleşkemizin işleyiş döngüsünü iyileştirme ve geleceğe yönelik planlamalar çerçevesinde; Montaj Atölyesi Yapım İş, Temiz Oda Yapım İş, Enerji Verimliliği Çalışmaları, Yerleşke Geliştirme Çalışmaları, TJU Ofis Derslik Laboratuvar Yapım İş ve Yapımı Tamamlanan Peyzaj-İnşaat faaliyetleri yapılmıştır.
- ▶ 2.Etap Yapıları (6A, 7A-8A, 9A, 1C-2C, 1E), 3.Etap A Blok (4C) yapısı ve BASF Yenilik Merkezi olmak üzere 7 binanın iskanı alınmıştır.
- ▶ Arazi tahsis yatırımı olan Aselsan AR-GE Binası'nın yapı ruhsatı alınmıştır.





## Alt Yapı ve İnşaat Müdürlüğü Faaliyetleri

### Projelendirme Faaliyetlerimiz

#### 4. Etap

100.000 m<sup>2</sup> alana sahip olan 4. Etap yapılarının projelendirme çalışmaları devam etmektedir.

#### TUSAŞ Arazi Tahsisi

69.681 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yapının projelendirme çalışmaları 2022 yılında tamamlanmıştır.

#### Roketsan Arazi Tahsisi

24.400 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yapının uygulama proje çalışmaları 2022 yılında tamamlanmıştır.

#### Siber Güvenlik Lisesi ve Anaokulu

8.557 m<sup>2</sup> kapalı alana sahi kreş ve siber lisenin projelendirme çalışması 2022 yılında tamamlanmıştır.

#### Aselsan Arazi Tahsisi

Kapalı alanı 36.607 m<sup>2</sup> olan Aselsan Arge Binası yapım işleri devam etmektedir.

#### Etap B Blok

Kapalı alanı 66.643 m<sup>2</sup> olan 3. Etap B Blok yapım işi 2022 yılında kullanıma açılmıştır.

#### Cube Beyoğlu Ofis-Derslik

Cube Beyoğlu Binası'nın (Beyoğlu Uydu Kuluçka) faaliyete geçmesi için gerekli tadilat işleri tamamlanmıştır.

#### Armelsan Arazi Tahsisi

3.863 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Armelsan Yönetim ve Ar-Ge Binası 2022 yılında kullanıma açılmıştır.

#### TGB-2 Alanı

2021 yılında yapılan alan ekleme işlemi ile toplam 469.110 m<sup>2</sup> alana ulaşan TGB-2 Özel Endüstri Bölgesi için 2 tasarım firmasına konsept kentsel tasarım çalışmaları hazırlanmıştır.

#### TGB-3 Alanı

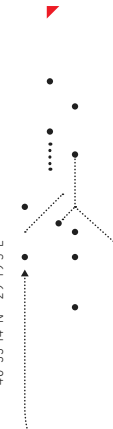
2021 yılında alınan Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda 8875 Ada 1 ve 9 Parsel sayılı arazilerin İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi sınırlarına eklenmesi için teknik çalışmalar tamamlanmıştır.

#### Etap Montaj Atölyesi B Blok

3.Etap A Blok Montaj Atölyesi yapım işleri tamamlanmıştır.

#### Temiz Oda

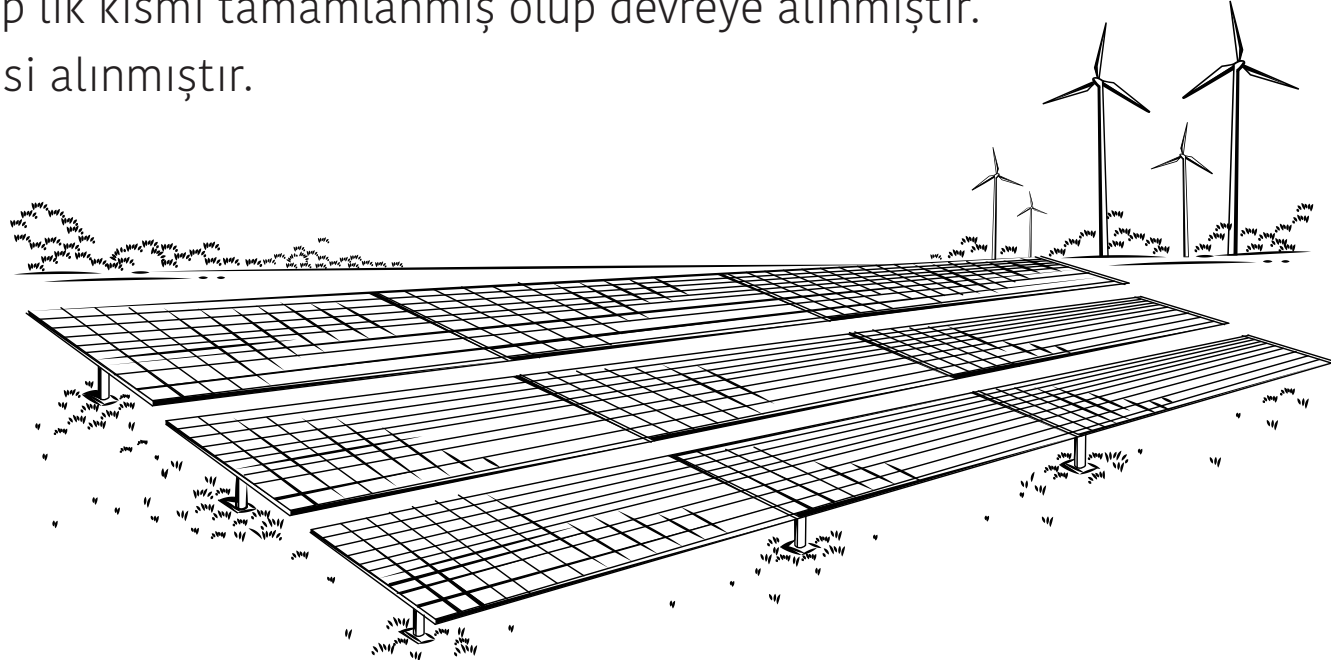
3.Etap A Blok Kuluçka Merkezinde 8 adet Temiz Oda ve 12 adet Islak Laboratuvar yapım işi tamamlanmıştır.



## Projelendirme Faaliyetlerimiz

# Güneş Enerji Sistemleri

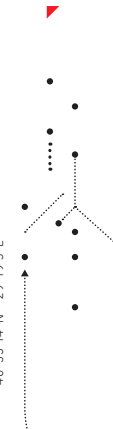
Yerleşkemizin enerji tüketiminde yenilenebilir enerji oranının artırılması amacıyla 912 KWp (KiloWatt Peak) gücünde Güneş Enerji Sistemi yapım işi için fizibilite ve proje çalışmaları tamamlanmış olup yapım kararı alınmıştır. Bu değerin 125 KWp lik kısmı tamamlanmış olup devreye alınmıştır. Geçici teşvik belgesi alınmıştır.



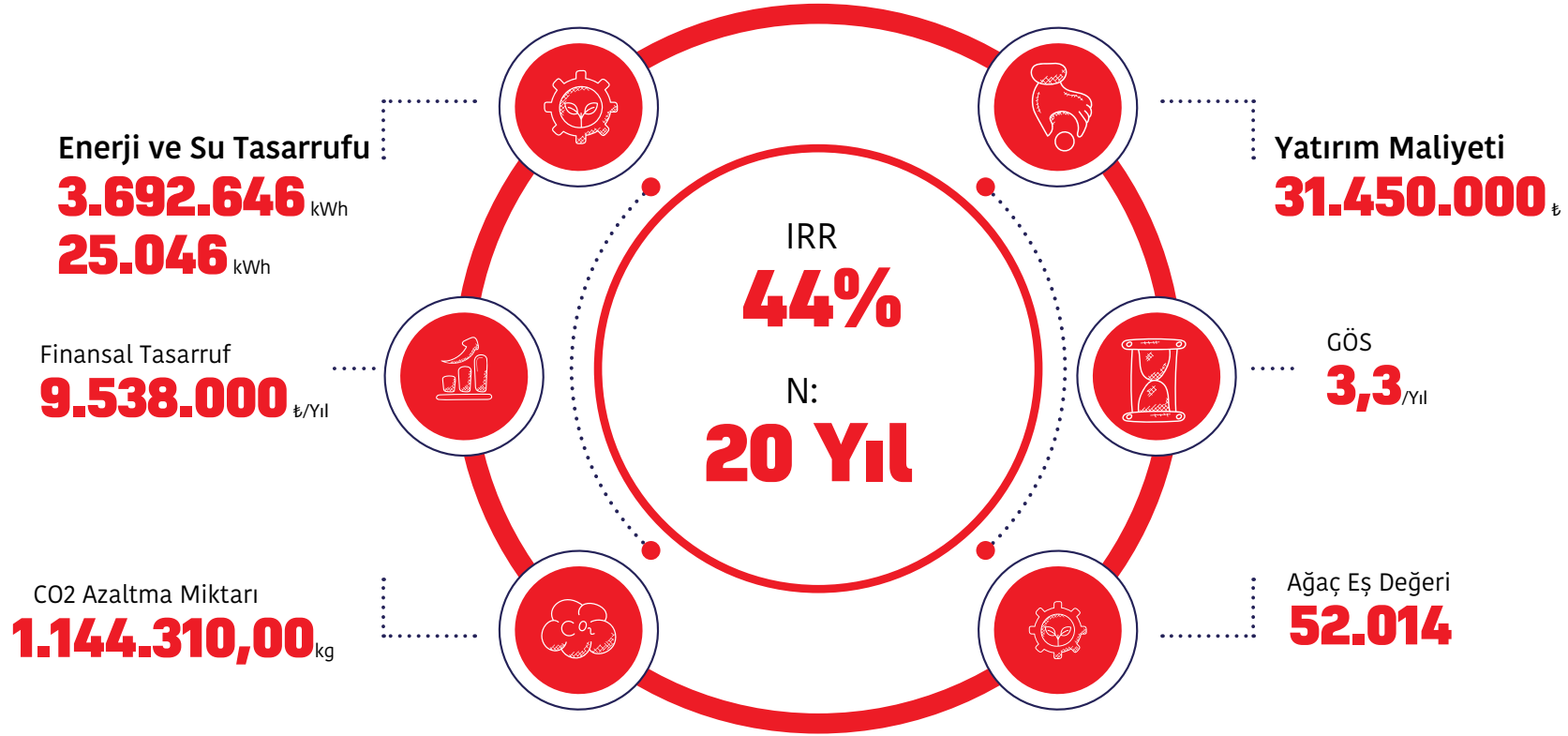
### Enerji Verimliliği Çalışmaları

**Teknopark İstanbul Yerleşkesi'nde enerji verimliliğini arttırmak için Detaylı Enerji Etüt Hizmeti alınmış ve aşağıda listelenen enerjinin etkin kullanılabileceği alanlar ile tasarruf edilebilecek alanlar belirlenmiştir:**

- ▶ Sirkülasyon pompalarının daha verimli pompalarla değişimi ve parabolik kontrol ile verimin artırılması
- ▶ Pano odaları için serbest soğutma uygulaması
- ▶ Isı pompası uygulaması
- ▶ Lavabo bataryalarının akma basıncının ayarlanması
- ▶ Klima santrallerinde serbest ve gece soğutması
- ▶ Isı Merkezi ve Kojen Binası üzerine solar termal sistem uygulaması
- ▶ 1. Etap'ta yer alan solar termal sistemin kusurlarının giderilmesi ve devreye alınması
- ▶ Yalıtımsız boru ve armatürlerde yalıtım uygulaması
- ▶ Klima santrallerindeki düşük verimli motorların IE4 motorlarla değişimi
- ▶ Klima santrallerindeki düşük verimli kayışların dişli kayışlarla değişimi
- ▶ Hidroforlarda kullanılan düşük verimli motorların IE4 motorlarla değişimi
- ▶ 1C Blok güneybatı cephesine Solar Wall uygulaması
- ▶ 1C Blok ana giriş kapısı için döner kapı uygulaması
- ▶ Verimsiz çevre ve iç aydınlatma armatürlerinin verimli armatürlerle değiştirilmesi
- ▶ Enerji izleme sisteminin geliştirilmesi



## Enerji Verimliliği Çalışmaları

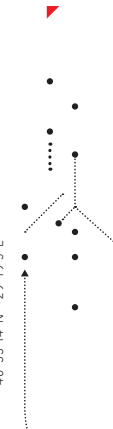


Yerleşke Geneli Yapılan Enerji Etütleri Neticesinde Elde Edilen Çıktılar

## Altyapı ve İnşaat Müdürlüğü Faaliyetleri

### Diğer Yapım İşleri

- ▶ 1. Etap 4A Blok zemin kat ofis tadilat işleri tamamlanmıştır.
- ▶ 9A Blok Lobi Katı tadilatları Yapım İşi tamamlanmıştır.
- ▶ 3. Etap B Blok iç ve dış mekan tabela imalatları tamamlanmıştır.
- ▶ Yangın Deposu tadilatları tamamlanmıştır.
- ▶ 3. Etap B Blok iç mekan bitki temini sağlanmıştır.
- ▶ Teknopark İstanbul Yerleşkesi şantiye ve Ar-Ge bölgesi arasındaki tel çit sınırı deplase edilmiştir.
- ▶ 2C Kuluçka mezunu firmalar için ortak çalışma alanı teşkil edilmiştir.
- ▶ Cami VRV iklimlendirme cihazı temini ve çalışır halde teslim edilmesi işi tamamlanmıştır.
- ▶ 4C blok monoray cephe temizleme sistemi arızalarının giderilmesi yapım işi tamamlanmıştır.
- ▶ 3. Etap B Blok zemin katta yeme-içme alanı, toplantı odası ve Teknopark İstanbul ofisleri için iç ve dış mekan mobilya satın alması yapılmıştır.
- ▶ Servis bekleme alanı için tel çit deplase edilmesi işi tamamlanmıştır.
- ▶ Geçici atık alanları üzerinin kapatılması işi tamamlanmıştır.



## Peyzaj İşleri

### Çelik Yaya Köprüsü Yapım İşi

32 metre çelik yaya köprüsü yapım işi tamamlanmıştır. 140 metre (300 m2) yaya ulaşım güzergahı tesis edilmiştir.

### 3. Etap Yapı Adası İtfaiye Yolu Yapım İşi

32 metre çelik yaya köprüsü yapım işi tamamlanmıştır. 140 metre (300 m2) yaya ulaşım güzergahı tesis edilmiştir.

### 2. Etap ile 3. Etap Yapı Adaları Arası Yaya Erişim Güzergahı Yapım İşi

2.Etap ile 3.Etap Yapı adaları arasında 145 metre(487 m2) yürüme yolu tesis edilmiştir.

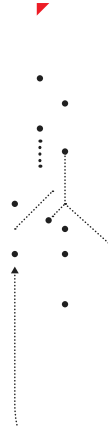
### 3. Etap B Blok Çevresi Refüj Ağaçlandırma, Sulama ve Çayır Zemin Tesisi

2.227 m2 yeşil alan ve sulama sistemi, 31 ağaç dikimi ve 240 metre tel çit yapımı 2022 yılında gerçekleştirilmiştir.

### 3. Etap B Blok İç Mekan Bitki Uygulamaları ve Yeşil Duvar Yapım İşi

92 iç mekan bitkisi temini ve 40 m2 yeşil duvar yapım işi 2022 yılında tamamlanmıştır.





# Üst Yapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü Faaliyetleri



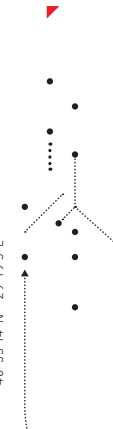


## Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü Faaliyetleri

Teknopark İstanbul Yerleşkesinde teknik altyapıların sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla taşeron firmalar ile Teknik İşletme, Peyzaj ve Çevre faaliyetleri sürdürülmektedir.

Bu doğrultuda; Teknopark İstanbul Yerleşkesinde yönetimde bulunan tüm tesislerin teknik işletmesi, tüm bakımların yapılması, onarım, tadilat ve hizmete hazır halde tutulması işi, Gürsan teknik işletme firması ile 08.04.2022 tarihinde imzalanan sözleşme kapsamında 7/24 esasına göre 55 personel ile, yaklaşık 100.000 m2'lik yeşil alanının bakım işi ise Aybiş peyzaj firması ile 01.04.2020 tarihinde imzalanan peyzaj ve bahçe bakımı hizmet sözleşmesi kapsamında 7 personel ile sahada hizmetlerini sürdürmektedirler.

Yerleşkede 121 adet lokasyonun günlük kontrollerini, 32.524 adet varlık ve bağlı ekipmanın arıza ve bakım takibini, Yasal ve fenni muayene takibini, SCADA ile tesis yönetimini gerçekleştirmektedir.



## Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü Faaliyetleri

### Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü Hizmet Kapsamı

#### Aybiş Peyzaj

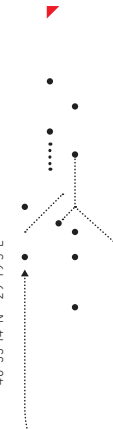
- ▶ Yaz aylarında 9, kış aylarında 5 kişilik peyzaj ekibi
- ▶ İç/dış mekan bitki bakımı
- ▶ Sulama sistemlerinin periyodik kontrolleri
- ▶ İlaçlama, budama, gübreleme

#### Urban Çevre

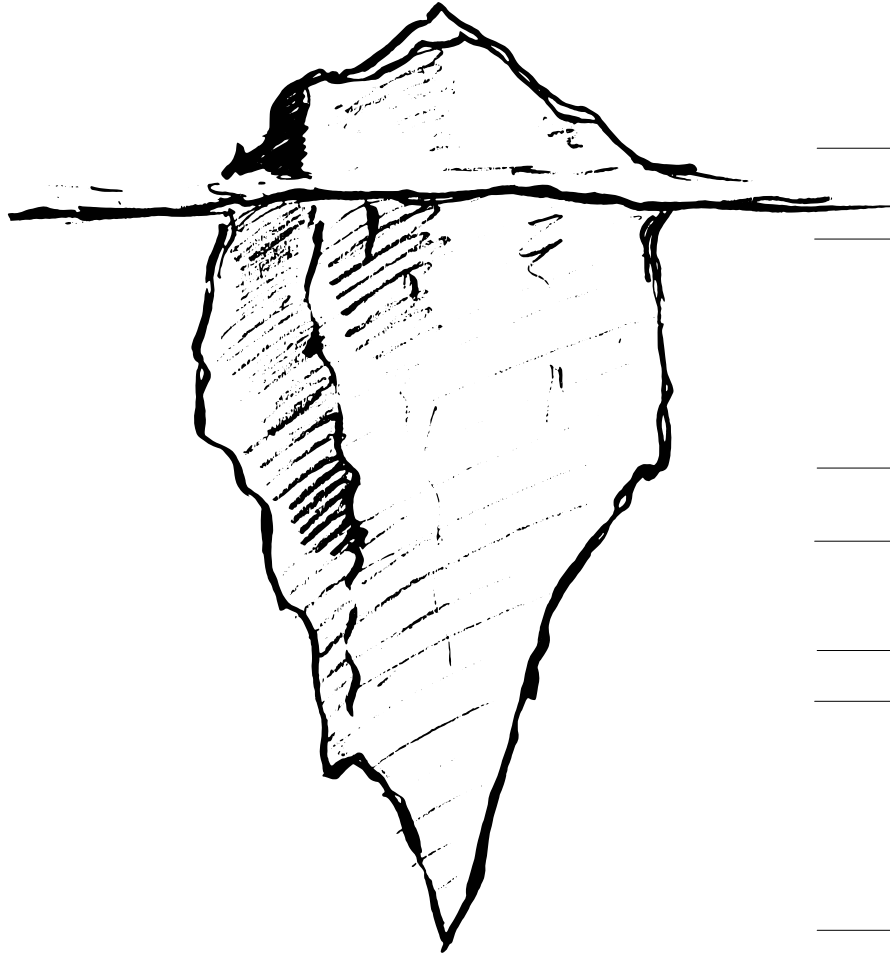
- ▶ ÇED raporu
- ▶ Çevre izin belgesi
- ▶ Atık ve atık su yönetimi
- ▶ ÇİLY gereği aylık ve yıllık faaliyetlerin raporlanması
- ▶ Çevre kurul toplantıları
- ▶ Saha denetimleri
- ▶ Çevre eğitimi
- ▶ Kiracı firma belge takip

#### İSG Faaliyetleri

- ▶ Yangın ve tahliye tatbikatı
- ▶ İSG kurul toplantıları
- ▶ Saha denetimleri
- ▶ Taşeron firma iş kazası



## Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü Hizmet Kapsamı



- ▶ 13 adet Ar-Ge binası
- ▶ 29 adet teknik tesis
- ▶ 1 adet Cami
- ▶ 8 adet yardımcı tesis

Bina ve Tesisler  
**(261.628 m2 kapalı alan)**

- ▶ Intertech
- ▶ KordSA
- ▶ Yeditepe Üniversitesi
- ▶ BASF
- ▶ Maltepe Üniversitesi
- ▶ Armelsan

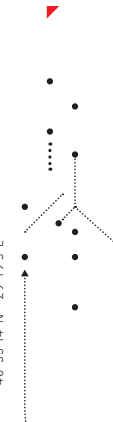
Arazi Tahsis  
**(88.811 m2 kapalı alan)**

- ▶ Roketsan
- ▶ ASELSAN
- ▶ TUSAŞ (TAI)

İnşaatı Devam Eden  
**(119.524 m2)**

- ▶ Sulama ve Bakımı Yapılan
- ▶ Rehabilitate Edilen

Peyzaj Alanı  
**(499.708 m2)**



Teknik Çalışmalar



- YAPI
- MEKANİK
- ELEKTRİK
- SCADA
- BİLGİ İŞLEM



**Teknik Çalışmalar**



- ELEKTRİK
- MEKANİK
- YAPI
- BİLGİ İŞLEM
- KOJENERASYON
- SCADA
- HELPDESK



# Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

## Teknik Çalışmalar

- ▶ 12 adet Ar-Ge binası, 11 adet teknik tesis (yangın istasyonu, kojen ve ısı merkezi, arıtma tesisi, su depoları vb), 1 adet Cami ve 9 adet yardımcı tesisten oluşan toplam 261.628 m2 kapalı alanda 7/24 esasına göre 55 kişilik teknik ekiple hizmet verilmiştir.

- ▶ Toplam 204 adet sistem ve bağlı ekipmanların planlı, koruyucu ve periyodik bakımları gerçekleştirilerek tüm sistemler ve bağlı ekipmanların işletmeye hazır ve devamlı halde tutulması sağlanmıştır.

- ▶ 121 adet lokasyonun günlük kontrolleri gerçekleştirilmiştir ve kayıt altına alınmıştır. Bu kontrollerin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi için çalışmalar başlatılmıştır.

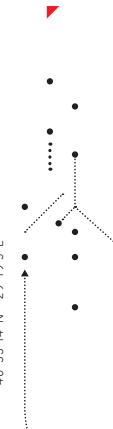
- ▶ Merkezi SCADA - otomasyon sistemi ile yerleşke geneli farklı noktalardan gelen arıza ve alarm kayıtları alınarak bu kayıtlar iş emirlerine çevrilmiş ve arızalara müdahale edilmiştir. Bu sistem üzerinden yaklaşık 6 km uzunluğundaki galerinin içine yerleştirilen kamera ve sensörlerle tüm galerinin günlük teknik kontrolleri sistemden yapılarak iş gücü tasarrufu sağlanmıştır. (2 personel)

- ▶ Yangın istasyonunun uzaktan izlenmeye başlanması ile birlikte istasyondaki vardiya sistemi sona erdirilerek personel tasarrufu sağlanmıştır. (3 personel)

- ▶ Tesisat galerisinin uzaktan izlenmeye başlanması ile birlikte lokasyon kontrolü sona erdirilerek işgücü planlaması sağlanmıştır.

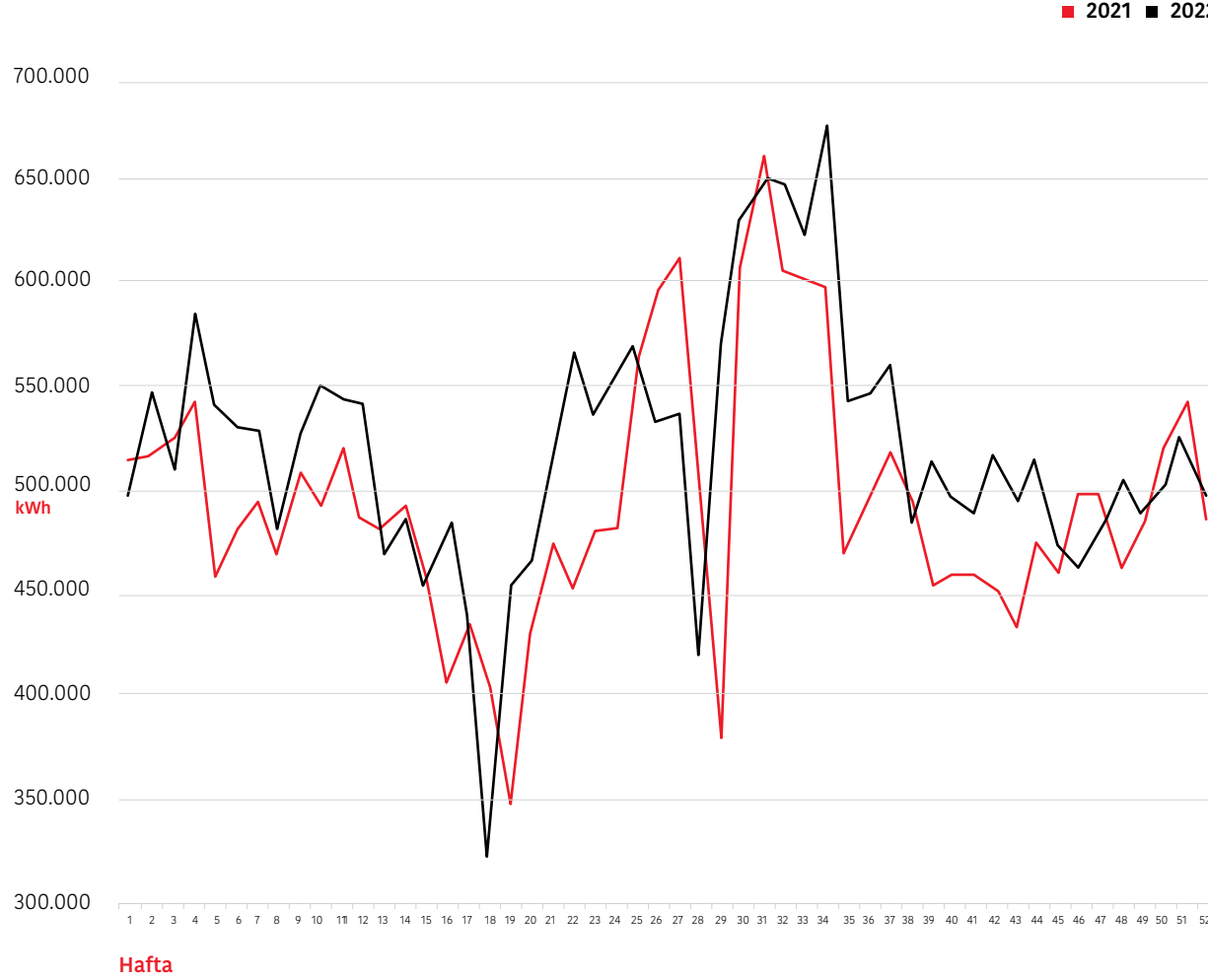
- ▶ Yıl içinde Maltepe Üniversitesi binasının işletmeye geçişi ve Aselsan, Armelsan firmaları inşaat çalışmalarının başlaması ile birlikte toplam 88.811 m2 arazi tahsisli binalara da ihtiyaç dahilinde teknik destek sağlanmıştır. (Yeditepe Üniversitesi, BASF, Kordsa, Intertech, Aselsan, Armelsan)

- ▶ Tadilat projesi onaylanan 60 kiracı firmanın tadilat kontrolü sağlanmıştır.



# Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

## Enerji Raporları



2021 yılı toplam elektrik tüketimi  
**25.674.010** kWh

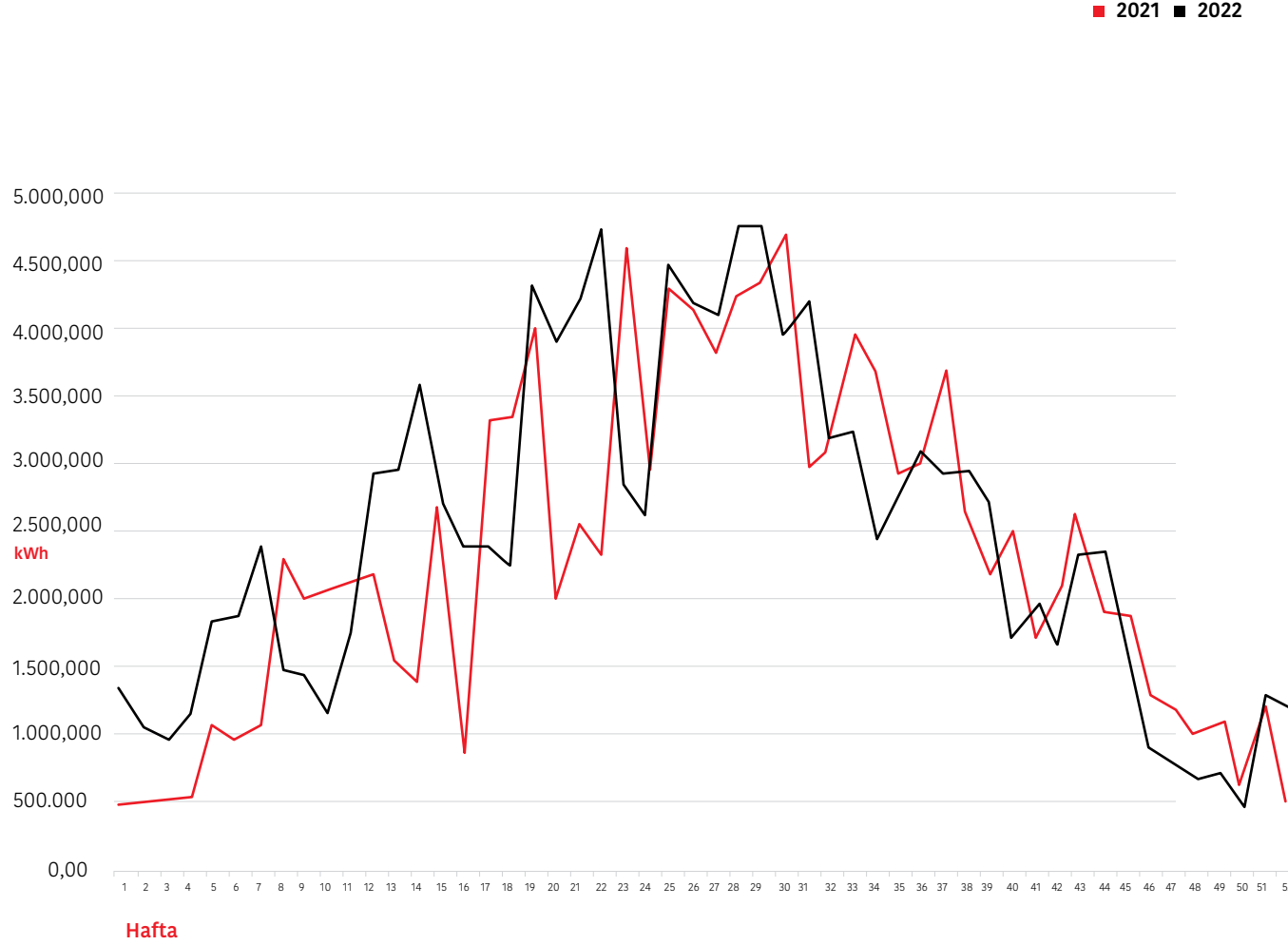
2022 yılı toplam elektrik tüketimi  
**27.026.398** kWh

17.193.622 kWh EnerjiSA (%63,62)  
9.694.136 kWh Kojenerasyon (%35,87)  
138.639 kWh Güneş Enerjisi (%0,51)

Hizmet verdiğimiz binalardaki doluluk oranının artması ve yıl sonunda 9C-10C binalarının işletmeye alınması ile birlikte geçen seneye oranla yıllık olarak %5,11 artış gerçekleşmiştir.

# Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

## Güneş Enerjisi

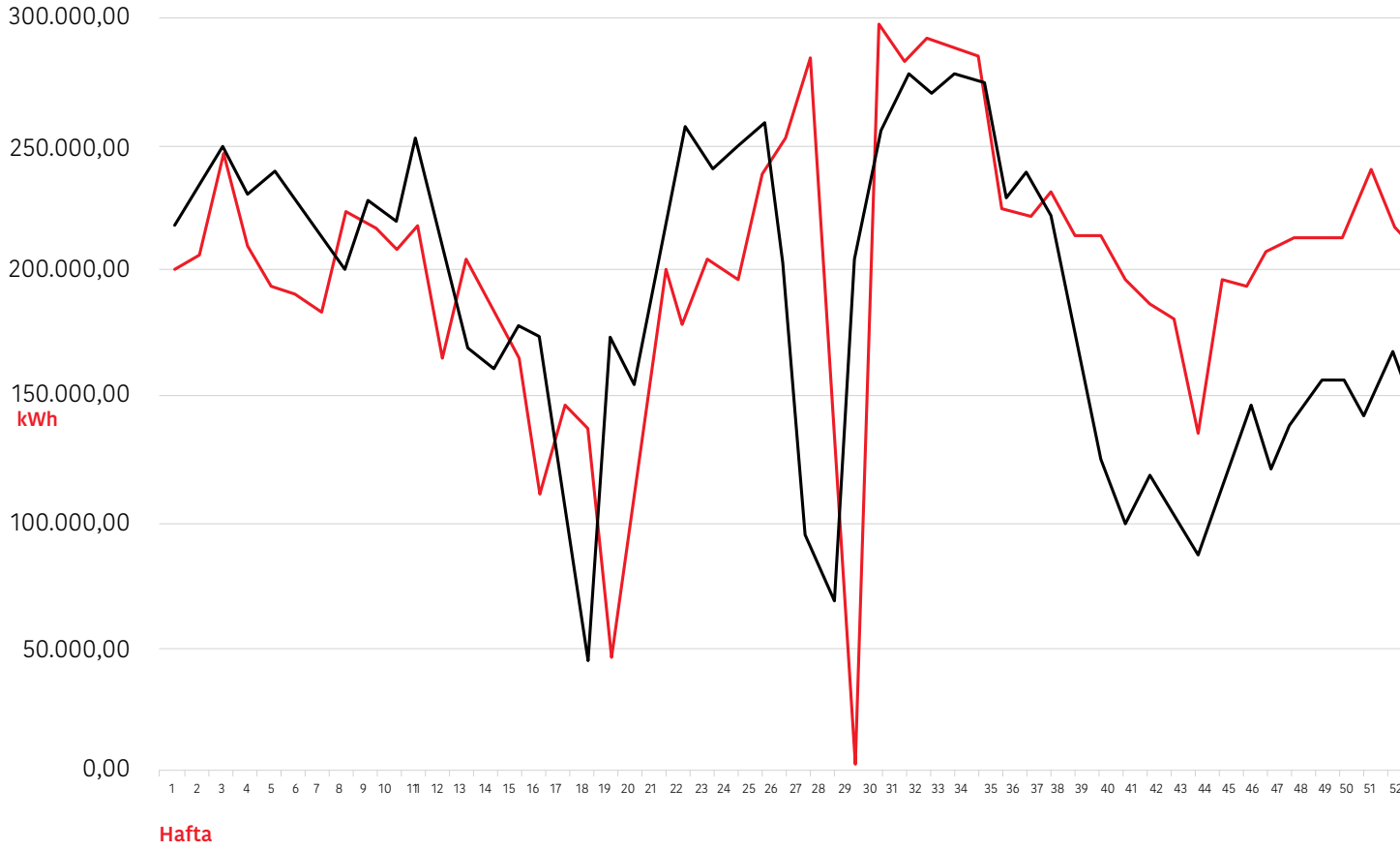




## Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

### Kojenerasyon Enerjisi

■ 2021 ■ 2022



2021 yılı toplam elektrik tüketimi

**25.674.010** kWh

2022 yılı toplam elektrik tüketimi

**27.026.398** kWh

17.193.622 kWh EnerjiSA (%63,62)

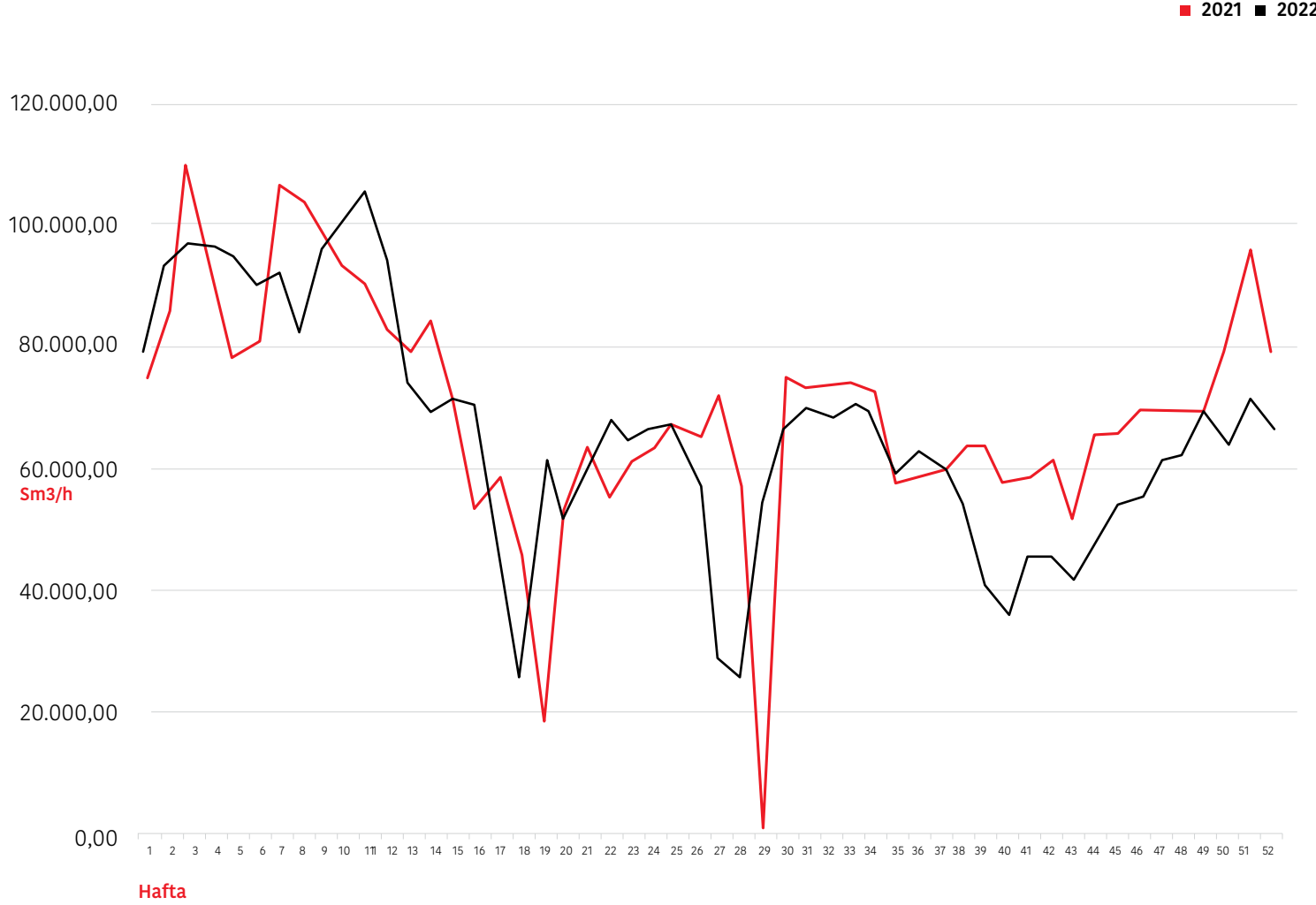
9.694.136 kWh Kojenerasyon (%35,87)

138.639 kWh Güneş Enerjisi (%0,51)

Hizmet verdiğimiz binalardaki doluluk oranının artması ve yıl sonunda 9C-10C binalarının işletmeye alınması ile birlikte geçen seneye oranla yıllık olarak %5,11 artış gerçekleşmiştir.

## Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

### Doğalgaz Tüketimi



2021 yılı doğalgaz tüketimi

**3.656.772** sm3/h

2022 yılı doğalgaz tüketimi

**3.429.836** sm3/h

2022 yılı kazan doğalgaz tüketimi  
996.204 sm3/h (%29)

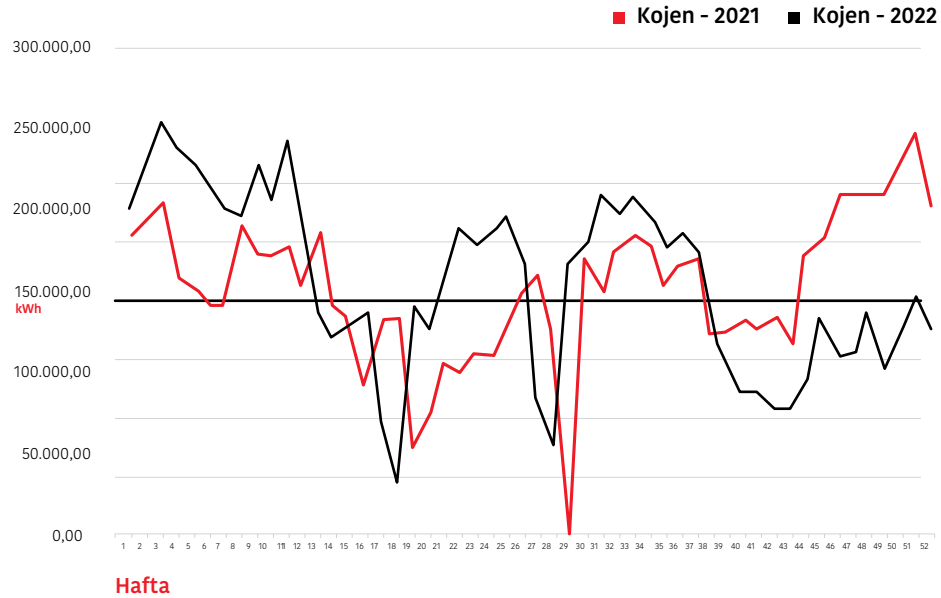
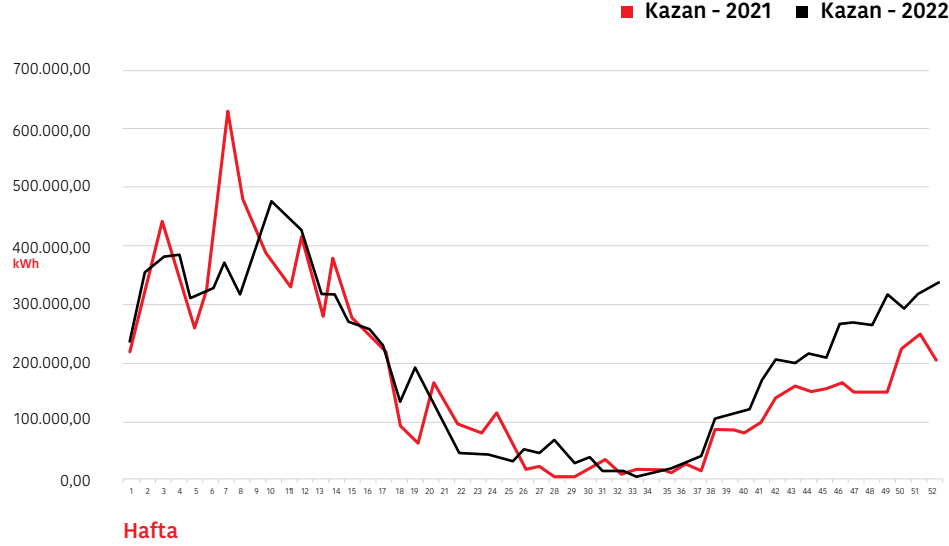
2022 yılı kojenerasyon doğalgaz  
tüketimi 2.433.632 sm3/h (%71)

PTF verilerinin anlık olarak takip edilmesi ve dış hava sıcaklığının geçen seneye göre yüksek seyretmesi nedeniyle geçen seneye oranla yıllık olarak %6,20 azalış gerçekleşmiştir.

1 sm3/h = 10,64 kWh

# Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

## Isı Enerjisi (Sıcak Su) Üretimi



2021 yılı toplam sıcak su tüketimi

**17.384.662** kWh

2022 yılı toplam sıcak su tüketimi

**18.364.672** kWh

▲ 2022 yılı kazan sıcak su üretimi  
10.267.083 kWh (%56)

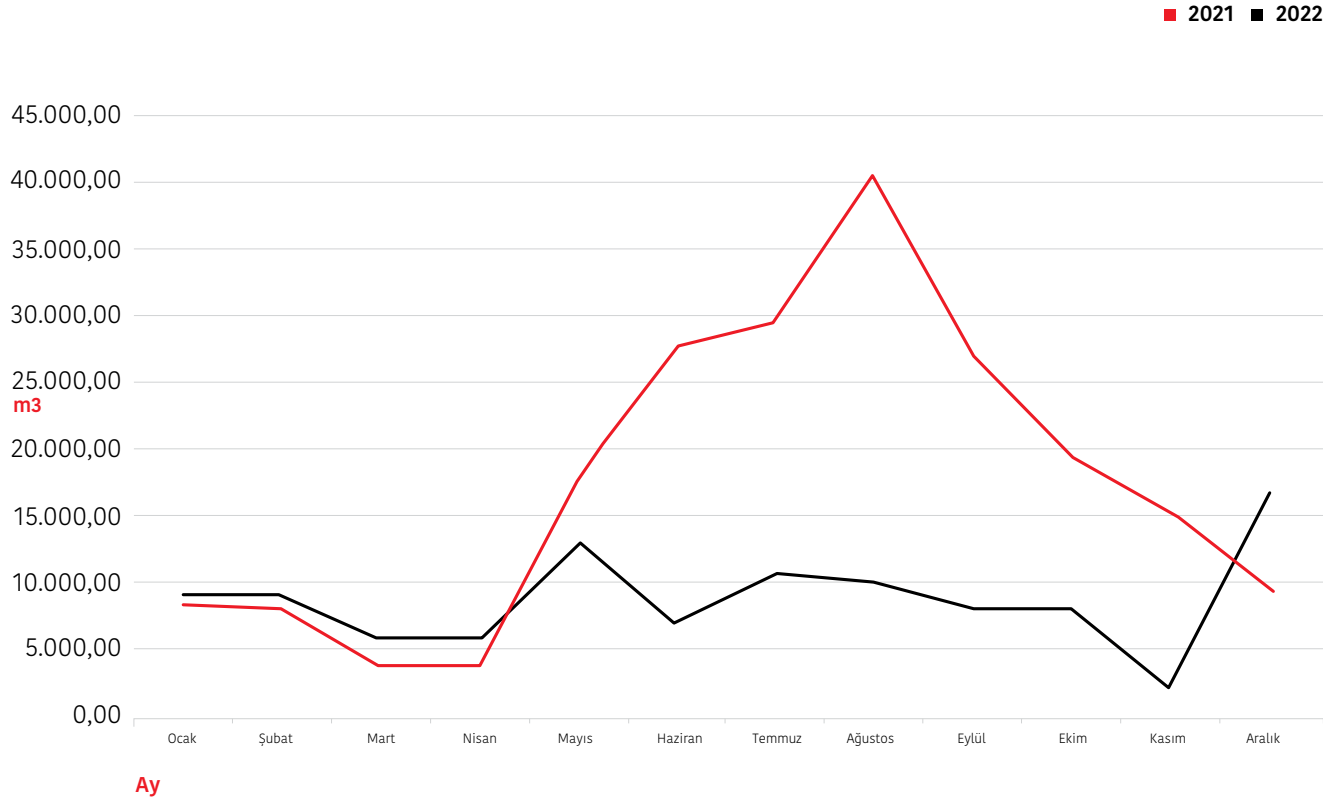
▲ 2022 yılı kojenerasyon sıcak su üretimi  
8.097.589 kWh (%44)

Kazan sıcak su üretimi geçen seneye oranla  
yıllık olarak %9,26 artış gerçekleşmiştir.

Kojenerasyon sıcak su üretimi geçen seneye  
oranla yıllık olarak %1,35 azalış gerçekleşmiştir.

## Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

### Şebeke Su Tüketimi



2021 yılı İSKİ toplam su tüketimi

**106.118** m³

2022 yılı İSKİ toplam su tüketimi

**211.786** m³

2021 yılında peyzaj alanı sulaması için 77.790 m³ tankerle su temini yapılmıştır.

2022 yılında ise artan mazot maliyetleri nedeniyle 100.000 m² peyzaj alanı sulaması şebeke suyu ile yapılmıştır.

## Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

### Kuyu Suyu Tüketimi

2021 yılında toplamda 3 adet artezyen kuyudan 14.816 m<sup>3</sup> su temin edilmiştir.

2022 yılında ise toplamda 3 adet artezyen kuyudan 22.280 m<sup>3</sup> su temin edilerek peyzaj sulama ve rezervuarlarda kullanılmıştır.

1 nolu kuyu

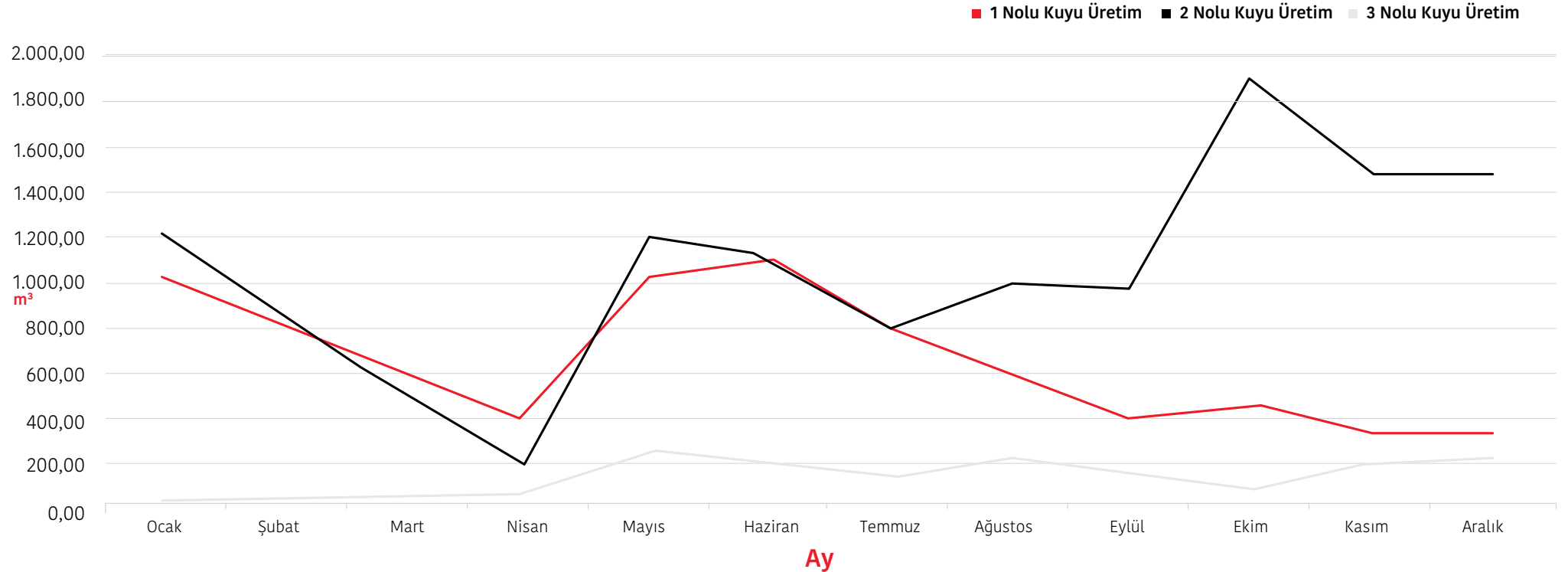
**7.832** m<sup>3</sup>

2 nolu kuyu

**12.728** m<sup>3</sup>

3 nolu kuyu

**1.720** m<sup>3</sup>



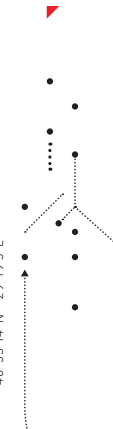
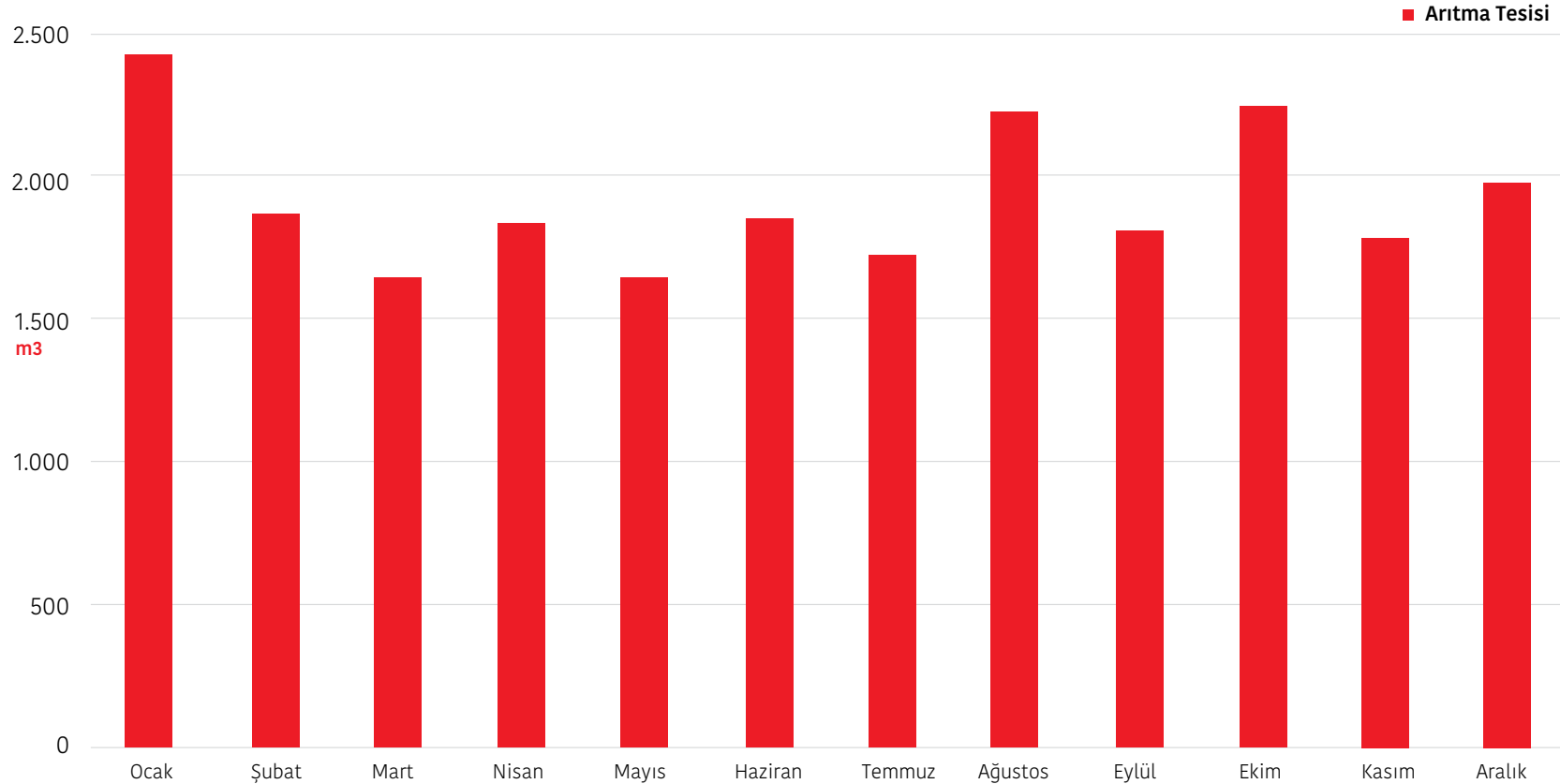
## Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

### Arıtma Tesisi Atık Su Geri Dönüşüm

2022 yılında arıtma tesisinden 23.011 m<sup>3</sup> atık su geri dönüşümü sağlanmıştır.

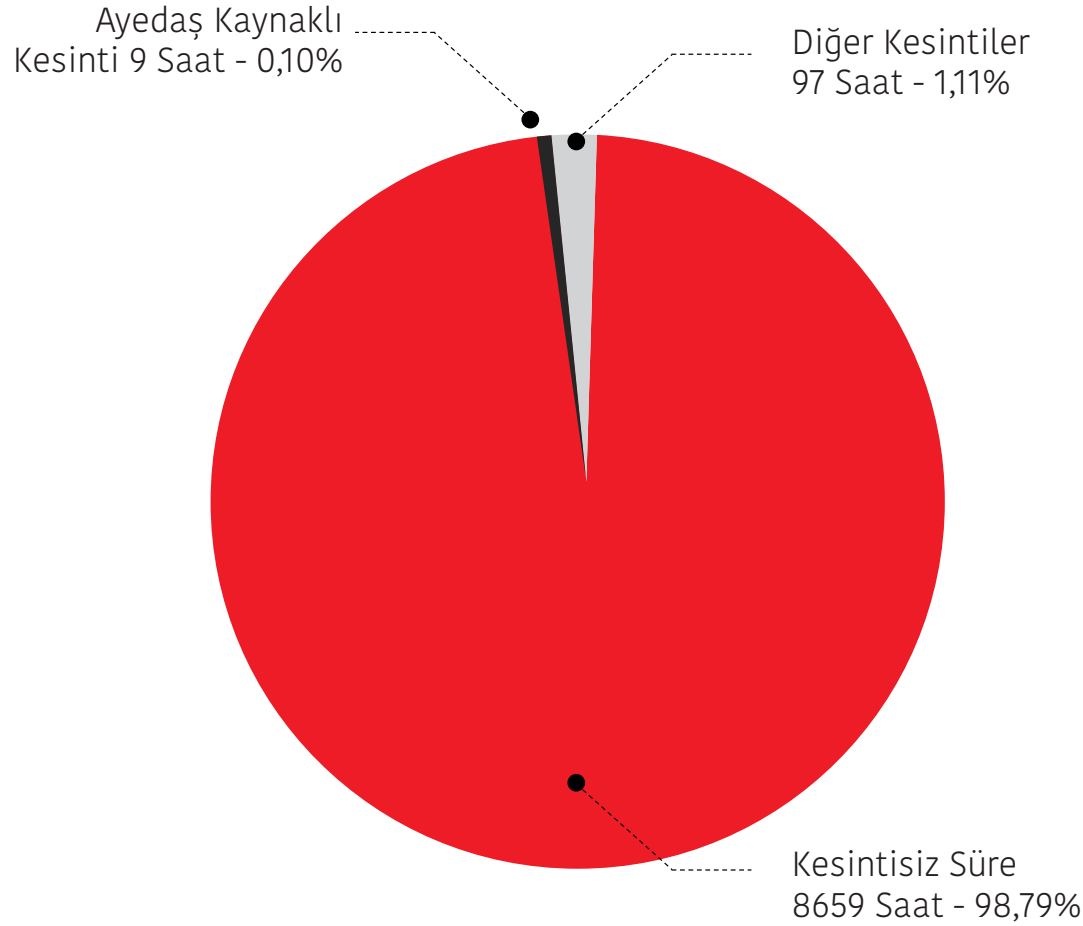
Evsel atık suların arıtımı için 2470 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli atık su arıtma tesisi mevcuttur.

Söz konusu tesiste arıtılan atık sular sulama suyu ve rezervuarlarda gri su olarak kullanılmaktadır.



## Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

### Elektrik Sürekliliği



2022 yılında yerleşke geneli 106 saat elektrik kesintisi yaşanmıştır.

Toplam 95 saat (%89) planlı, 11 saat (%11) plansız kesinti oluşmuştur.

Elektrik sürekliliği **%98,79**

Diğer kesintiler **%1,11**

AYEDAŞ kaynaklı kesinti **%0,10**

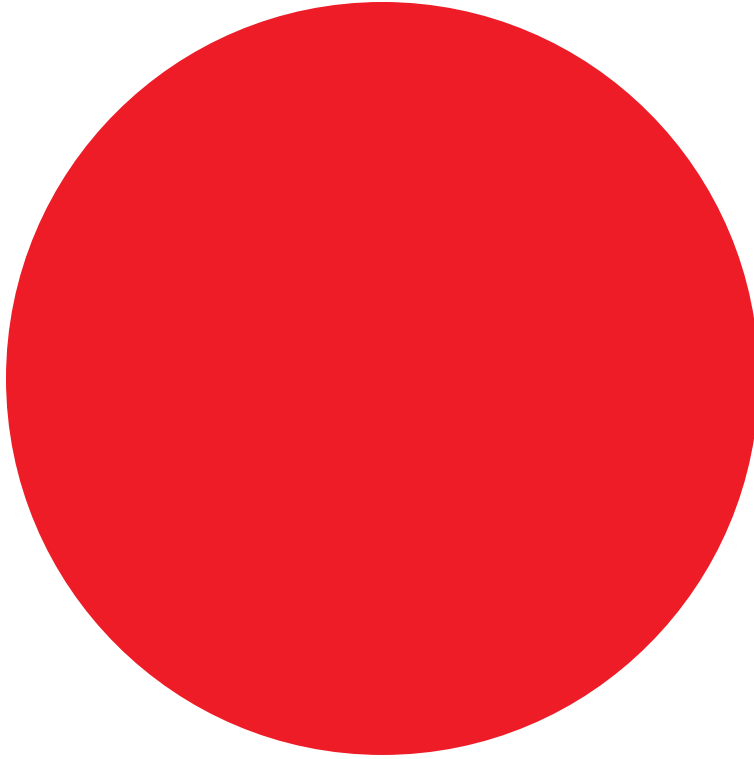
### Elektrik

Kesinti Durumu	Süre (Saat)
Plansız Kesintiler	11
Planlı Kesintiler	95
Toplam Süre	106 saat



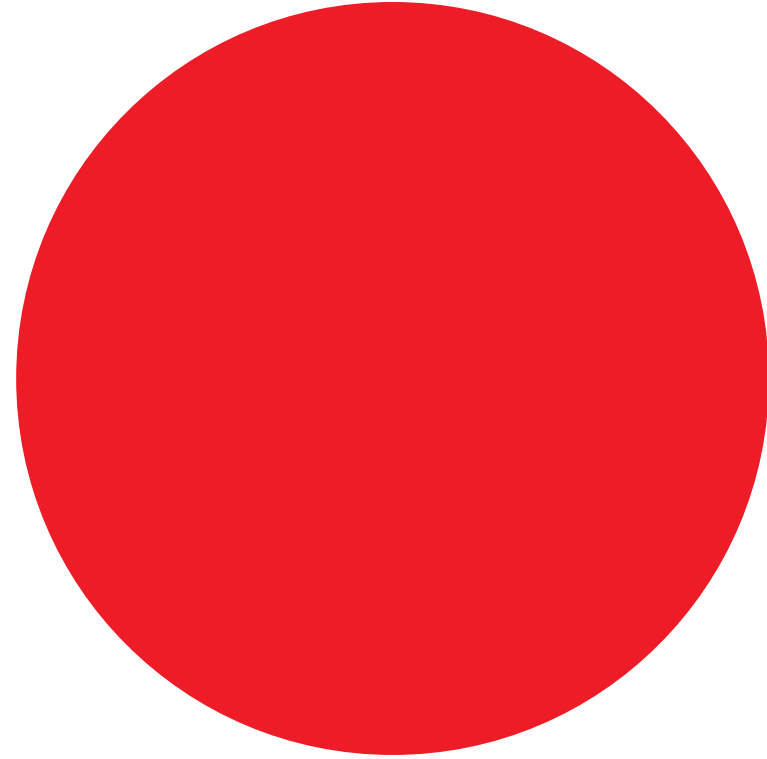
Su ve Doğalgaz Sürekliliği

Su Kesintisi;  
0 saat; 0,00 %

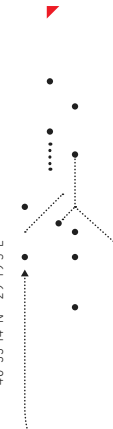


Kesintisiz Süre;  
8765 Saat; 100, 00 %

Doğalgaz Kesintisi;  
0 Saat; 0, 00 %



Kesintisiz Süre;  
8765 Saat; 100, 00 %





# Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

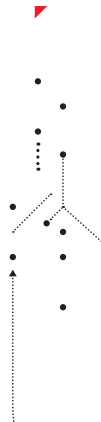
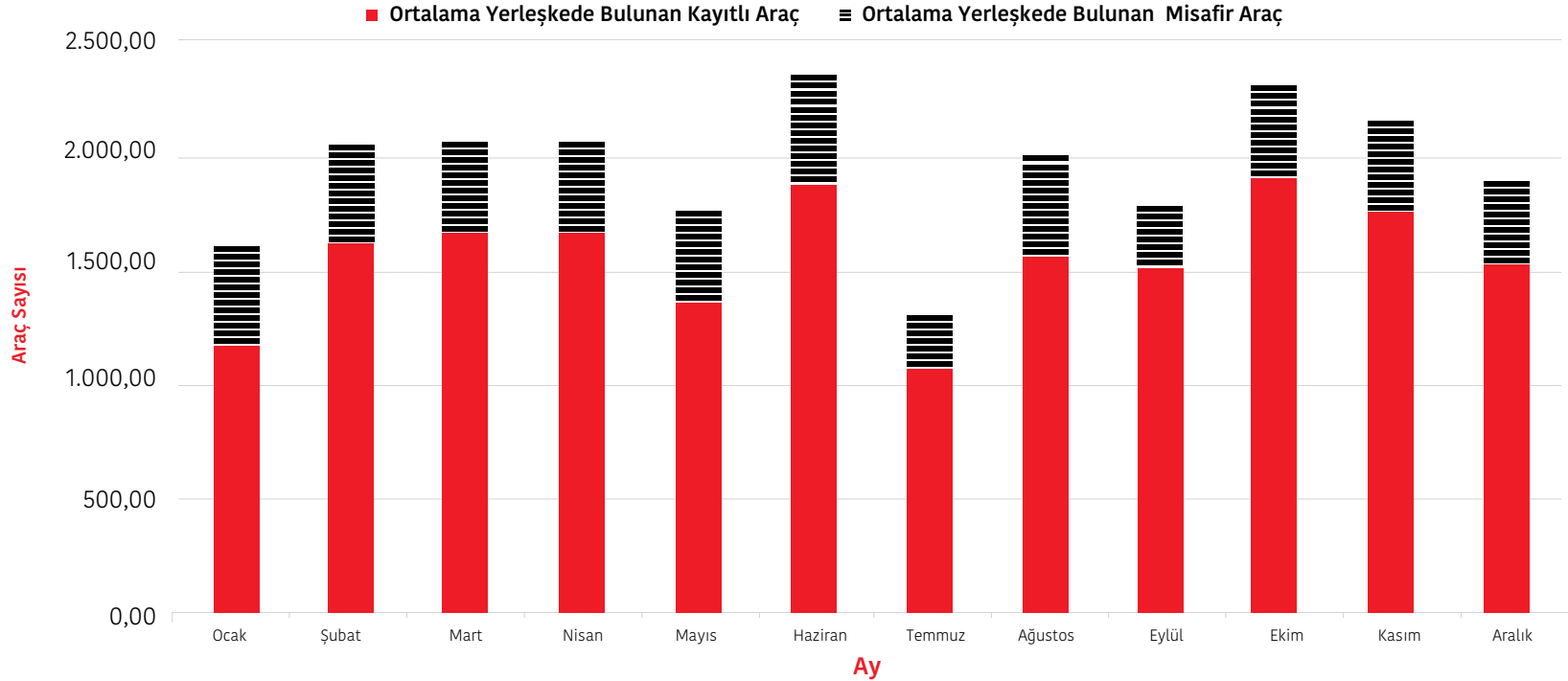
## Araç Sayısı

2022 yılında aktif kayıtlı araç sayısı 9.516'dır.

- ▶ Hafta sonları dahil ortalama günlük 1.918 araç giriş çıkışı olmuştur.
- ▶ Sadece hafta içi ortalama günlük 2.517 araç giriş çıkışı olmuştur.
- ▶ 2022 yılında yerleşkede bulunan kayıtlı ve misafir araç sayısının toplamı yıllık olarak 678.097'dir.

2022 yılında yerleşkede toplam 542.698 adet kayıtlı araç giriş çıkışı olmuştur.

2022 yılında yerleşkede toplam 135.399 adet misafir araç giriş çıkışı olmuştur.



# Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

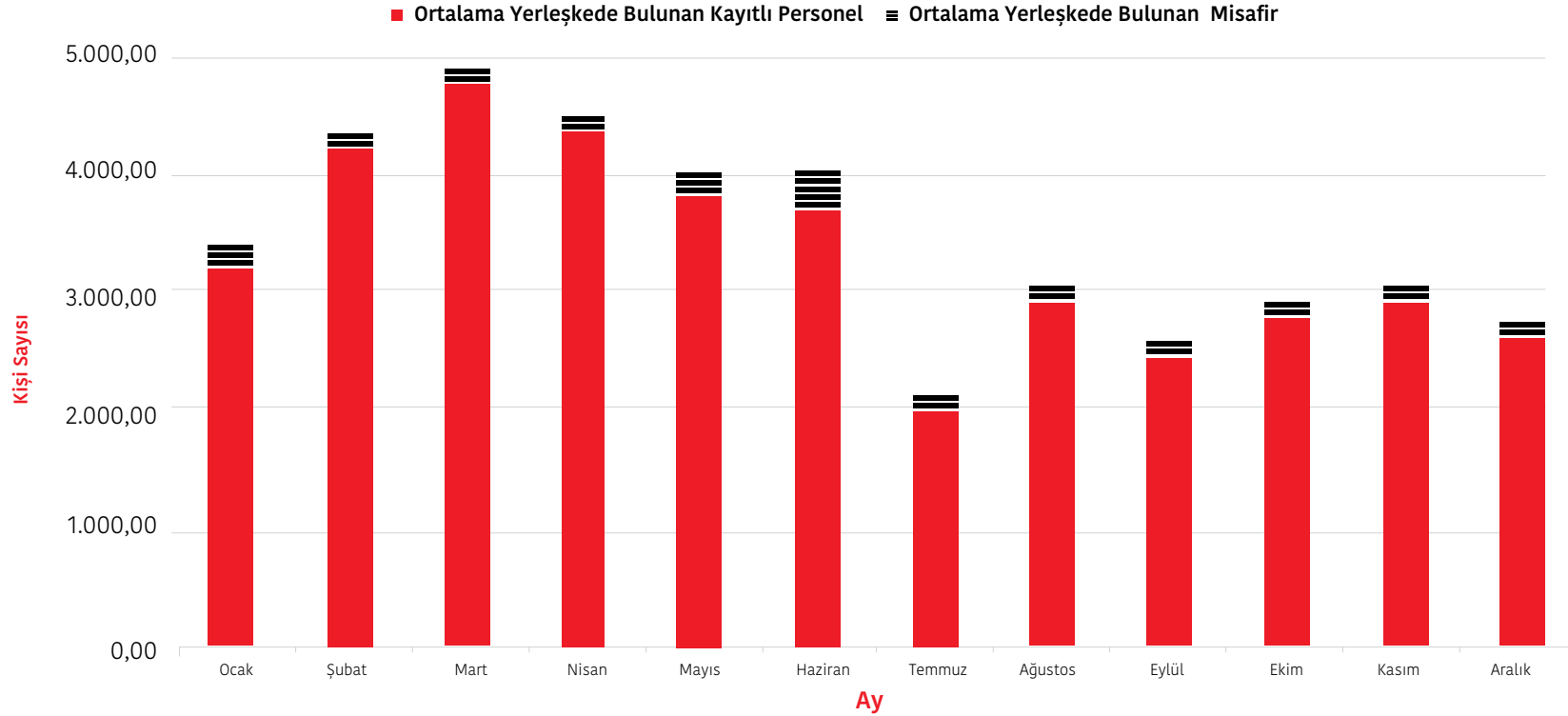
## Kişi Sayısı

**2022 yılında portala kayıtlı kişi sayısı 8.984 kişidir.**

- ▶ Hafta sonları dahil ortalama günlük 3.448 kişi giriş çıkışı olmuştur.
- ▶ Sadece hafta içi ortalama günlük 4.249 kişi giriş çıkışı olmuştur.

**2022 yılında yerleşkede bulunan kayıtlı ve misafir kişi sayısının toplamı yıllık olarak 410.179'dur.**

- ▶ 2022 yılında yerleşkede toplam 389.394 kayıtlı kişi giriş çıkışı olmuştur.
- ▶ 2022 yılında yerleşkede toplam 21.510 kişi misafir giriş çıkışı olmuştur.



# Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

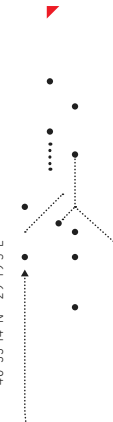
## Bakım Faaliyetleri

Periyodik bakımlar, elektrik ve mekanik sistemlerde ortaya çıkabilecek arızaların en aza indirilmesi için yapılan bakımlar olup, tüm ürün ve sistemlerin düzenlenmesi, donanım, yazılım ayar ve tanımlarının yapılması, temizlik gibi ömür uzatıcı bakımları kapsadığı gibi ekonomik ömrünü doldurmak üzere olan ekipman ve parçaların değiştirilme işlerini de kapsar. Ayrıca kestirimci bakım, kalibrasyon ve teknik periyodik muayene faaliyetleri de 2022 yılında periyoduna göre (aylık/3 aylık/6 aylık/yıllık) tüm sistem ve bağlı ekipmanların periyodik bakımları bakım takvimine göre takip edilmektedir.

Yerleşke içerisinde tüm sistemler ve binalar ile bunlara bağlı tüm cihaz işletimi için periyodik bakımı yapılan sistemler aşağıda sıralanmıştır:

*Listede yer alan her bir sistem, tesisat, ekipman, cihaz ve malzemenin periyodik bakımları yapılarak sürekli ve eksiksiz çalışır vaziyette hizmete hazır halde tutulmaktadır.*

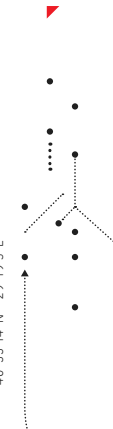
- ▶ Orta Gerilim Trafoları
- ▶ Orta Gerilim Sistemi (Hücreler ve Şalt Sistemi)
- ▶ Alçak Gerilim Trafo Merkezleri
- ▶ Alçak Gerilim Panoları
- ▶ Alçak Gerilim Tali Panoları
- ▶ Mekanik Panolar (MCC)
- ▶ Otomasyon Panoları (DDC)
- ▶ Kompanzasyon Sistemi
- ▶ Jeneratörler
- ▶ Busbar Tesisatları
- ▶ Alçak Gerilim Tesisat Sistemi
- ▶ Elektrik Motorları ve Pompaları
- ▶ Fotoselli Otomatik Motorlu Kapıları
- ▶ Aydınlatma Otomasyonu
- ▶ Çevre Aydınlatma Sistemleri
- ▶ İç Mekân Aydınlatma Sistemleri
- ▶ Topraklama Sistemi
- ▶ Yıldırımdan Korunma Sistemi
- ▶ UPS Sistemleri ve Akü Redresör Grupları
- ▶ Güneş Enerji Sistemleri (Fotovoltaik paneller)
- ▶ Diğer kuvvetli akım sistemleri
- ▶ Otopark rampa ısıtıcıları
- ▶ Tesis ortak alanda yer alan tüm tesisat ve ekipmanları



## Elektrik Bakım Faaliyetleri

### Zayıf Akım ve Bilgi İşlem Donanım

- ▶ Yangın algılama ve alarm sistemi
- ▶ Telefon tesisat sistemi ve telefon santralleri
- ▶ Kartlı geçiş ve bariyer geçiş sistemleri
- ▶ Ar-ge personelinin parmak izi alınarak ilgili sisteme tanıtılması
- ▶ Aylık bazda giriş/çıkışların raporlanması
- ▶ Personel giriş kartlarının basımı ve turnike sistemine yetkilendirilmesi
- ▶ Sayaç otomasyon sistemi
- ▶ Network sisteminin işletilmesi
- ▶ Müzik, acil durum anons seslendirme sistemleri
- ▶ Uydu dağıtım sistemleri
- ▶ Hassas klima sistemleri
- ▶ Otopark yönlendirme sistemleri
- ▶ Rampa ısıtıcı sistemleri
- ▶ Enerji otomasyonu ve scada sistemleri
- ▶ Telefon santral ve data ana omurga
- ▶ İletişim - it sistem
- ▶ Dijital video bilgilendirme sistemi - it sistem
- ▶ Ip-tv ve smatv tesisatı
- ▶ Güvenlik kamera (cctv) sistemi ve görüntü kayıtlarının yedeklenmesi
- ▶ Yapısal kablolama, fiber optik ve data sistemi it sistem



# Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

## Bakım Faaliyetleri

Listede yer alan her bir sistem, tesisat, ekipman, cihaz ve malzemenin periyodik bakımları yapılarak sürekli ve eksiksiz çalışır vaziyette hizmete hazır halde tutulmaktadır.

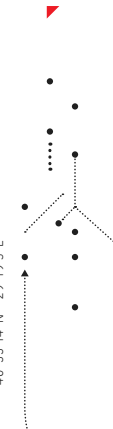
- ▶ Klima Santralleri
- ▶ Taze Hava ve Egzost Fanları
- ▶ Jetfan Sistemleri
- ▶ Havalandırma Sistemi Tesisatı
- ▶ Mekanik Tesisat Sistemi
- ▶ Fan Coiller
- ▶ Chiller Ve Diğer Soğutma Grupları (Absorbsiyonlu ve Santrifüj)
- ▶ Isıtma Kazanları Ve Brülörler (Doğalgaz ve Diğer Yakıtlarla Çalışan)
- ▶ Kullanma Suyu Basınçlandırma Tesisatı (Hidroforlar)
- ▶ İklimlendirme (Soğutma- Isıtma Sistemleri)
- ▶ Su Yumuşatma Sistemi
- ▶ Yakıt Tankları
- ▶ Sirkülasyon Pompaları
- ▶ Su Depoları ve Boylerler
- ▶ Eşanjörler
- ▶ Sıcak ve Soğuk Su Tesisatı
- ▶ Kompresörler ve Pompalar
- ▶ Mekanik Güç Motorları
- ▶ Biyolojik Arıtma Tesis Sistemleri
- ▶ Yangın Söndürme Sistemleri ve Tesisatı
- ▶ Yangın Söndürme Cihazları
- ▶ Mutfak Davlumbaz ve Söndürme Ekipmanları
- ▶ Bina Otomasyon Sistemi
- ▶ Yangın Hidroforları ve Pompaları
- ▶ Sıhhi Tesisat
- ▶ Yağmur Suyu Drenaj Sistemleri
- ▶ Havuz Sistemleri (Süs ve Yüzme Havuzu)
- ▶ Bacalara Bakım ve Temizlik
- ▶ Tüm Klimalar (Endüstriyel ve Ev Tipi)
- ▶ Tesis ortak alanda yer alan tüm tesisat ve ekipmanları

## İnşai Bakım Faaliyetleri

- ▶ Asma tavan, plakaların bakımı ve tamiri
- ▶ Yükseltilmiş döşeme, döşeme plakaları, kaplamaları bakımı ve tamiri
- ▶ Boya, badana ve alçı tadilatları
- ▶ Fayans ve seramik tamiratları
- ▶ Yerleşke genelinde küçük çaplı duvar bakımı onarımı, tamirat içerikli örme ve beton dökme işleri Yerleşke genelinde bulunan açık ve kapalı spor alanları
- ▶ Yerleşke geneli sert zemin ve kaldırımlar

## Diğer Bakım Faaliyetleri

- ▶ Mobilya ve aksamaları, masa, keson, sandalye, dolap ahşap bölmeler, süpürgelikler minör tamiratları ve onarımı ve parça montajları
- ▶ Camlı bölme duvar sistemleri ile ilgili modüler değişiklikler
- ▶ Kapı ve aksamaları, kayar ve döner kapıların onarımı, kapı pompaları
- ▶ Kilit onarımı, değişimi, açılıp, kapatılması
- ▶ Kapı açma kolları ve push-bar sistemleri
- ▶ Jaluzi ve perdeler, rayları ve kontrol mekanizmaları
- ▶ Yönetim ofisi ve yönetim sorumluluğunda bulunan sistemler



# Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü

## Çevre Faaliyetleri

- ▶ ÇED Raporu
- ▶ Çevre İzin Belgesi
- ▶ İç İzleme
- ▶ Gürültü Çevre İzni
- ▶ Hava Emisyon Ölçümü
- ▶ Jeneratör Beyanı
- ▶ Atık Yönetimi
- ▶ Sıfır Atık Yönetimi
- ▶ Bekra Beyanı
- ▶ Toprak Kirliliği Beyanı
- ▶ İç Tetkik Raporu Hazırlanması
- ▶ Aylık Faaliyet Raporlarının Hazırlanması
- ▶ Kiracı Firmaların Takibi
- ▶ Çevre Kurul Toplantıları
- ▶ Saha Denetimleri

## İSG Faaliyetleri

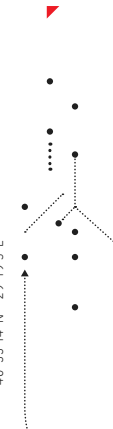
- ▶ Yangın ve Tahliye Tatbikatı
- ▶ İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Kurul Toplantıları
- ▶ Saha Denetimleri
- ▶ İş Kazası/Meslek Hastalığı/ Ramak Kala Olayları
- ▶ Yüklenici Firmalar İSG Dosya Takibi
- ▶ Yüklenici firmaların dosyasında bulunması gereken İSG evraklarının temini yapılarak İSG uzmanına iletilmekte ve kontrolü sağlanmaktadır.



## Peyzaj Alanları ve Bakım Faaliyetleri

100.732 m2 peyzaj alanının bakım faaliyetleri Aybiş peyzaj firması ile imzalı sözleşme kapsamında ortalama 7 kişilik peyzaj bakım ekibi ile sağlanmaktadır.

Firma tarafından yerleşke sınırları içerisinde bulunan peyzaj alanlarındaki her türlü bitkinin sulama, gübreleme, budama, ilaçlama ihtiyaçlarının karşılanması ve sabitlenmesi, kök çanaklarının açılması, yabancı otların bertaraf edilmesi, gerekli durumlarda bitkinin taşınması, sert zeminlerdeki yabancı otların ve çıkan atık malzemenin bertaraf edilmesi vb. tüm bakımların yapılarak iş ifası için gerekli tüm malzeme ve ekipman tedariki sağlanmıştır.



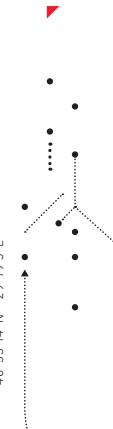


## PEYZAJ ALANLARI VE BAKIM FAALİYETLERİ

**Yerleşkemizde toplam 52.121 adet bitki varlığı mevcuttur.**

*Bahçe ve peyzaj bakım hizmetleri genel kapsamı aşağıdaki şekildedir;*

- ▶ İç Mekân Bitki Bakımı
- ▶ Çim Alan Bakımı
- ▶ Budama
- ▶ Çanak Açma,
- ▶ Çapalama, Toprak Havalandırma ve Tırmıklama
- ▶ Bitki Destek Sistemleri
- ▶ Bitki Besleme ve Gübreleme
- ▶ Hastalık ve Zararlılar ile Kimyasal, Mekanik veya Kültürel Mücadele
- ▶ Yabani Ot Temizliği (Yapısal ve Bitkisel Peyzaj Alanlarında)
- ▶ Sulama Sisteminin Periyodik Kontrollerinin Yapılması ve İşletilmesi
- ▶ Eksik Bitki Tamamlama
- ▶ Çevre Temizliği
- ▶ Mevcut Bitkilerin Transplantasyonu
- ▶ İş Kapsamı Dışındaki Alanlarda Zemin Rehabilitasyonu
- ▶ İdare Tarafından Temin Edilen Mevsimlik
- ▶ Çiçeklerin Sezonluk Dikimlerinin Yapılması



# İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri



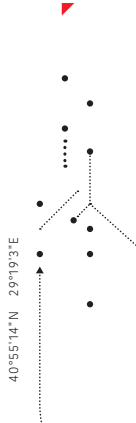
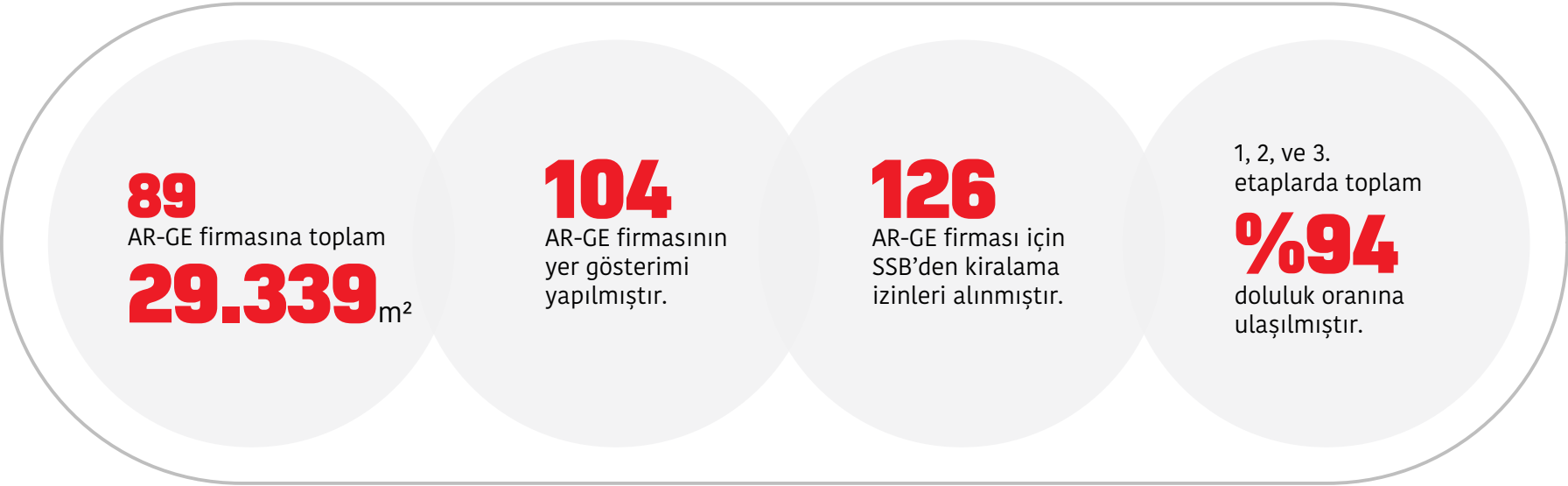


9000'den fazla arge mühendisi,  
3000'den fazla milli proje,  
400'ü aşkın firmamız ile

**Türkiye'nin en büyük  
milli takımı her gün  
sahaya çıkıyor.**

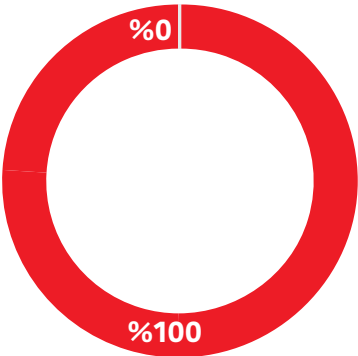
Ofis Kiralama Hizmetleri

Ofis Kiralama Hizmetleri, Teknopark İstanbul’a kabul edilen kuruluşlara Teknopark kapsamında ofis, ticari alan, diğer alanların kiralanmasına ve yer teslimine yönelik tüm faaliyetleri kapsamaktadır.



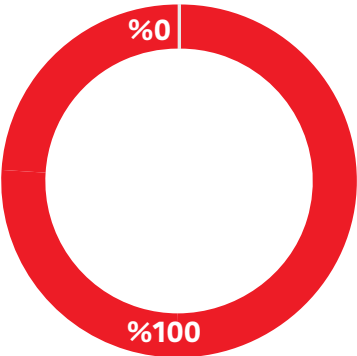
# 01 Bina Doluluk Oranları

1. ETAP  
Toplam Kiralanabilir Alan  
**30.472 m<sup>2</sup>**



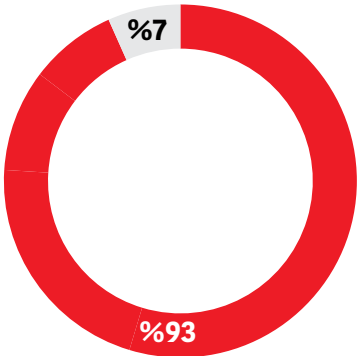
● Kiralanan Alan 30.472 m<sup>2</sup>  
● Boş Alan 0 m<sup>2</sup>

2. ETAP  
Toplam Kiralanabilir Alan  
**38.753 m<sup>2</sup>**

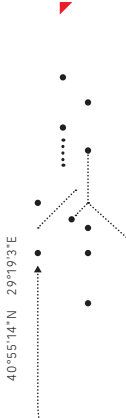


● Kiralanan Alan 38.601 m<sup>2</sup>  
● Boş Alan 152 m<sup>2</sup>

3. ETAP  
Toplam Kiralanabilir Alan  
**38.807 m<sup>2</sup>**

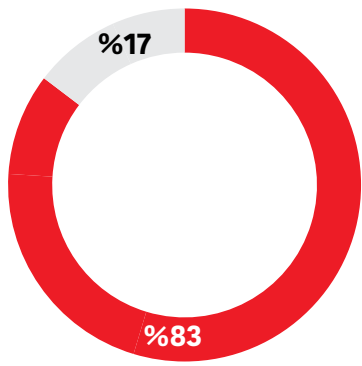


● Kiralanan Alan 36.032 m<sup>2</sup>  
● Boş Alan 2.775 m<sup>2</sup>



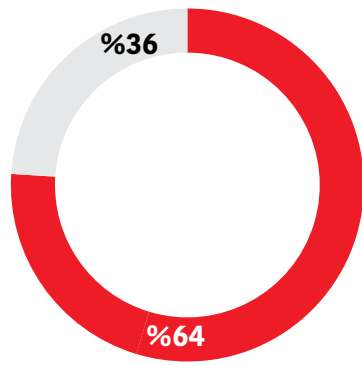
# 01 Bina Doluluk Oranları

**Yeditepe Üniversitesi**  
Toplam Kiralanabilir Alan  
**14.336 m<sup>2</sup>**



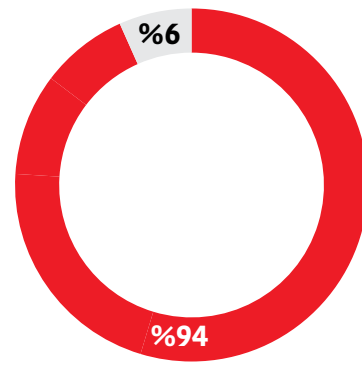
● Kiralanın Alan 11.905 m<sup>2</sup>  
● Boş Alan 2.431 m<sup>2</sup>

**Maltepe Üniversitesi**  
Toplam Kiralanabilir Alan  
**6.879 m<sup>2</sup>**

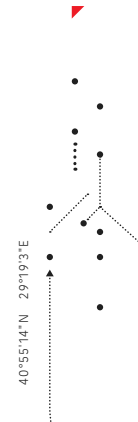


● Kiralanın Alan 4.371 m<sup>2</sup>  
● Boş Alan 2.508 m<sup>2</sup>

**Tüm Binalar**  
Toplam Kiralanabilir Alan  
**129.247 m<sup>2</sup>**



● Kiralanın Alan 121.381 m<sup>2</sup>  
● Boş Alan 7.866 m<sup>2</sup>



Sözleşme Hizmetleri



161

Kuluçka

83

Yeni Kira

73

Diğer

63

Ön Protokol

33

Fesih

411

Toplam Sözleşme Sayısı

# İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Koordinasyon Merkezi Hizmetleri

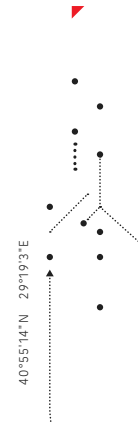
Teknopark İstanbul kampüsümüzde yer alan arasında etkileşimi ve sosyal sorumluluk bilincini artırmak amacıyla etkinlik gerçekleştirilmiştir. Yapılan etkinliklerde Pendik Belediyesi, Pendik Kaymakınlığı, İBB, Tersane Komutanlığı, Kızılay, Üsküdar Belediyesi, Maltepe Üniversitesi yer almıştır.

Toplam  
Etkinlik Sayısı

14

Toplam  
Katılımcı Sayısı

2.130



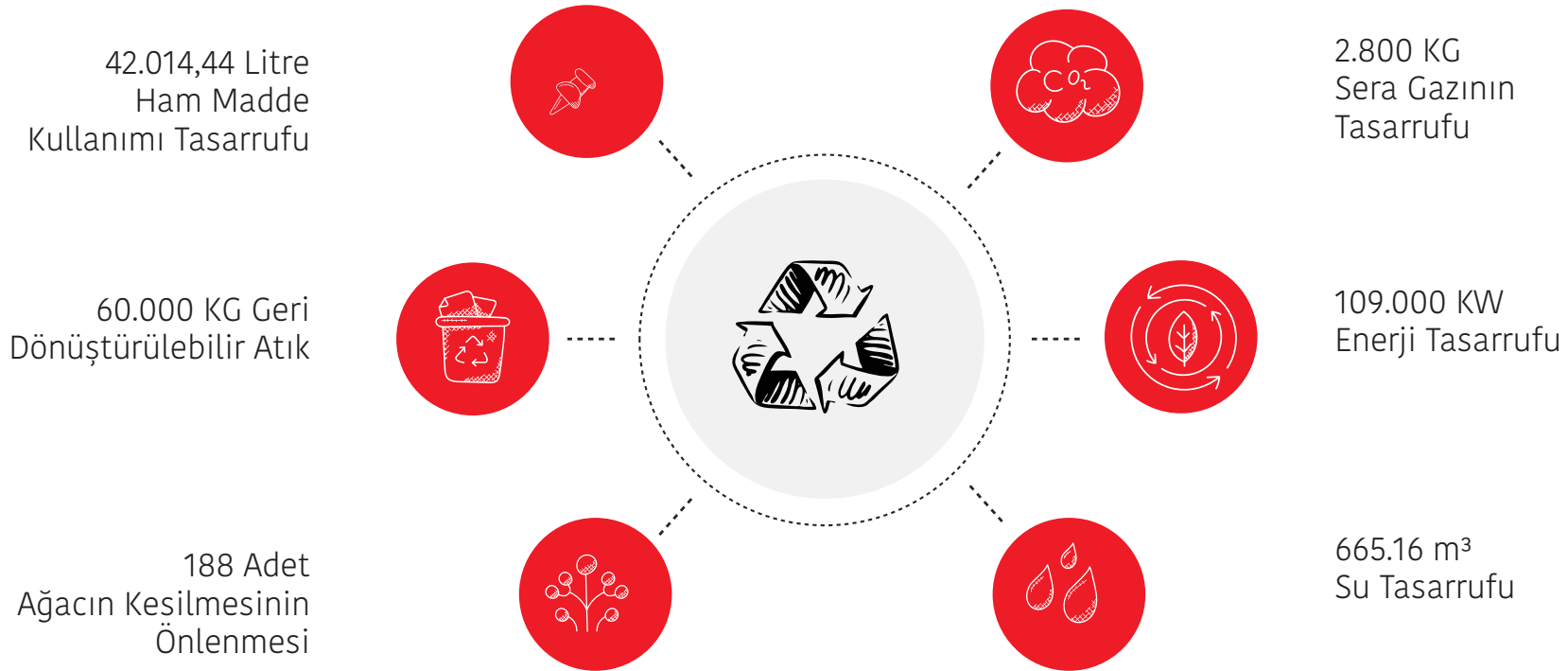


## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

### Çevre ve Sıfır Atık

Yerleşkemizde Sıfır Atık uygulaması benimsenmekte olup bu bağlamda oluşan tüm atıklar sıfır atık amblemi olan toplama kaplarında, uygun renklerde poşetlerde toplanarak yerleşke içerisinde belirli bölgelerde konumlandırılmış kutulara atılarak geri dönüşüme kazandırılmaktadır.

Sıfır Atık Belgesi alan ilk özel şirket olarak İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü İl Eylem Planında Sıfır Atık Uygulamasında örnek olarak seçilmemizin sorumluluğu ile çevre politikalarımızı geliştirmeye devam ediyoruz.



## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

### Kiralanabilir Alan Bilgileri

- ▶ 2. Etapta kiralanabilir 108 m<sup>2</sup> ticari alan,(paşa fırın) 44 m<sup>2</sup> depo alanı bulunmaktadır.
- ▶ 3. Etap A Bloкта (4C) kiralanabilir 56 m<sup>2</sup> depo alanı, 322 m<sup>2</sup> ticari alan (teras) bulunmaktadır.
- ▶ 3. Etap B Bloкта (9C-10C) 1523 m<sup>2</sup> kiralanabilir alan bulunmaktadır. 3. Etapta toplam 1901 m<sup>2</sup> kiralanabilir alan bulunmaktadır.
- ▶ Yeditepe Üniversitesinde 336 m<sup>2</sup> ticari alan ve 2095 m<sup>2</sup> ofis alanı bulunmaktadır.  
(Yeditepe Üniversitesi rezerve)
- ▶ Maltepe Üniversitesi'nde 2.508 m<sup>2</sup> ofis ve ticari alan bulunmaktadır.



# İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Sözleşme Hizmetleri

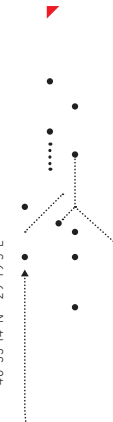
IDM.PR.001 doküman numaralı 16.08.2022 revizyon tarihli Sözleşme Yönetimi Prosedürü kapsamında kira sözleşmeleri, mal ve hizmet alımı sözleşmeleri ile ihalelerle ilgili sözleşmelerin düzenlenmesine ilişkin faaliyetleri kapsamaktadır.

Bu kapsamda, Ofis, ticari alan kiralama ve fesih sözleşmeleri ile ön protokoller, mal ve hizmet sözleşmeleri olmak üzere 411 adet sözleşme düzenlenmiş ve imza süreçleri tamamlanmıştır. 2023 yılı Dijitalleşme Hedefleri kapsamında tüm sözleşme işlemlerinin Eba sistemi üzerinden yürütülmesi hedeflenmektedir.

*Sözleşme Hizmetleri kapsamında ilgili dökümanlar aşağıda belirtilmiştir.*

### İlgili Dökümanlar

- ▶ Yetki Devri Matrisi
- ▶ IDM.PR.006 -Taşeron Yönetimi Prosedürü
- ▶ AIM.PR.001-Tasarım ve Yapım İşleri Koordinasyonu Prosedürü
- ▶ ISM.PR.001 - İhale ve Satın Alma Prosedürü
- ▶ UTM.PR.001 - Tesis Teknik İşletme Hizmetleri ve Yönetimi Prosedürü
- ▶ BTM.PR.003 - Erişim Yönetimi Prosedürü
- ▶ BTM.PR.010 -Yedekleme Prosedürü
- ▶ BTM.PO.004 - Bilgi Varlıkları İmha Politikası
- ▶ IDM.FR.002 - Sözleşme Takip Tablosu
- ▶ IDM.FR.003 - Mali Yükümlülükler Tablosu



## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

### Sözleşme Hizmetleri

- ▶ IDM.FR.010-Ofis ve Ticari Alan Yer Teslim Etme Tutanağı
- ▶ IDM.FR.031-Kira Sözleşmeleri Belge Kontrol Listesi
- ▶ IDM.SZ.002- Ofis Kiralama Sözleşmesi
- ▶ IDM.SZ.004-Tahliye Taahhütnamesi
- ▶ IDM.SZ.007- Fesih Protokolü
- ▶ BTM.SZ.005-Bilgi Sistemleri Güvenliği Taahhütnamesi
- ▶ BTM.SZ.002-Üçüncü Taraf Gizlilik Sözleşmesi
- ▶ SEC.FR.005-Atık Sahası İşletme Taahhütnamesi
- ▶ SEC.FR.026- Çevre Taahhütnamesi
- ▶ ISG Taahhütnamesi

**161**

Kuluçka

**83**

Yeni Kira

**73**

Diğer

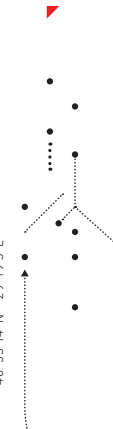
**61**

Ön Protokol

**33**

Fesih

**411 TOPLAM SÖZLEŞME SAYISI**



## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

### Koordinasyon Merkezi Hizmetleri

IDM.PR.007 doküman numaralı 23.09.2020 revizyon tarihli Müşteri Yönetimi ve Şikayetleri Yönetimi Prosedürü kapsamında Teknopark İstanbul A.Ş. kiracı/müşteri istek ve beklentilerinin, müşteri memnuniyetinin takibini sağlamak, müşteriden gelen tüm şikâyetlerin etkin ve hızlı bir biçimde değerlendirilmesi, ilgili birimlere aktararak, kayıt altına alınması, bildirim sahibinin bilgilendirilmesi ve memnuniyet algısının ölçülmesi ile aşağıda belirtilen faaliyetleri kapsamaktadır.

1 Kiracı ilişkileri,

2 Toplantı Odası Kiralama ve İkram,

3 Sosyal Faaliyetler,

4 Ticari Alanlara Sağlık ve Hijyen Denetimleri,

5 İş Sağlığı ve Güvenliğinin İdari Kısımları/Acil Durum Tatbikatları,

6 Sivil Savunma Planının Hazırlanması,

7 Şirketler Kurulu Sekreteryası,

8 Çevre/Sıfır Atık faaliyetleri yürütülmektedir.



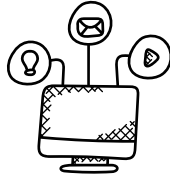
## Koordinasyon Merkezi Hizmetleri

### 1 Kiracı İlişkileri

Koordinasyon merkezimize, çağrı merkezi, sosyal medya, web sitesi ve e-posta kanallarından öneri, şikayet ve geri bildirim olmak üzere 12.741 adet etkileşim olmuştur. 2023 Yılı Dijitalleşme Hedefleri kapsamında gelen taleplerin tümünün kayıt altına alınarak takibinin sağlanması ve memnuniyetin ölçülmesi hedeflenmektedir.



Çağrı Merkezi



Sosyal Medya



Web Sitesi



E-mail



**TOPLAMDA**  
**12.741 TALEP**

## **2 Toplantı Salonları Kiralama ve İkram Hizmetleri**

IDM.PR.005 doküman numaralı 23.09.2020 revizyon tarihli Toplantı Salonları Kiralama ve İkram Takip Prosedürü kapsamında Teknopark İstanbul A.Ş. yerleşkesinde bulunan toplantı odalarının, konferans salonu ve sergi alanının kiralanması, ikram takibi ve yönetimi ile ilgili faaliyetleri kapsamaktadır.

Bu kapsamda yerleşke genelinde bulunan 7 toplantı salonu 1 konferans salonu ve 1 sergi alanının kiralanması ve ikram talepleri Ar-Ge Portal sistemi üzerinden yapılmaktadır.

Yapılan faaliyetler kapsamında, toplantı odalarının teknik özellikleri ve kampüste bulunan sosyal donatı alanları ile ilgili doküman hazırlanmış kampüs içerisinde bulunan ve yeni kabul edilen firmalarımıza tanıtım faaliyeti yapılmıştır. Yapılan faaliyetler sonucunda toplantı odalarımız 1239 toplantı ile %81 doluluk oranına ulaşarak, 200.000.-TL Gelir elde edilmiştir.



## 2 Toplantı Salonları Kiralama ve İkram Hizmetleri

### TEKNİK ÖZELLİKLER

- ▶ 160 koltuk kapasitesine sahip
- ▶ Wi-Fi - 100 MBPS erişim hızı
- ▶ Perde
- ▶ Işıklandırma
- ▶ 1920x1080px çözünürlükte projeksiyon cihazı
- ▶ Pointer - Logitech Spotlight
- ▶ Sahne önü sunum takip monitörü
- ▶ Doom Kamera 2 adet
- ▶ Kürsü

### GÖRÜNTÜ AKTARIMI

- ▶ Kablosuz görüntü aktarım cihazı
- ▶ Kablolu görüntü aktarımı
- ▶ Apple TV

### SES

- ▶ Mikrofonlar (2 el mikrofonu, 2 headset mikrofonu, 1 kürsü mikrofonu)
- ▶ Hoparlör sistemi (bölgelere göre ses verilebilmektedir).

Ücret bilgisi ikram ve rezervasyon için Ar-Ge portalı üzerinden müracaat edebilirsiniz.

Bir gün önceden haber vermek koşuluyla sahnede masa ve sandalye düzeni sağlanabilmektedir.



## 3 Sosyal Faaliyetler Etkinlik Envanteri

Teknopark İstanbul kampüsünde bulunan firmalar arasında etkileşimi ve sosyal sorumluluk bilincini artırmak maksadıyla 2130 katılımcı ile 14 etkinlik gerçekleştirilmiştir. Yapılan etkinliklerde Pendik Belediyesi, Pendik Kaymakınlığı, İBB, Tersane Komutanlığı, Kızılay, Üsküdar Belediyesi, Maltepe Üniversitesi yer almıştır.

**14**  
Etkinlik

**2130**  
KATILIMCI

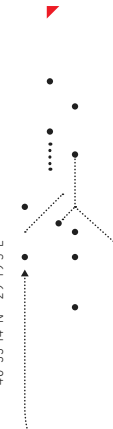
### Etkinliklerimizden Bazıları

- ▶ 08 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü Konseri
- ▶ Dünya Çevre Günü Etkinliği
- ▶ Çevre Koruma Haftası Etkinliği
- ▶ Hayvan Barınağı Ziyaretleri
- ▶ Kızılay Kan Bağışı Etkinlikleri
- ▶ Down Sendromlular Haftası Etkinlikleri
- ▶ Teknopark İstanbul Uçurtma Şenliği
- ▶ Teknopark İstanbul CUP Tenis Turnuvası

## 4 Ticari Alanlara Sağlık ve Hijyen Denetimleri

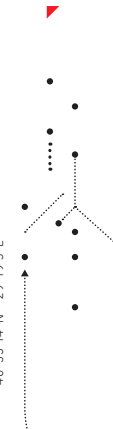
Kampüsümüzde bulunan tüm ticari işletmelerin hizmet ve ürünleri 4 kez iç denetim, 2 kez dış denetim olmak üzere 6 kez denetlenmiştir.

- ▶ Başarı hedefinin altında kalan firmalara 33.556 TL para cezası uygulanmıştır.
- ▶ Yapılan denetimler sonucu sağlık ve hijyen konularında ticari alanların geliştiği tespit edilmiştir.



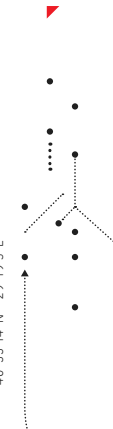
## 5 İş Sağlığı ve Güvenliğinin İdari Kısımları/Acil Durum Tatbikatları

- ▶ İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında kampüs genelinde yapılan Acil Durum tatbikatları (Tahliye, Yangın Söndürme, Arama Kurtarma, İlk Yardım) gerçekleştirilmiştir.
- ▶ 50 firmanın katılımı ile İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.



## 6 Sivil Savunma Planının Hazırlanması

- ▶ Arazi tahsisi yaptığımız kurumları da dahil ederek Sivil Savunma Komisyonu oluşturulmuştur (16 Kişi). İtfaiye, kurtarma, ilkyardım, sosyal yardım, emniyet kılavuz, kontrol merkez ve teknik onarım ekiplerinden oluşan 1440 kişilik Acil Durum Ekibi kurulmuştur.
- ▶ Sığınak ve Yangın Talimatları hazırlanmıştır.
- ▶ Yerleşke dışından olması zorunlu olan Karşılıklı Yardımlaşma Protokolü EMSEY Hastanesi ile imzalanmıştır.
- ▶ Teknopark İstanbul Sivil Savunma Planı İstanbul Valiliği İstanbul İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır.



## 7 Şirketler/Kiracılar Kurulu Sekretaryası

IDM.PR.008 doküman numaralı 11.11.2021 revizyon tarihli Teknopark İstanbul Şirketler Kurulu prosedürü kapsamında Teknopark İstanbul kampüsünde bulunan Ar-Ge firma ve girişimcileri ile Yönetici Şirket arasında, etkileşen tüm süreçlerin yönetim anlayışına uygun olarak gerçekleştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulumuzun tensipleriyle Şirketler Kurulu oluşturulmuştur.

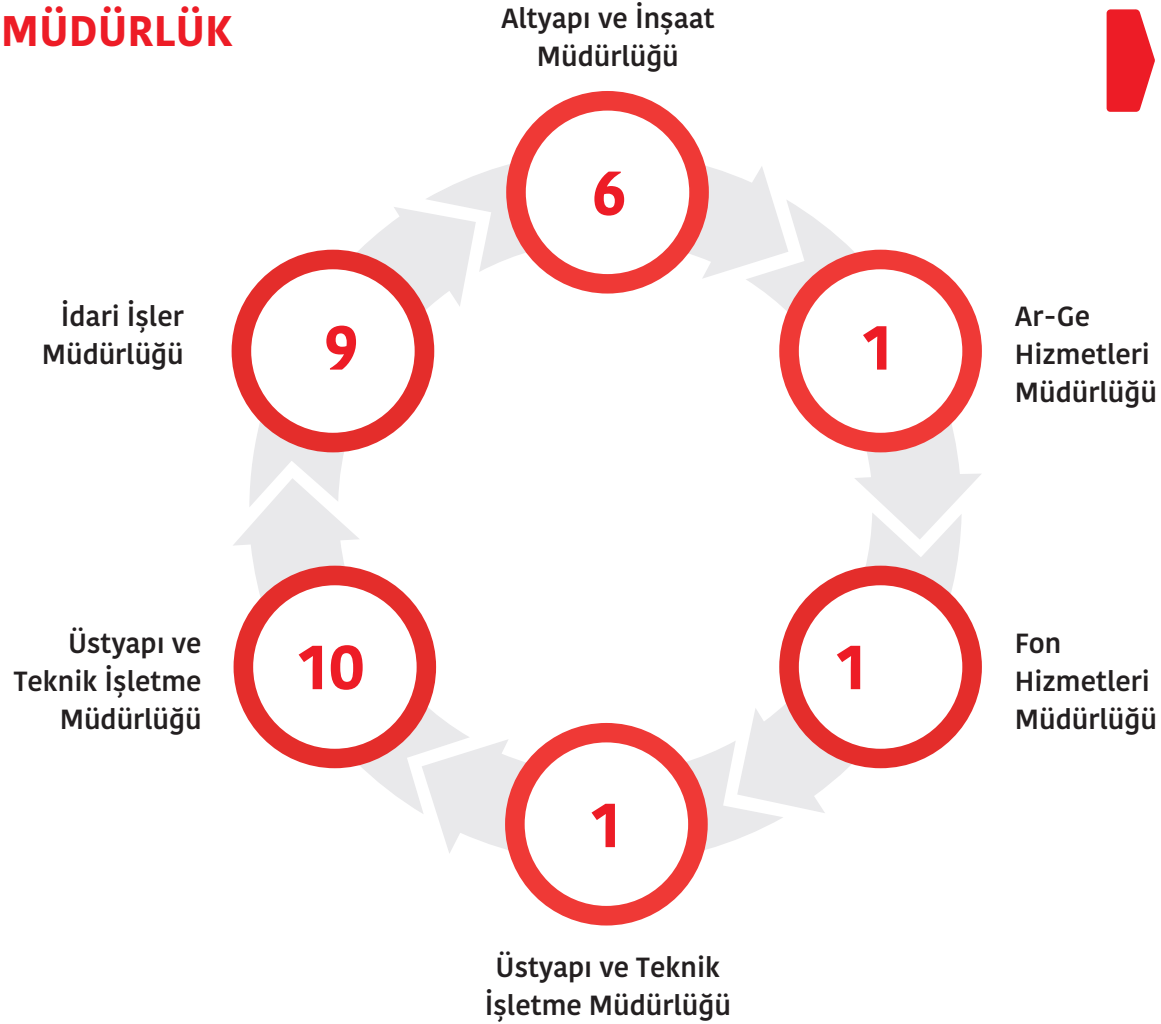
- ▶ Teknopark İstanbul kampüsünde bulunan Ar-Ge firmaları, üniversiteler, ticari alanlar, arazi tahsisi yapılan kurumlar ve girişimciler olmak üzere 16 temsilcinin katılımıyla 2022 yılı Şirketler Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Kurul toplantısında alınan kararlar İcra Kuruluna arz edilmiştir.
- ▶ İcra Kurulunca uygun değerlendirilen kurul kararları Ocak 2023 tarihinde ilgili müdürlüklere tebliğ edilmiştir.



## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

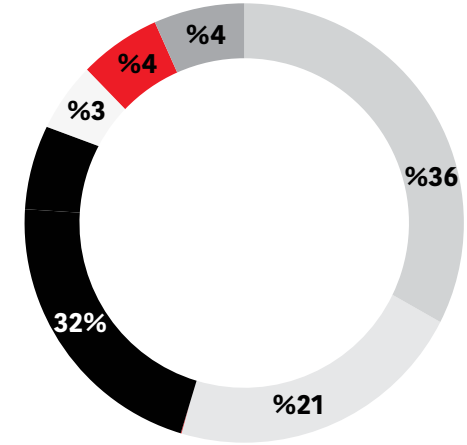
### Koordinasyon Merkezi Hizmetleri

#### MÜDÜRLÜK



#### Sorumlu Birime Göre İş Dağılımı

Tüm Binalar  
Toplam Kiralanabilir Alan  
**129.247 m<sup>2</sup>**



- Üstyapı ve Teknik İşletme
- Altyapı ve İnşaat
- İdari İşler
- Yönetim Hizmetleri
- Ar-Ge Hizmetleri
- Fon Hizmetleri

## 8 Çevre/Sıfır Atık



Yerleşkemizde Sıfır Atık uygulaması benimsenmekte olup bu bağlamda oluşan tüm atıklar sıfır atık amblemi olan (karışık ambalaj / diğer atıklar şeklinde tanımlanmış) toplama kaplarında, uygun renklerde poşetlerde toplanarak yerleşke içerisinde belirli bölgelerde konumlandırılmış kutulara atılarak geri dönüşüme kazandırılmalıdır. Teknopark İstanbul İstanbul'da sıfır belgesi alan ilk özel şirket olmuştur. Teknopark İstanbul, İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü İl Eylem Planı Sıfır Atık Uygulamasında örnek olarak seçilmiştir. Atık alanlarının sıfır atık kapsamında uygun hale getirilmesi için düzenlemeler yapılmıştır.

- ▶ Sıfır Atık Uygulama Rehberi hazırlanarak tüm kiracılara tebliğ edilmiştir.
- ▶ Yerleşke içinde bulunan tüm ticari işletmelere Atık Yönetimi Eğitimi verilmiştir.
- ▶ Taşeron firmalara Atık Yönetimi Eğitimi verilmiştir.
- ▶ Yeni Atık Depolama Alanları oluşturulmuştur.

### **Teknopark İstanbul kampüsünde toplanan atıklar ile;**

- ▶ 42.014,44 Lt Ham Madde Kullanımı tasarrufu sağlanmıştır.
- ▶ 60.000 Kg geri dönüştürülebilir atık elde edilmiştir.
- ▶ 188 adet ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir.
- ▶ 2.800 kg sera gazının atmosfere karışması engellenmiştir.
- ▶ 109.000 kw enerji tasarrufu elde edilmiştir.
- ▶ 665.16 m3 su tasarrufu sağlanmıştır.

## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

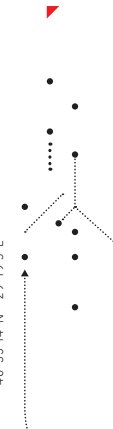
### Personel Servis Hizmetleri



Destek Hizmetleri Birimimiz tarafından denetlenen ve hakediş süreçleri takip edilen personel servis faaliyetleri 2022 yılı mayıs ayında yapılan ihale ile Efa Turizm firması tarafından yürütülmektedir. Personel servis hizmetlerimizde 200 servis aracı ile 3000 personelin, 3 il ve 43 ilçeden evinden işine, işinden evine güvenli bir şekilde günlük ulaşımı sağlanmaktadır. (İstanbul, Kocaeli (Yahya Kaptan, Kandıra, Başiskele, Değirmendere, Sakarya (Adapazarı) illerimize ve İstanbul ilinde 37 ilçeye (avcılar-beylikdüzü hariç) ulaşım hizmeti verilmektedir.

Personel servis faaliyetleri tarafımızdan sözleşme ve teknik şartnamelere uyumluluk bakımından IDM.PR.006 doküman numaralı 02.12.2022 revizyon tarihli Taşeron Yönetimi Prosedürüne göre denetlenmektedir. 2022 yılı içerisinde 12 adet denetim yapılmış olup, tüm araçların başarı ortalaması %87,36 olarak gerçekleşmiştir.

İdari İşler Müdürlüğümüzün 2022 yılındaki dijitalleşme hedefleri kapsamında gerçekleştirdiğimiz mobil aplikasyon uygulaması ile servis kullanıcıları, servis kayıt işlemlerini, servis güzergahlarını, servis konumunu mobil aplikasyondan takip edebilmektedir.





## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

### Temizlik Hizmetleri

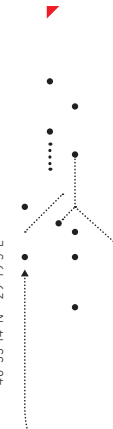


Destek Hizmetleri Birimimiz tarafından denetlenen ve hakke diş süreçleri takip edilen personel servis faaliyetleri 2022 yılı Nisan ayında yapılan ihale ile Gökçe Grup firması tarafından yürütölmektedir. Kampüsümüz genelinde 128.000 m2 ortak kullanım kapalı alan ve 91.500 m2 açık alan olmak üzere 219.500 m2 alanda 72 personel (2 temizlik şefi, 5 ikram görevlisi, 1 otopark görevlisi, 64 temizlik görevlisi) ile temizlik hizmeti verilmektedir.

Aralık ayından itibaren Beyoğlu Uydu Kuluçka Merkezi'ne 2 temizlik, 1 danışma görevlisi olmak üzere 3 personel ile hizmet vermeye başlanmıştır.

Ayrıca, kış aylarında oluşan kar yağışları nedeniyle 18.000 ton tuz ve 500 kg buzlanma önleyici solüsyon kullanılarak yol açma ve temizleme çalışmaları yapılmıştır.

Temizlik faaliyetleri tarafımızdan sözleşme ve teknik şartnamelere uyumluluk bakımından IDM.PR.006 doküman numaralı 02.12.2022 revizyon tarihli Taşeron Yönetimi Prosedürüne göre denetlenmektedir. 2022 yılı içerisinde 12 adet denetim yapılmış olup, başarı ortalaması %94,10 olarak gerçekleşmiştir.



## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

### Güvenlik Hizmetleri



Güvenlik Hizmetleri Birimimiz tarafından denetlenen ve hakkeleş süreçleri takip edilen güvenlik faaliyetleri 2022 yılı Nisan ayında yapılan ihale ile BNG Güvenlik firması tarafından yürütölmektedir.

Kampüs genelinde, 5 vardiya amiri, 43 silahlı, 30 silahsız olmak üzere toplamda 78 güvenlik personeli ile blok girişlerinde 13 ayrı güvenlik kontrol noktası ve nizamiye girişlerinde 4 adet güvenlik noktası olmak üzere toplam 17 kontrol noktasında 7/24 güvenlik hizmeti verilmektedir.

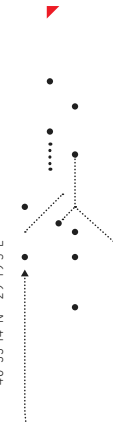
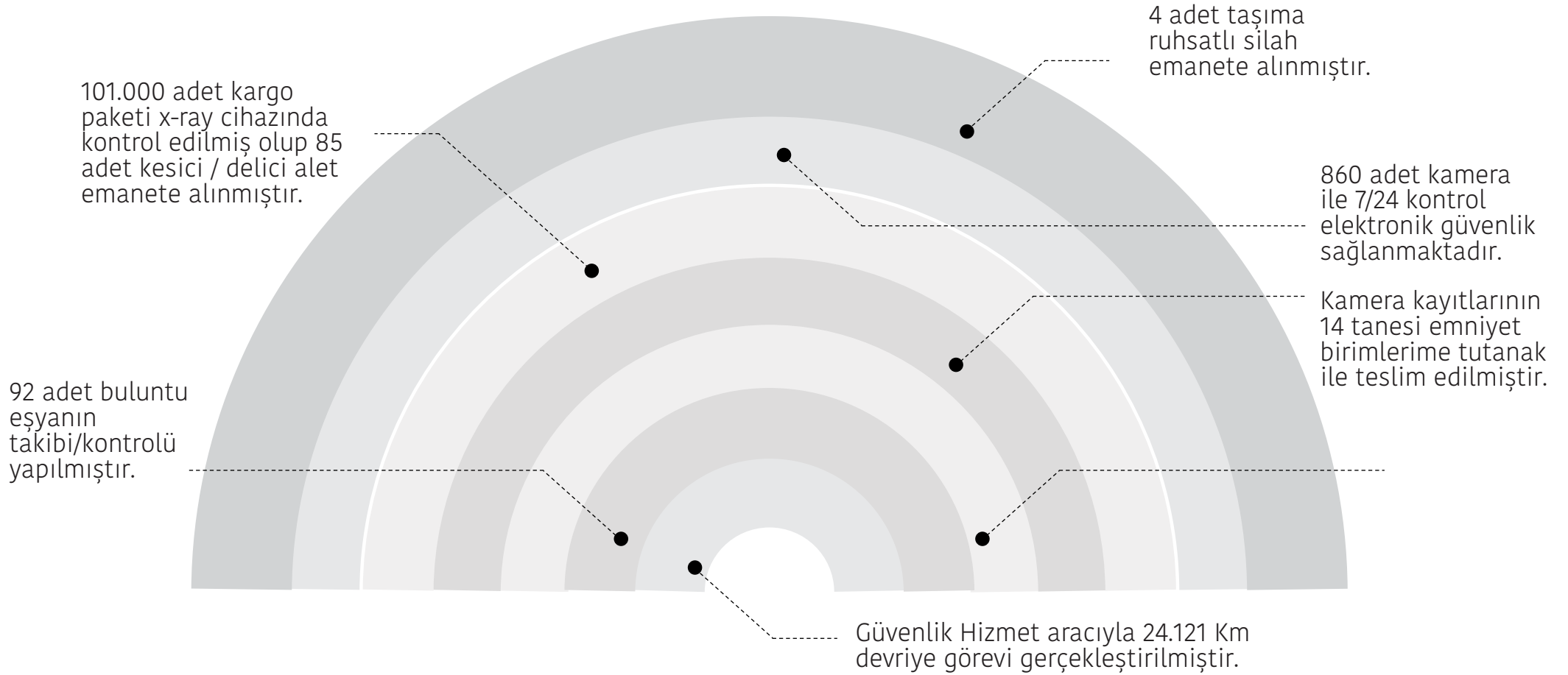
Ayrıca fiziki güvenliğin yanında IDM.PR.009 doküman numaralı ve 09.12.2021 tarihli CCTV İşletme Prosedürüne göre CCTV güvenlik odasında 1050 kamera ile elektronik güvenlik sistemleri üzerinden de kontroller yapılmaktadır.

Güvenlik faaliyetleri tarafımızdan sözleşme ve teknik şartnamelere uyumluluk bakımından IDM.PR.006 doküman numaralı 02.12.2022 revizyon tarihli Taşeron Yönetimi Prosedürüne göre denetlenmektedir. 2022 yılı içerisinde 72 adet gece denetimi, 5 adet gündüz denetim yapılmış olup, yapılan denetimlerde denetim başarı ortalaması %94,45 olarak gerçekleşmiştir.



## Güvenlik Hizmetleri

### Yapılan Kontrollerde



## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

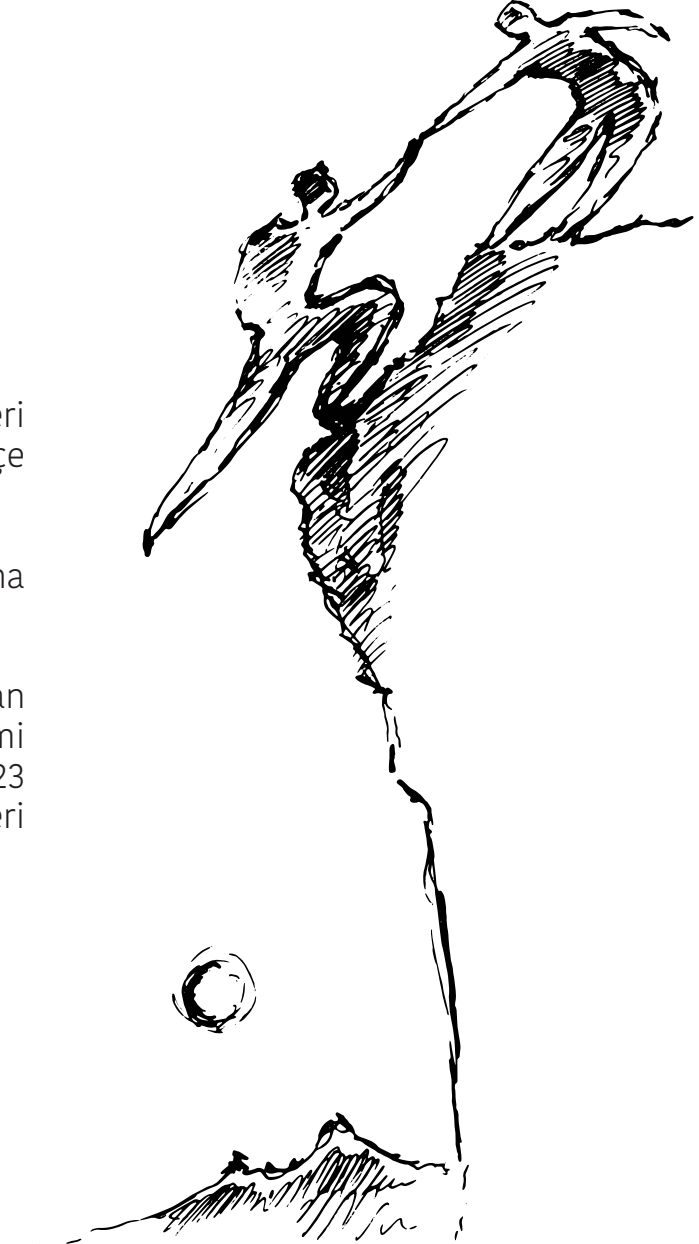
### Danışma Hizmetleri



Güvenlik Hizmetleri Birimimiz tarafından denetlenen ve hakkeş süreçleri takip edilen güvenlik faaliyetleri 2022 yılı Nisan ayında yapılan ihale ile Gökçe Grup firması tarafından yürütölmektedir.

Danışma ve Yönlendirme Hizmetlerimiz, üç ayrı nizamiye girişı ve 8 ayrı bina girişinde (10 danışma bankosunda) yürütölmektedir.

Danışma faaliyetleri, sözleşme ve teknik şartnamelere uyumluluk bakımından IDM.PR.006 doküman numaralı 02.12.2022 revizyon tarihli Taşeron Yönetimi Prosedürüne göre denetlenmektedir. Danışma faaliyetleri kapsamında 126.523 (nizamiye ve blok girişlerinden) ziyaretçiyi karşılamış, kayıt işlemleri gerçekleştirmiş ve gitmek istedikleri firmaya yönlendirmiştir.



## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

### Destek / Lojistik Hizmetleri

Yönetici Şirketimiz tarafından kullanılan 21 adet kiralık, 1 adet demirbaş olmak üzere toplam 22 adet aracımız bulunmaktadır. Bu araçların bakım, arıza, lastik değişimi gibi süreçleri ile müdürlükler tarafından talep edilen şoför ve araç talepleri destek hizmetleri birimimiz tarafından yürütülmektedir.

Bu kapsamda 2022 yılında 956 talep gerçekleşmiş ve destek hizmetleri birimimiz tarafından karşılanmıştır. Araç veya şoförlü araç taleplerinin tamamı Eba sistemi üzerinden yürütülmektedir.

- ▶ Yılda 2 kez olmak üzere tüm araçlarımızın kışlık ve yazlık lastik değiştirme operasyonları tamamlanmıştır.
- ▶ Araçların bakım ve arıza süreçleri için 111 sefer, kaza onarım süreçleri için 26 sefer yetkili servis organizasyonu yapılmıştır.
- ▶ 956 adet dış görev talebi karşılanmıştır.
- ▶ Araç taleplerinin %76'sı 58.836 Km ile İdari İşler Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmiştir.
- ▶ 2022 yılında şirket araçlarımızın gprs-otobil söktürme-taktırma, araç iadesi-teslim alınması, muayene gibi işlemleri yaptırılmıştır.

Ayrıca, Teknopark İstanbul Yönetici Şirketine gelen tüm üst düzey misafirlerin ikram ve transfer organizasyonları yapılmıştır. Bu kapsamda 2022 yılı içerisinde 81 adet ikram ve 45 adet transfer işlemi gerçekleştirilmiştir.



## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

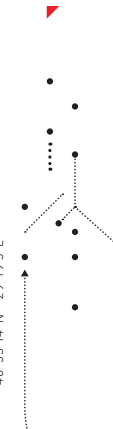
### Otopark Yönetimi



2022 yılında dijitalleşme hedeflerimiz kapsamında yıllık otopark abonelik ücretleri kayıtlı personeller için Ar Ge Portal sistemi üzerinden, ziyaretçiler içi ise web sitesinden gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda aboneliklerini yenileyen 3691 aracın abonelikleri Ar-Ge Portal sistemi üzerinden aktif hale getirilmiştir.

Yerleşkede tanımlanmış otopark alanlarının kullanım verimliliğini arttırmak, işletme düzen ve güvenliğinin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 2022 yılında Otopark Kullanım Yönetmeliğini yayınlanmıştır.



# İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Arşiv Yönetimi

IDM.PR.004 doküman numaralı 01.11.2022 tarihli Arşiv Yönetimi Prosedürü kapsamında Teknopark İstanbul A.Ş.'nin hassas veya kritik bilgi ve dokümanlarının bulunduğu tüm arşivleri ve arşiv yönetim faaliyetlerini kapsamaktadır.

Bu kapsamda 2023 yılı hedeflerimiz içerisinde mevcut arşivimizin prosedürümüz kapsamında Dijitalleştirilerek Teknopark İstanbul personelinin kullanımına açılması bulunmaktadır.

2022 yılı içerisinde teknik ve güvenlik gereksinimleri dikkate alınarak yönetim binamızda 2 adet arşiv odası ve Arşiv Yönetimi Prosedürü oluşturulmuştur.

Mevcut arşivlerde bulunan klasör sayısı aşağıda belirtilmiştir.

### ■ Birimler

- Ar- Ge Hizmetleri Müdürlüğü
- Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü
- Altyapı ve İnşaat Müdürlüğü
- Üstyapı ve Teknik İşletme Müdürlüğü
- İdari İşler Müdürlüğü
- Mali İşler Müdürlüğü
- Yönetim Hizmetleri Müdürlüğü

### TOPLAM

### ■ Klasör Sayısı

- 1.038
- 11
- 1.824
- 336
- 924
- 24

4.157

## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

### Hizmet Gelirlerimiz

İdari İşler Müdürlüğünün yürüttüğü hizmet kalemleri sebebiyle gelir elde edilmektedir. Elde edilen gelir kalemleri aşağıda belirtilmiştir.

- ▶ Kampüs içerisinde bulunan toplantı odalarımızın firmalara kiralanması ve ikram hizmetinin satışı gelirimiz 229.790 TL olarak gerçekleşmiştir.
- ▶ Yıllık otopark araç abonelik gelirlerimiz 1.803.900 TL ve ziyaretçi araç gelirlerimiz ise 706.348 TL olarak gerçekleşmiştir.
- ▶ Temizlik firması tarafından Ar-Ge ofislerine özel temizlik hizmeti saatlik ücret karşılığında verilmektedir. Yönetici Şirket olarak Temizlik firmasından %10 hizmet bedeli alınmakta olup, bu kapsamda 136.123 TL gelir elde edilmiştir.
- ▶ Personel servis firması tarafından Ar-Ge firmalarına kampüs genelinde verilen servis hizmetinin bedeli üzerinden yönetici şirket olarak %15 Hizmet Bedeli alınmakta olup, bu kapsamda 6.298.243 TL gelir elde edilmiştir.

İdari İşler Müdürlüğümüzün ürettiği hizmet gelirinin toplamı **8.468.056 TL** olarak gerçekleşmiştir.

### 2023 Yeni Hizmet Gelirler Hedeflerimiz

- ▶ 3. Etap, 9C-10C Blok zemin katında yer alan kuluçka mezunu firmalara “Ofis Hizmet Paketi” olarak adlandırdığımız model ile “Sekreteryas ve Ofis içi temizlik” hizmet geliri.
- ▶ 3. Etap, 9C-10C Blok zemin katında yer alan kuluçka mezunu firmalara “Ofis içi İkram Hizmeti” olarak adlandırdığımız model ile ürün satışından elde edilecek hizmet geliri.



## İdari İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

### Muhaberat Hizmetleri



Teknopark İstanbul Yönetici Şirketinin sekreteryası işlemleri yürütülmektedir.

Bu kapsamda ilgili müdürlüklerimize gelen 15.541 çağrı ilgili müdürlüklerimize yönlendirilmiştir.

Teknopark İstanbul'a gelen 491 evrakın kayıt işlemi gerçekleştirilerek Eba sistemine yüklenmiş ve ilgili müdürlüklere yönlendirilmiştir. Ayrıca 283 adet kargonun dış kaynaklara gönderimi gerçekleştirilmiştir.

# Personellerimizin Yetkinliklerinin Geliştirilmesi İçin **Özel Politikalar Uyguluyoruz**



# Fon Müdürlüğü Faaliyetleri



## Fon Müdürlüğü Faaliyetleri

Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.ř. Teknopark İstanbul Derin Teknoloji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu" isimli fonumuzun, SPK'nın 01.09.2022 tarihli 2022/45 sayılı bülteninde kuruluşuna izin verilmiştir.



# Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü Faaliyetleri



# Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü Faaliyetleri

## 2022 YILI TTO FAALİYETLERİ

*Teknoloji Transfer Ofisi olarak 2022 yılı faaliyetleri şöyledir;*

- ▶ 26 adet Sanayi - Sanayi İş Birliği çalışması gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Enerji, denizcilik, sağlık, siber güvenlik ve ileri malzeme odak alanları özelinde 5 adet Firma Buluşmaları etkinliği düzenlenerek toplam 89 firma tanıtım sunumu ve 260 B2B görüşme organize edilmiştir.
- ▶ 53 adet Ulusal Destek Programları Proje Başvuru desteği verilmiştir.
- ▶ 89 adet Ulusal Destek Programları Proje Yürütme desteği verilmiştir.
- ▶ 6 adet akademik danışmanlık desteği verilmiştir.
- ▶ 116 adet Ar-Ge Projesi muafiyet talebine akademisyen görüşü desteği verilmiştir.
- ▶ Teknopark-Üniversite-Sanayi İş Birliği çalışmaları kapsamında 3 üniversite ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.
- ▶ 46 adet ulusal ve uluslararası patent / faydalı modele ve 6 tasarım tesciline başvuru desteği verilmiştir.
- ▶ 17 adet patent resmi araştırma / inceleme başvuru desteği verilmiştir.
- ▶ 407 girişimci, firma ve Ar-Ge merkezi ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ▶ 16 üniversite ve teknoloji transfer ofisine ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- ▶ CETIC Teknoloji Transfer ve Bütünleşme Ofisi (Aeropole Teknopark), Gyeonggi Technopark (Güney Kore), IMEC Teknoloji Transfer Ofisi (Leuven Teknopark), İdrak Teknoloji Transfer Ofisi (Azerbaycan) ve Jeju Technopark (Güney Kore) olmak üzere toplam 5 Uluslararası teknoloji transfer ofisine ve teknoparka ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- ▶ Avrupa Birliği COSME Programı kapsamında Teknopark İstanbul'un ortakları arasında yer aldığı yaklaşık 3.2 Milyon Euro bütçeli Strategic Alliances Boosting Railway SMEs (STARS) isimli proje yürütülmektedir. STARS Projesi kapsamında İtalya ve Belçika'da düzenlenen proje değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmış ve ardından Teknopark İstanbul olarak da bir proje değerlendirme toplantısına ev sahipliği yapılmıştır.
- ▶ Avrupa Birliği HORIZON-EIE-2022-SCALEUP-02 çağrısı kapsamında 1 Milyon Euro bütçeli I2HUB projesine konsorsiyum partneri olarak başvuru gerçekleştirilmiştir. Proje; yerel inovasyon ekosistemlerinin ve içlerindeki start-up'larının, iş platformları ve bölgesel potansiyelleri hakkında farkındalığı artırarak Avrupa inovasyon ekosistemlerinin genişlemesine katkıda bulunmak için yabancı yatırımcıları "modest" ve "moderate" inovasyon ekosistemlerine çekmeyi hedeflemektedir.

# Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü Faaliyetleri

## 2022 YILI TTO FAALİYETLERİ

*Teknoloji Transfer Ofisi olarak 2022 yılı faaliyetleri şöyledir;*

- ▶ Avrupa Birliği HORIZON-EIE-2022-SCALEUP-02 çağrısı kapsamında 1 Milyon Euro bütçeli UP2GATHER projesine konsorsiyum partneri olarak başvuru gerçekleştirilmiştir. Proje; Akdeniz Bölgesi'nde bulunan Avrupa ülkeleri Deep-Tech Start-up'larının ve KOBİ'lerinin karşılaştığı en büyük zorluklardan biri olan network eksikliği problemine çözüm bulmayı hedeflemektedir.
- ▶ Avrupa Birliği HORIZON-ER-JU-2022-02 çağrısı kapsamında 700 Bin Euro bütçeli LEADER 2030 projesine konsorsiyum partneri olarak başvuru gerçekleştirilmiştir. Proje; radikal biçimde yenilenmiş demiryolu sistemlerini Avrupa vizyonuna sunmak için Avrupa Demiryolu yan sanayi kapasitesini değerlendirmek ve artırmak ve bunun için gerçekleştirecek yenilikler sayesinde 2030'da da küresel bir lider olarak kalmayı hedeflemektedir.
- ▶ Power Team çalışması kapsamında; SAHA EXPO'22 Savunma Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı'nda 175 firma ziyaret edilerek farkındalık ve iş birliği çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- ▶ 7. İstanbul Uluslararası Buluş Fuarına (ISIF'22) 10 adet Patent ile katılım sağlanmıştır. Teknopark İstanbul, en prestijli ve büyük ödül olan GRAND PRIX kupasının yanı sıra 2 Altın, 7 Gümüş ve IFIA organizasyonuna bağlı Hırvatistan İnovasyon ekibi tarafından verilen ARCA özel ödülünü alarak en başarılı kurum olarak fuarı tamamlamıştır. En prestijli ve büyük ödül olan GRAND PRIX kupası, Sn. Cumhurbaşkanımız tarafından kazanan girişimci firmamıza takdim edilmiştir.
- ▶ Almanya Nürnberg'de gerçekleşen International Trade Fair iENA 2022 (Ideas-Inventions-New Products) Fuarına, firmalarımızın 3 adet Patenti ile katılım sağlanarak 1 Altın, 1 Gümüş ve 1 Bronz madalya ödülü alınmıştır.
- ▶ İstanbul Denizcilik Teknolojileri Kümelenmesi Derneği kurulumu sonrası 3 adet Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Teknopark İstanbul firmalarına 10 adet "Ulusal/Ulusal Fon ve Teşvik Programları" ve "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları" özelinde eğitim/etkinlik düzenlenmiştir.
- ▶ RTTP eğitimlerine ve Startup&SME Mentoring as Coach (SMAC) eğitimine katılım gösterilmiştir.



## 2022 YILI TTO FAALİYETLERİ

### İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

2022 yılında toplam 26 adet Sanayi - Sanayi İş Birliği çalışması gerçekleştirilmiştir.

Enerji, denizcilik, sağlık, siber güvenlik ve ileri malzeme odak alanları özelinde 5 adet firma buluşmaları etkinliği düzenlenerek 89 firma tanıtım sunumu ve 260 B2B görüşme organize edilmiştir.

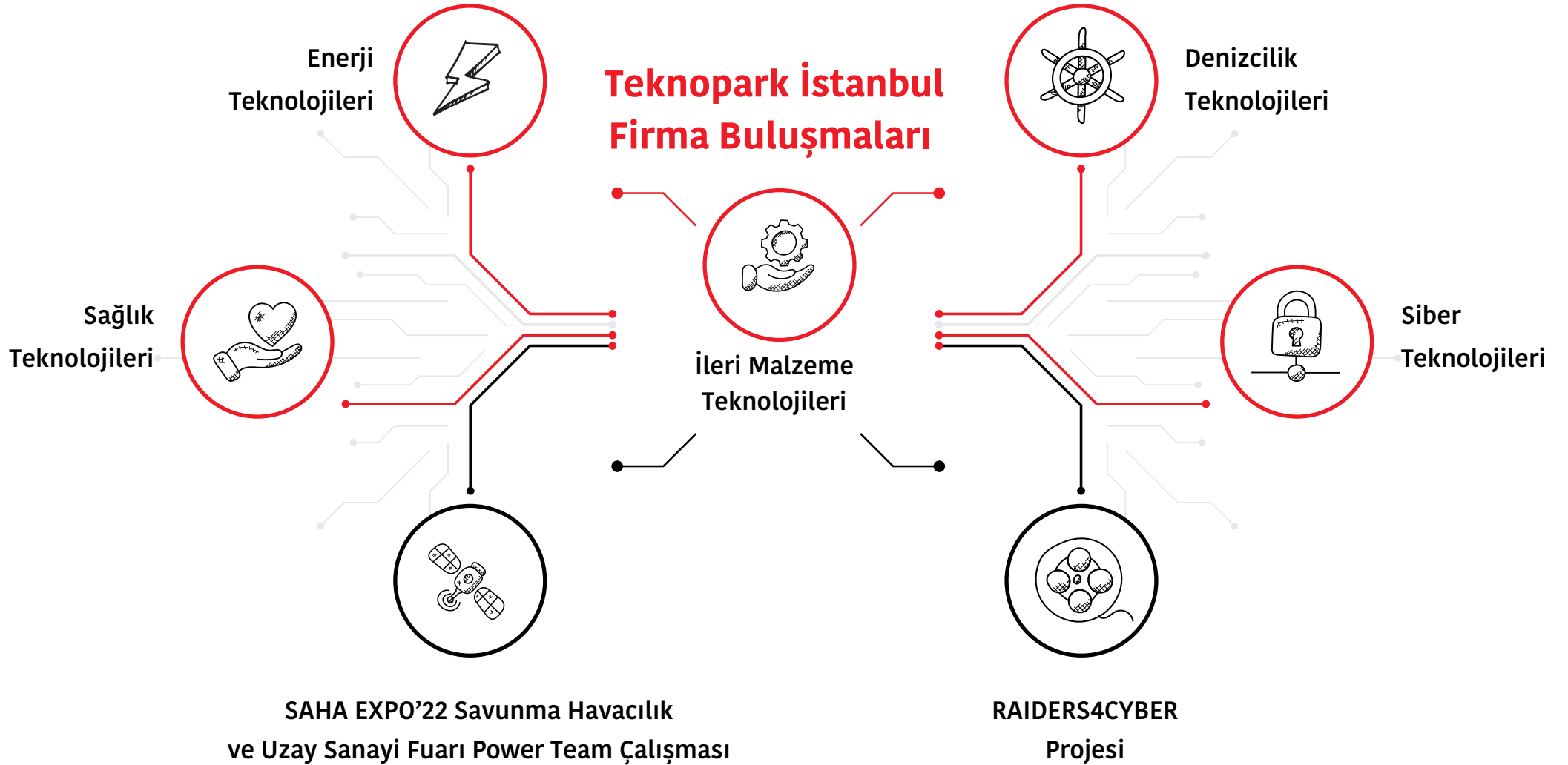
Teknoloji Transfer Ofisimizin tanıtım ve farkındalık faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen tüm Teknoloji Transfer Ofisi faaliyetlerini duyurmak için sosyal medya hesaplarımızdan 44 adet İletişim/Görsel hazırlanarak yayınlanmıştır.

Power Team çalışması kapsamında; SAHA EXPO'22 Savunma Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı'nda 175 firma ziyaret edilerek farkındalık ve iş birliği çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Sanayi - Sanayi iş birliği çalışmalarımızdan örnekler aşağıda paylaşılmıştır;





## 2022 YILI TTO FAALİYETLERİ



### PROJE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

2022 yılında toplam 53 adet Ulusal Destek Programları Proje Başvuru desteği ve 89 adet Ulusal Destek Programları Proje Yürütme desteği verilmiştir. Ayrıca 6 adet akademik danışmanlık desteği ve 116 adet Ar-Ge Projesi Muafiyet talebine akademisyen görüşü desteği verilmiştir. Teknopark-Üniversite-Sanayi İş Birliği çalışmaları kapsamında 3 üniversite ile iş birliği protokolü imzalanmıştır. Uluslararası projeler özelinde ise 3 firmaya uluslararası proje desteği verilmiştir ve Avrupa Birliği COSME Programı kapsamında 3.2 Milyon Euro bütçeli Strategic Alliances Boosting Railway SMEs (STARS) isimli kabul edilen projenin Konsorsiyum üyeleri Teknopark İstanbul'da bir araya getirilmiştir.



## FİKRİ VE SİNAİ MÜLKİYET HAKLARI GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

2022 yılında toplam 46 adet ulusal / uluslararası patent / faydalı modele ve 6 tasarım tesciline başvuru desteği verilmiştir. 17 adet Patent Resmi Araştırma / inceleme başvuru desteği verilmiştir. 7. İstanbul Uluslararası Buluş Fuarına (ISIF'22) 10 adet Patent ile katılım gösterilerek, en prestijli ve büyük ödül olan GRAND PRIX kupasının yanı sıra 2 Altın, 7 Gümüş ve IFIA organizasyonuna bağlı Hırvatistan İnovasyon ekibi tarafından verilen ARCA özel ödülü kazanılmıştır. Almanya Nürnberg'de gerçekleşen International Trade Fair iENA 2022 (Ideas-Inventions-New Products) Fuarına 3 adet Patent ile katılım gösterilerek, 1 Altın, 1 Gümüş ve 1 Bronz madalya ödülü alınmıştır. İlgili çalışmalarımızdan örnekler aşağıda paylaşılmıştır;

**İstanbul Uluslararası  
Buluş Fuarına (ISIF'22) Katılım**

**International Trade Fair  
iENA 2022 Fuarına Katılım**

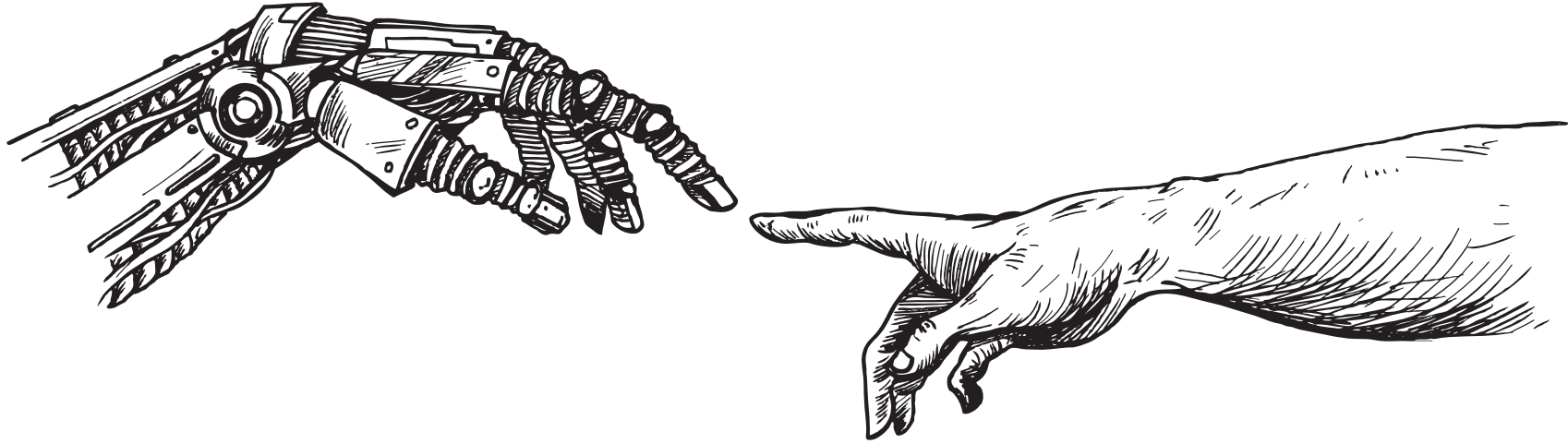
**ÜSİMP 2022  
Fuarına Katılım**

**TEKNODESTEK Programının  
Güncellenerek Firmalara  
Destek Verilmesi**

**ISIF' 22 İstanbul Uluslararası  
Buluş Fuarı Ödül  
Töreninin Düzenlenmesi**

**TEKNODESTEK Programının  
Güncellenerek Firmalara  
Destek Verilmesi**

# Teknoloji Habitatımızı Tüm Paydaşlarımızla Paylaşıyoruz



# İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri



## İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri

### 2022 İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri

1

Servis personel taşıma hizmet alımı ihalesi yapılmıştır.

2

Temizlik ve destek hizmetleri alımı ihalesi yapılmıştır.

3

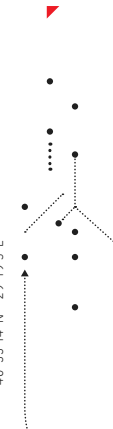
Yemekhane işletme ihalesi yapılmıştır.

4

Chiller soğutma üniteleri tesislerin teknik işletmelerinin tüm bakımlarının yapılması, onarım-tadilat ve hizmete hazır halde tutulması ihalesi yapılmıştır.

5

Özel güvenlik hizmetleri alımı ihalesi yapılmıştır.



## İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri

### 2022 İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri

1

7/24 açık dijital kütüphane ve ortak çalışma alanı yapılmıştır.

2

Bina ve tesis sigortalanması işlemleri yapılmıştır.

3

3. Etap B blok binası iç mekân mobilya alımları ve peyzaj ve yapım işleri tamamlanmıştır.

4

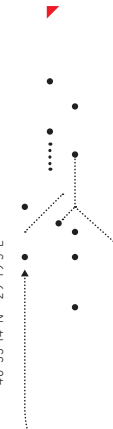
Beyoğlu uydu kuluçka binası iç dekorasyon, mekanik, elektrik ve tadilat işleri tamamlanmıştır.

5

Personel sağlık sigortaları yapılmıştır.

6

1. ve 2. Etap binaları dış cephe kaplamaları onarımları yapılmıştır.



## İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri

### 2022 İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri

1

Yerleşke geneli izolasyon onarımları yapılmıştır.

2

Teknopark şantiye, AR-GE bölgesi ve servis bekleme alanları arasındaki tel çit revizyonları yapılmıştır.

3

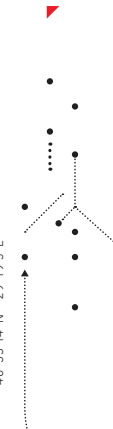
Kuluçka binası elektrik ve mekanik atölye takım tezgâhları ve el aletleri alımları yapılmıştır.

4

Chiller soğutma üniteleri revizyonları yapılmıştır.

5

Teknopark cami VRV sistemleri revizyonları yapılmıştır.

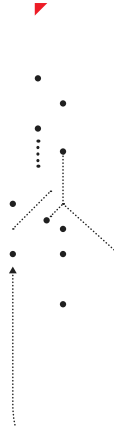
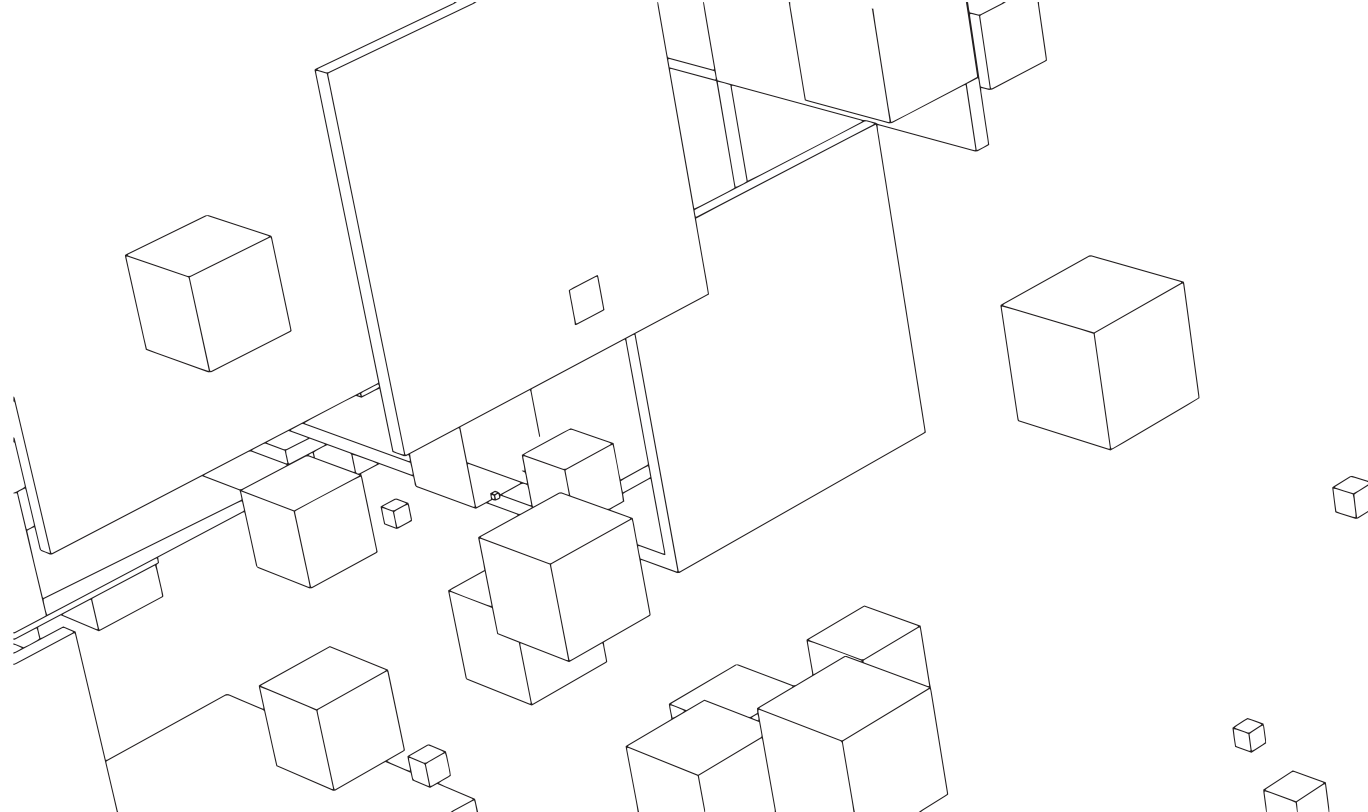




# İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri

## Depolar

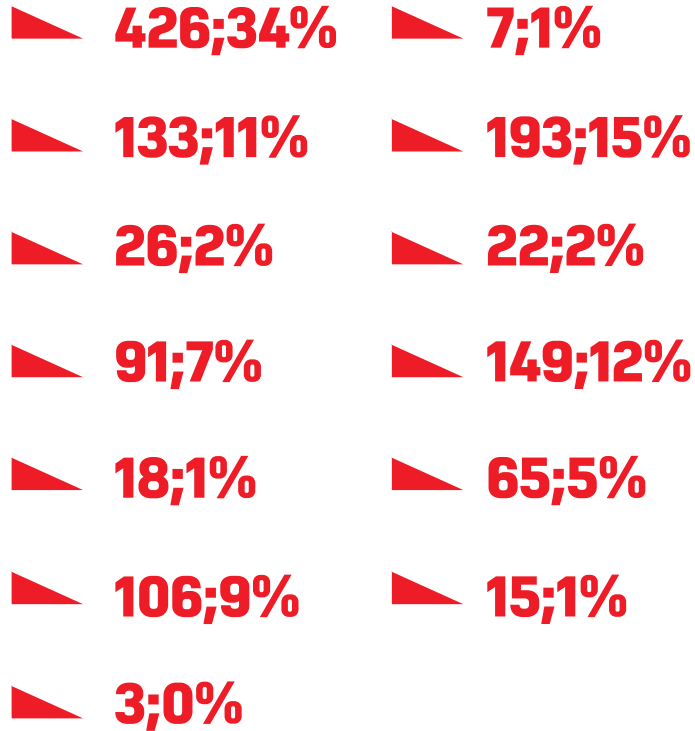
Elektrik, Mekanik ve Yapı Grubu malzemeler olarak depolar ayrılmıştır. Sürekli gelişen ve büyüyen tesisimizde buna paralel olarak malzeme ihtiyaç ve taleplerinin artmasıyla yeni depo ve stok alanları ihtiyacı hasıl olmaktadır. 2023 ve 2024 yılları içerisinde farklı alanlardaki depolar birleştirilerek yeni bir ambar oluşturulması hedeflenmektedir.



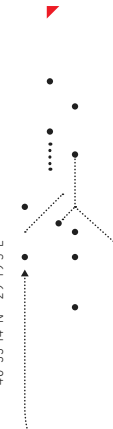
# İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri

## Tamamlanan TDF Sayıları ve Oranları

Elektrik, Mekanik ve Yapı Grubu malzemeler olarak depolar ayrılmıştır. Sürekli gelişen ve büyüyen tesisimizde buna paralel olarak malzeme ihtiyaç ve taleplerinin artmasıyla yeni depo ve stok alanları ihtiyacı hasıl olmaktadır. 2023 ve 2024 yılları içerisinde farklı alanlardaki depolar birleştirilerek yeni bir ambar oluşturulması hedeflenmektedir.



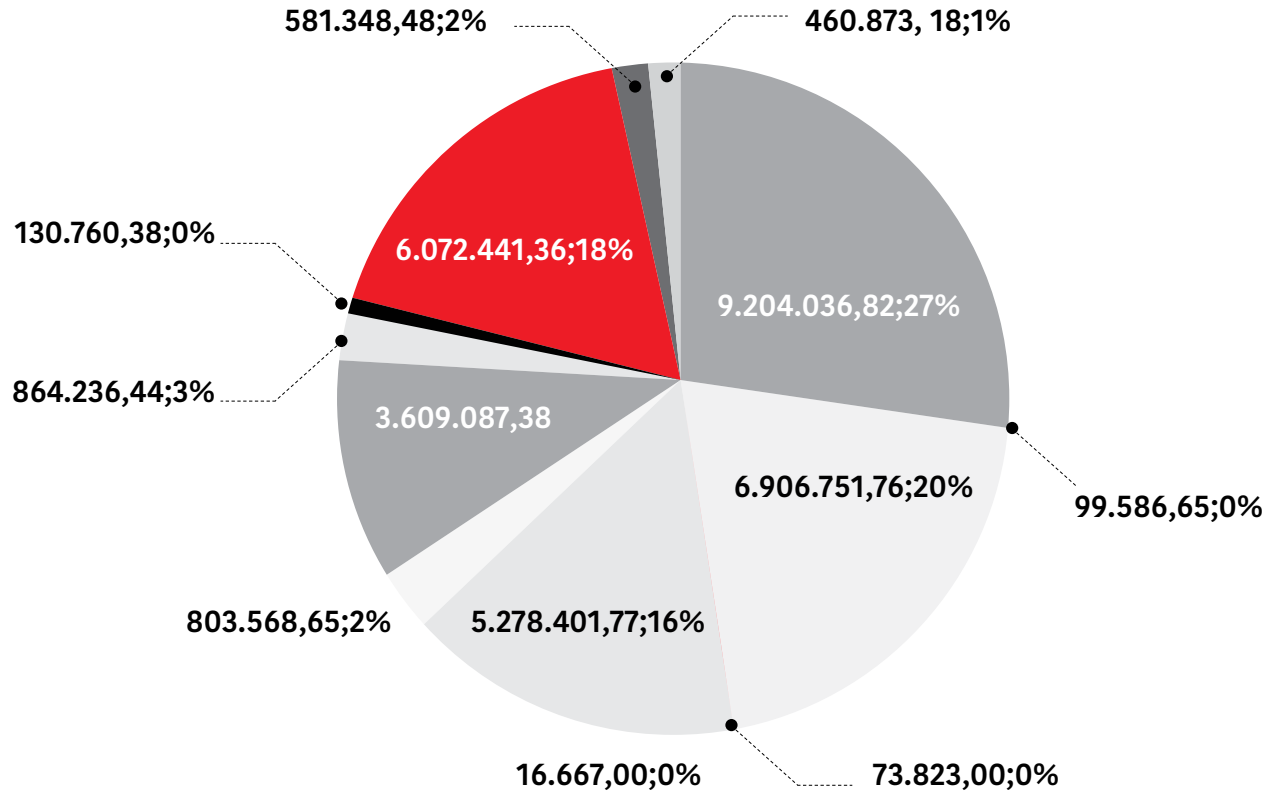
- ▶ Altyapı ve İnşaat Müdürlüğü
- ▶ Ar-Ge Faaliyetleri Müdürlüğü
- ▶ Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü
- ▶ Fon Müdürlüğü
- ▶ Genel Müdürlük
- ▶ İdari İşler Müdürlüğü
- ▶ İhale ve Satın Alma Müdürlüğü
- ▶ Kuluçka Hizmetleri Müdürlüğü



# İhale ve Satın Alma Müdürlüğü Faaliyetleri

## TDF Toplamı (TL) ve Oranları

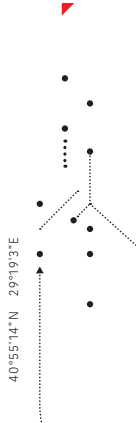
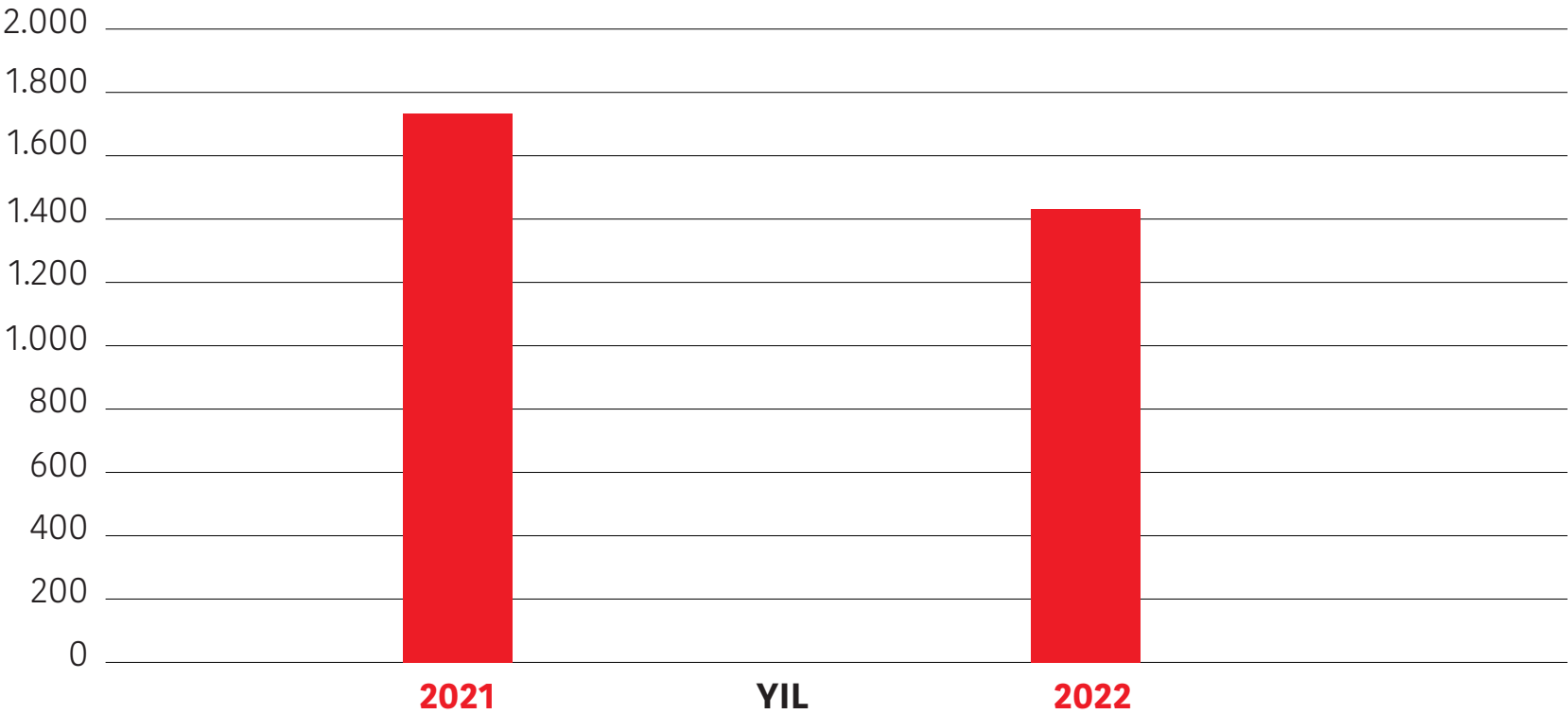
Elektrik, Mekanik ve Yapı Grubu malzemeler olarak depolar ayrılmıştır. Sürekli gelişen ve büyüyen tesisimizde buna paralel olarak malzeme ihtiyaç ve taleplerinin artmasıyla yeni depo ve stok alanları ihtiyacı hasıl olmaktadır. 2023 ve 2024 yılları içerisinde farklı alanlardaki depolar birleştirilerek yeni bir ambar oluşturulması hedeflenmektedir.



- Altyapı ve İnşaat Müdürlüğü
- AR-GE Faaliyetleri Müdürlüğü
- Bilişim Teknolojileri Müdürlüğü
- Fon Müdürlüğü
- Genel Müdürlük
- İdari İşler Müdürlüğü
- İhale ve Satın Alma Müdürlüğü
- Kuluçka Hizmetleri Müdürlüğü
- Kurumsal İletişim Müdürlüğü
- Mali İşler Müdürlüğü
- Teknik İşler Müdürlüğü
- Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü
- Yönetim Hizmetleri Müdürlüğü

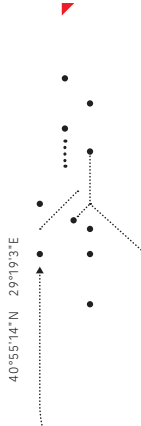
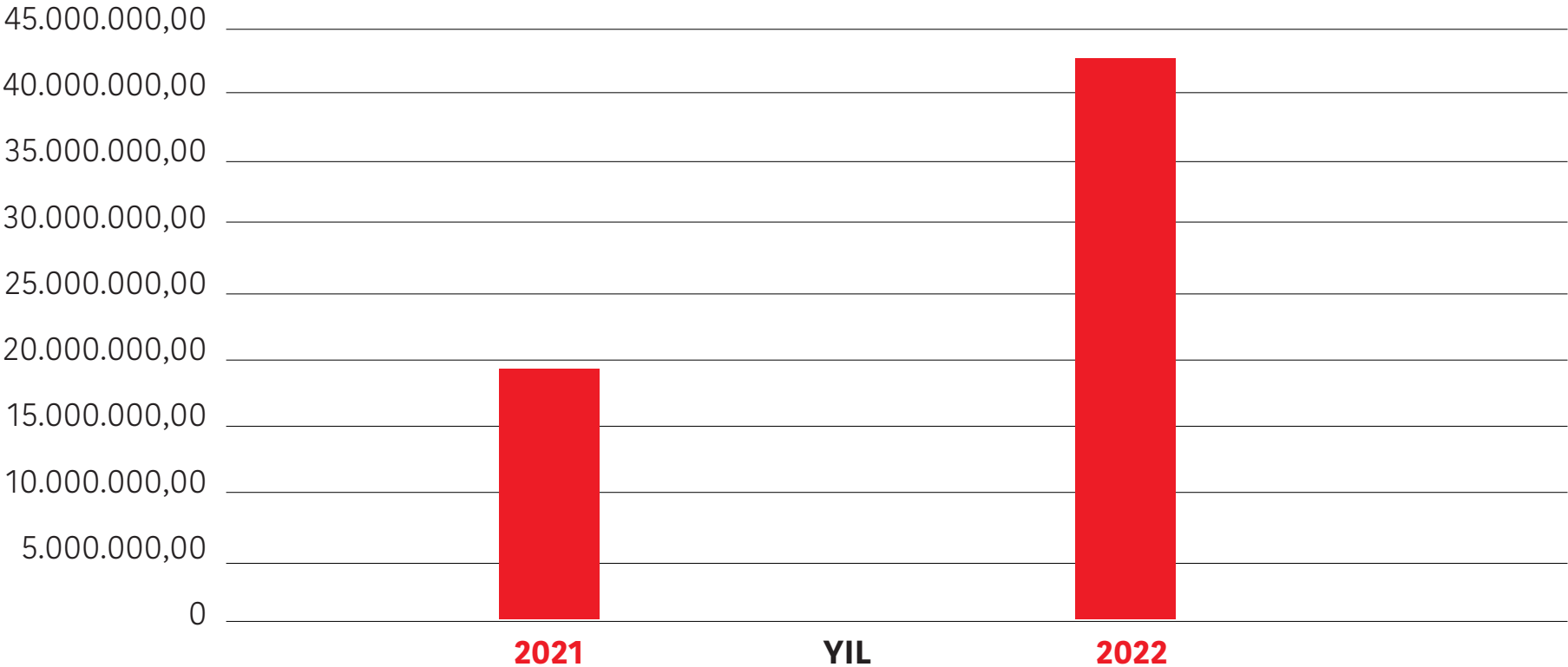
# İhale ve Satın Alma

## Açılmış Olan SİF Sayısı



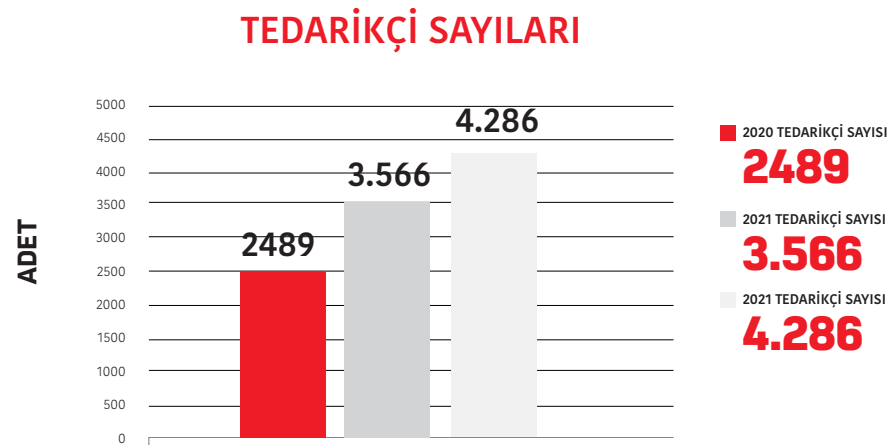
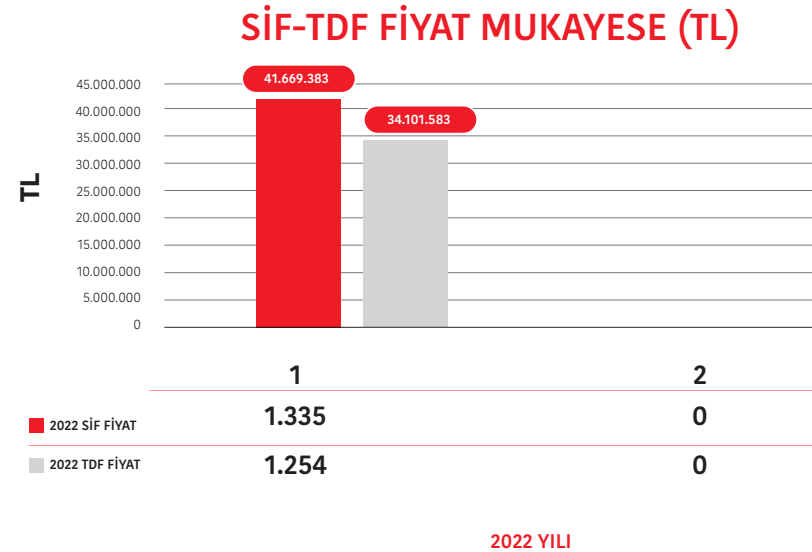
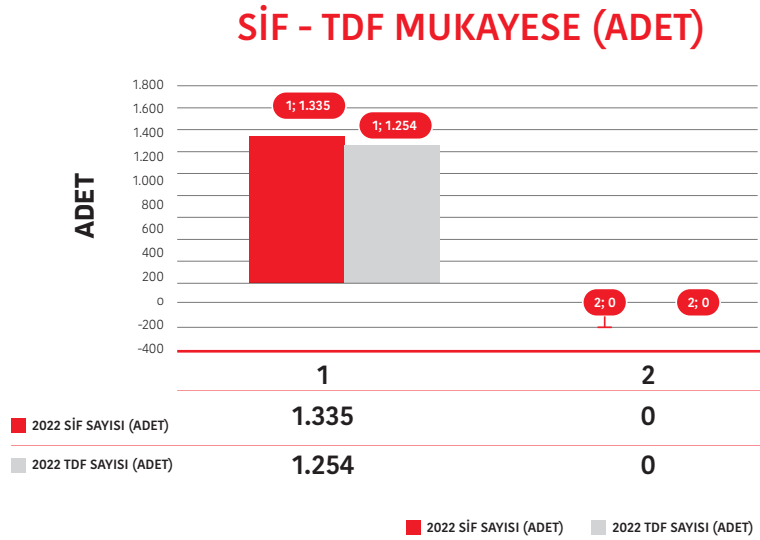
# İhale ve Satın Alma

## Açılmış Olan SİF Sayısı



# İhale ve Satın Alma

## Açılmış Olan SİF Sayısı



# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri





Bünyemizde yer alan  
liseler, üniversiteler, kamu  
kuruluşları, özel şirketler  
ve kümelenmelerle  
**memleketimizin yerli  
teknoloji üssüyüz.**





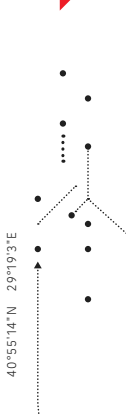
# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Mali Tablolar

### TEKNOPARK İSTANBUL A.Ş. 31/12/2022 TARİHLİ ÖZET GELİR VE GİDER TABLOSU

GELİRLER	287.515.683,06
Kira Gelirleri	110.115.646,61
Kapalı Alan Kira Gelirleri	68.070.855,78
Ortak Alan Genel Gider Gelirleri	40.467.044,98
Ticari Alan Kira Geliri	1.577.745,85
İşletme Gelirleri	116.399.981,34
Arazi Tahsisine İlişkin Gelirler	26.525.935,01
Diğer Gelirler	1.830.649,91
Satıştan İade ve İskontolar	-4.629.250,82
Bina Devirlerine İlişkin Kira Gelirleri	8.880.554,42
Net Gelir	259.123.516,47
Toplam Kar Payı Gelirleri	9.882.377,41
Banka Kar Payı Gelirleri	7.539.407,78
Kiracı Gecikme Cezası Gelirleri	2.342.969,63
Komisyon Geliri	574.536,12
Ödenen Kıdem Tazminatı Karşılıkları	180.482,90
Kur Farkı Karları	498.701,63
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	9.063.563,89
Diğer Çeşitli Olağan Dışı Gelir ve Karlar	8.192.504,64

GİDERLER	300.015.624,88
Ücret Giderleri	38.714.687,10
Sabit İşletme Giderleri	150.413.966,66
Elektrik Giderleri	50.961.892,02
Su Giderleri	5.366.340,67
Doğalgaz Giderleri	45.860.094,42
Temizlik Giderleri	16.816.495,46
Makine, Teçhizat, Demirbaş, Bina Bakım Onarım Gid.	4.961.635,85
Binaların Elektrik, Mekanik, Teknik Tesis Yön. Gid.	13.217.885,38
Güvenlik Giderleri	10.069.990,04
Jeneratör Yakıt Gideri	97.705,62
Destek Personel Giderleri	83.886,68
Çevre ve Peyzaj Giderleri	1.666.433,32
Bina İlaçlama Giderleri	31.120,00
Diğer Sigorta Giderleri	517.458,35
Bina ve Demirbaş Sigorta Giderleri	763.028,85
Ssb'ye %38 Arazi Tahsisi Kira Payı	13.376.130,49
Diğer İşletme Giderleri	63.750.838,74
Genel Yönetim Giderleri	19.897,25
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	2.417.414,60
Kur Farkı Gideri	380.488,34
Diğer Çeşitli O. Dışı Gider ve Zararlar	7.698,52
Vergi Resim Harç Giderleri	29.012,62
Amortisman Giderleri	30.905.490,56
Kar	-12.499.941,82



# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Mali Tablolar

### TEKNOPARK İSTANBUL A.Ş. 31/12/2022 TARİHLİ ÖZET GELİR VE GİDER TABLOSU (AMORTİSMAN+SSB %38 PAY VE BİNA DEVRİ GELİRLERİ ÇIKARTILIR İSE)

GELİRLER	278.635.128,64
Kira Gelirleri	110.115.646,61
Kapalı Alan Kira Gelirleri	68.070.855,78
Ortak Alan Genel Gider Gelirleri	40.467.044,98
Ticari Alan Kira Geliri	1.577.745,85
İşletme Gelirleri	116.399.981,34
Arazi Tahsisine İlişkin Gelirler	26.525.935,01
Diğer Gelirler	1.830.649,91
Satıştan İade ve İskontolar	-4.629.250,82
Bina Devirlerine İlişkin Kira Gelirleri	
Net Gelir	250.242.962,05
Toplam Kar Payı Gelirleri	9.882.377,41
Banka Kar Payı Gelirleri	7.539.407,78
Kiracı Gecikme Cezası Gelirleri	2.342.969,63
Komisyon Geliri	574.536,12
Ödenen Kıdem Tazminatı Karşılıkları	180.482,90
Kur Farkı Karları	498.701,63
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	9.063.563,89
Diğer Çeşitli Olağan Dışı Gelir ve Karlar	8.192.504,64

GİDERLER	255.734.003,83
Kira Gelirleri	38.714.687,10
Ücret Giderleri	150.413.966,66
Sabit İşletme Giderleri	50.961.892,02
Elektrik Giderleri	5.366.340,67
Su Giderleri	45.860.094,42
Doğalgaz Giderleri	16.816.495,46
Temizlik Giderleri	4.961.635,85
Makine, Teçhizat, Demirbaş, Bina Bakım Onarım Gid.	13.217.885,38
Binaların Elektrik, Mekanik, Teknik Tesis Yön. Gid.	10.069.990,04
Güvenlik Giderleri	97.705,62
Jeneratör Yakıt Gideri	83.886,68
Destek Personel Giderleri	1.666.433,32
Çevre ve Peyzaj Giderleri	31.120,00
Bina İlaçlama Giderleri	517.458,35
Diğer Sigorta Giderleri	763.028,85
Bina ve Demirbaş Sigorta Giderleri	763.028,85
Diğer İşletme Giderleri	63.750.838,74
Genel Yönetim Giderleri	19.897,25
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	2.417.414,60
Kur Farkı Gideri	380.488,34
Diğer Çeşitli O. Dışı Gider ve Zararlar	7.698,52
Vergi Resim Harç Giderleri	29.012,62
KAR	22.901.124,81

# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Mali Tablolar

## 2021-2022 MALİ DURUM ve BORÇ ÖDEME RASYOLARI

ORANLAR	AÇIKLAMALAR	31.12.2021	31.12.2022
<b>LİKİDİTE ORANLARI</b>			
Cari Oran	Dönen Varlık / K.V. Borç	3,78	1,56
Likidite Oranı (Asit-Test Oranı)	(Dön.Varl.- Stok - Diğer Dönen Varl.) / K.V. Borç	2,06	0,77
Nakit Oran	(Hazır Değer + Men. Kıymet) / K.V.Borç	1,61	0,56
Net İşletme Sermayesi/Toplam Aktif Oranı	(Dönen Varlık - Kısa Vadeli Borç)/Toplam Aktif	0,17	0,06
Likit Aktif	Hazır Değerler+Menkul Değerler+Kısa Vadeli Ticari Alacaklar+Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (Bin TL)	105.672,02	102.136,01
<b>FİNANSAL YAPI ORANLARI</b>			
Özkaynak / Toplam Aktif Oranı		0,47	0,51
Özkaynak / Toplam Borç Oranı		0,88	1,03
Net İşletme Sermayesi (Bin TL)	(Dönen Varlık - Kısa Vadeli Borç)	171.190,04	78.081,90
<b>KALDIRAÇ ORANLARI</b>			
Kaldıraç Oranı	Toplam Borç / Toplam Aktif	0,53	0,49
Borç/Öz Kaynak Oranı	Toplam Borç / Özkaynak	1,14	0,97
Öz kaynak Çarpanı	Toplam Aktif / Öz Kaynak	2,14	1,97
KVB/Toplam Aktif Oranı		0,06	0,11
KVB/Toplam Borç Oranı		0,11	0,22
Öz Kaynak/Sermaye		0,97	0,98
<b>DEVİR HIZLARI / KEZ-GÜN</b>			
Alacak Devir Hızı (Kez)	Net Satışlar / Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	18,33	11,15
Ortalama Tahsil Süresi (Gün)	365 / Alacak Devir Hızı	19,91	32,74
Giderler Ortalama Ödeme Süresi (Gün)	Giderler / Ticari Borçlar	27,86	22,28

# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

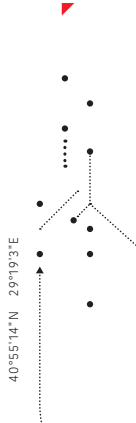
## Mali Tablolar

### TEKNOPARK İSTANBUL A.Ş. 2022 YILI PLANLANAN VE GERÇEKLEŞEN BÜTÇE TABLOSU

GELİRLER	Planlanan	Gerçekleşen	Fark	Sapma % (Fark/Plan.)
Kapalı Alan Kira Gelirleri	63.157.812	64.719.766	1.561.954	2%
Ortak Alan Gelirleri	33.993.411	46.518.909	12.525.499	37%
Ticari Alan Kira Geliri	912.424	874.800	-37.624	-4%
İşletme Gelirleri	87.089.805	144.587.634	57.497.830	66%
Arazi Tahsisi Kira Gelirleri	10.869.130	10.833.629	- 35.501	0%
Arazi Tahsis Ortak Gelirler	7.608.035	7.516.422	- 91.613	-1%
Altyapı Katılım Payı Gelirleri	3.703.957	2.953.217	-750.740	-20%
Proje Kontrollük Hizmet Gelirleri	8.408.007	7.705.872	-702.135	-8%
Fenni Mes. ve İnş. Kont.Hiz.Gelirleri	4.860.246	1.216.113	-3.644.133	-75%
Şantiye Katılım Bedeli	145.180	0,00	0,00	-100%
Ek Gözetim Gelirleri	0,00	6.022	6.022	100%
Diğer Gelirler	12.590.919	30.336.917	17.745.998	141%
TOPLAM	233.338.926	317.269.303	83.930.377	36%

GELİRLER	Planlanan	Gerçekleşen	Fark	Sapma % (Fark/Plan.)
Personel Giderleri	31.928.273	38.701.716	6.773.443	21%
Dışardan Sağlanan Hizmetler	162.812.076	231.287.734	68.475.658	42%
Çeşitli Giderler	8.584.409	10.551.801	1.967.391	23%
Diğer Giderler	3.211.700	3.862.710	651.010	20%
Vergi Giderleri	4.908.340	6.572.729	1.664.389	34%
Demirbaş Alımları	31.928.273	38.701.716	6.773.443	21%
TOPLAM	211.444.798	290.976.690	79.531.892	38%

NET İŞLETME GELİR/GİDERİ	21.894.128	26.292.613	4.398.485	
--------------------------	------------	------------	-----------	--



# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

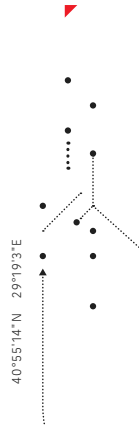
## Mali Tablolar

## 2023 BÜTÇE VARSAYIMLARLARI

GELİRLER	2022	2023 Öngörülen	2023 Öngörülen
KİRA BEDELİ (m2)	₺72,00	₺130,00	81%
OFİS OG BEDELİ (m2)	₺84,00	₺110,00	31%
ARAZİ TAHSİS İZ BEDELİ (m2)	₺3,60	₺6,50	81%
ARAZİ TAHSİS OG BEDELİ (m2)	₺14,00	₺18,00	29%
PERSONEL SAYISI	94,Kişi	117 kişi	24%
PERSONEL ÜCRET ARTIŞI			35%
TAŞERON PERSONEL ÜCRET ARTIŞI (Temizlik, Güvenlik)			55%
TAŞERON PERSONEL ÜCRET ARTIŞI (Teknik İşletme)			100%

İŞLETME BÜTÇE GELİRLERİ	2023 TOPLAM
Kapalı Alan Kira Gelirleri	143.724.605
Ortak Alan Gelirleri	131.093.705
Ticari Alan Kira Geliri	991.572
İşletme Gelirleri	17.732.454
Arazi Tahsisi Kira Gelirleri	13.663.275
Arazi Tahsis Ortak Gelirler	21.817.246
Arazi Tahsis Diğer Gelirler	298.404.931
Diğer Gelirler	25.490.318
<b>GELİRLER TOPLAMI</b>	<b>652.918,107</b>

İŞLETME BÜTÇE GİDERLERİ	2023 TOPLAM
Ücret Giderleri (Yk-Apdk-Tdk)	78.050.275
Dışardan Sağlanan Hizmetler	508.150.696
Çeşitli Giderler (Sigorta,Eğitim,Ajans)	17.490.138
Vergi ve Diğer Ödemeler	4.225.000
Demirbaş Alımları	6.482.920
<b>GİDERLER TOPLAMI</b>	<b>614.399.029</b>
<b>NET İŞLETME NAKİT FAZLASI</b>	<b>38.519.078</b>



# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Mali Tablolar

### TEKNOPARK İSTANBUL A.Ş. 31/12/2022 TARİHLİ ÖZET GELİR VE GİDER TABLOSU

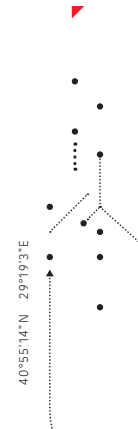
İNŞAAT BÜTÇESİ	2023 TOPLAM
3. Etap A-B Blok Güneş Enerji Sistemi Yapılması	19.581.513
3. Etap B Blok Konferans Salonu Ekran Yapılması	6.348.400
3. Etap B Blok Çok Kiracılı Katlar Sirkülasyon Alanlarının Yapımı	3.776.000
3. Etap Ups Jeneratör Entegrasyonu	1.150.500
Aselsan Yanı Promenad Yapımı	15.544.140
Enerji Tasarruf Yatırımlarının Yapılması	37.156.468
Tgb-2 Projelendirme	5.900.000
Tgb-2 Alanı Altyapı Tesis Edilmesi	129.800.000
Otopark Etapı Fizibilite Yaptırılması	590.000
Entegre Ar-Ge Tesisi Projelendirme İşi	3.138.800
İski Dere Peyzaj İşleri	89.916.000
Kuzey-Yaya Nizamiye Arası Sulama Sistemi Yapılması	464.625
Ümraniye Uydu Kuluçka Mobilya İşleri	798.860
Beyoğlu Uydu Kuluçka 2. Etap Yapım İşleri	4.295.200
Muhtelif İnşaat İşleri	19.116.000
Uydu Kuluçka Yatırımları	11.800.000
2022 Bütçesinden Aktarılan İnşaat Yatırımları	22.188.827
Dijitalleşme Yatırımları	21.000.000

TOPLAM YATIRIMLAR

**392.565.333**

TOPLAM BÜTÇE BÜYÜKLÜĞÜ

**1.006.964.362**



# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Mali Tablolar

## Mali Tablolar 31/12/2021 TARİHLİ BİLANÇO

AKTİF - VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR	2021 4. Dönem	2022 4. Dönem
<b>HAZIR DEĞERLER</b>	<b>2.240.863,83</b>	<b>5.032.469,89</b>
KASA	516,35	514,27
ALINAN ÇEKLER	0,00	2.647.036,47
BANKALAR	2.158.602,01	2.185.861,29
DİĞER HAZIR DEĞERLER	81.745,47	199.057,86
<b>MENKUL KIYMETLER</b>	<b>96.565.234,84</b>	<b>73.860.306,36</b>
ÖZEL KESİM TAHVİL SENET VE BON	81.000.001,03	5.000.000,00
DİĞER MENKUL KIYMETLER	15.565.233,81	68.860.306,36
<b>TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>6.843.583,73</b>	<b>23.242.948,11</b>
ALICILAR	6.843.583,73	23.123.154,55
ŞÜPHELİ CARİ ALACAKLAR	0,00	119.793,56
<b>DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>22.337,79</b>	<b>282,67</b>
PERSONELDEN ALACAKLAR	10.537,79	282,67
DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR	11.800,00	0,00
<b>STOKLAR</b>	<b>43.195.187,09</b>	<b>11.538.271,96</b>
İLK MADDE VE MALZEME	384.039,78	962.617,67
DİĞER STOKLAR	0,00	9.568,82
VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	42.811.147,31	10.566.085,47
GELECEK AYLARA AİT GİD. GEL. TAH.	21.139.822,94	6.577.442,02
GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	17.173.367,44	5.696.852,68
GELİR TAHAKKUKLARI	3.966.455,50	880.589,34
<b>DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>62.708.946,65</b>	<b>98.319.176,82</b>
DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ	62.534.240,04	98.129.364,17
PEŞİN ÖDENEN VERGİ VE FONLAR	0,00	0,00
İŞ AVANSLARI	4.355,97	0,00
PERSONEL AVANSLARI	170.350,64	189.812,65
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>232.715.976,87</b>	<b>218.570.897,83</b>

PASİF - KAYNAKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR	2021 4. Dönem	2022 4. Dönem
<b>MALİ BORÇLAR</b>	<b>13.607.773,42</b>	<b>13.532.089,52</b>
UZUN VADELİ KREDİ TAKSİT VE FAİZLER	13.558.437,60	13.460.602,80
DİĞER MALİ BORÇLAR	49.335,82	71.486,72
<b>TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>10.292.029,82</b>	<b>25.989.460,64</b>
SATICILAR	7.575.210,48	10.758.550,27
ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	2.716.819,34	15.230.910,37
<b>DİĞER BORÇLAR</b>	<b>9.549.836,61</b>	<b>25.382.215,10</b>
ORTAKLARA BORÇLAR	8.759.137,96	25.272.268,45
PERSONELE BORÇLAR	790.698,65	109.946,65
<b>ALINAN AVANSLAR</b>	<b>7.497.189,96</b>	<b>44.525.057,23</b>
ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI	7.497.189,96	44.525.057,23
<b>ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKLER</b>	<b>4.291.388,51</b>	<b>6.556.231,61</b>
ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	3.838.732,43	5.587.278,88
ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİSİ	452.656,08	968.952,73
<b>BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DON. KARI VER. VE DİĞER YAŞ.YÜK. K.	3.691.943,02	2.794.721,25
DON. KAR. PEŞİN ÖDEME VERG.VE DİĞER YÜ.	-3.691.943,02	-2.794.721,25
<b>GELECEK AYLARA AİT GELİR GİDER TAHAK.</b>	<b>16.287.719,10</b>	<b>24.503.946,93</b>
GELECEK AYLARA AİT GELİRLER	13.633.296,63	17.060.412,85
GİDER TAHAKKUKLARI	2.654.422,47	7.443.534,08
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>61.525.937,42</b>	<b>140.489.001,03</b>

# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Mali Tablolar

DURAN VARLIKLAR		
TİCARİ ALACAKLAR	105.683,89	252.142,95
VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	105.683,89	252.142,95
MALİ DURAN VARLIKLAR	1.108.067,36	2.167.883,07
BAĞLI MENKUL KIYMETLER	1.108.067,36	1.217.883,07
İŞTİRAKLER		1.800.000,00
İŞTİRAKLERE SERMAYE TAAHHÜTLER		-1.350.000,00
BAĞLI ORT. SERMAYE TAAHHÜTLERİ		500.000,00
MADDİ DURAN VARLIKLAR	169.538.254,62	419.377.472,22
YERALTİ VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	58.271.511,30	55.027.422,18
TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR	78.156.326,03	80.190.573,38
TAŞITLAR	56.921,57	56.921,57
DEMİRBAŞLAR	14.233.131,48	22.227.796,40
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR	-64.822.031,91	-74.770.485,13
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	83.642.396,15	336.645.243,82
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	616.731.907,76	626.911.722,75
ÖZEL MALİYETLER	667.229.733,24	695.101.105,86
DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	2.983.737,08	3.665.049,89
BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR	-53.481.562,56	-71.854.433,00
GELECEK YILLARA AİT GİDER VE GELİR TA.	0,00	4.883.776,74
GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	0,00	4.883.776,74
DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	787.483.913,63	1.053.592.997,73
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1.020.199.890,50	1.272.163.895,56

UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
MALİ BORÇLAR	43.416.827,42	29.164.638,73
BANKA KREDİLERİ	43.416.827,42	29.164.638,73
TİCARİ BORÇLAR	7.081.912,60	12.101.161,92
ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	7.081.912,60	12.101.161,92
DİĞER BORÇLAR	88.267.254,20	76.554.718,05
ORTAKLARA BORÇLAR	88.267.254,20	76.554.718,05
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	2.116.234,49	4.353.166,19
KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	2.116.234,49	4.353.166,19
GELECEK YILLARA AİT GELİR GİDER TA.	340.213.186,96	364.714.863,15
GELECEK YILLARA AİT GELİRLER	340.213.186,96	364.714.863,15
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	481.095.415,67	486.888.548,04
ÖZKAYNAKLAR		
ÖDENMİŞ SERMAYE	472.749.875,00	655.067.750,00
SERMAYE	494.870.000,00	655.170.000,00
ÖDENMEMİŞ SERMAYE	-22.120.125,00	-102.250,00
KAR YEDEKLERİ	223.221,83	453.493,86
YASAL YEDEKLER	223.221,83	453.493,86
GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	11.875.418,35	4.559.765,70
GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	11.875.418,35	4.559.765,70
GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	-17.718.061,10	0,00
GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	-17.718.061,10	0,00
DÖNEM NET KARI (ZARARI)	10.448.083,33	-15.294.663,07
DÖNEM NET KARI	10.448.083,33	0,00
DÖNEM NET ZARARI		-15.294.663,07
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	477.578.537,41	644.786.346,49
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	1.020.199.890,50	1.272.163.895,56



# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Mali Tablolar

## Mali İşler Müdürlüğü 2022 Yılı Gerçekleşen Hedefleri

HEDEF BİLGİLERİ			KAYNAK (Bütçe, İnsan, Ekipman vs.)	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Bütçe	Hedefe Ulaşma Oranı	Bütçe Gerçekleşme Oranı
HEDEF DETAYI / AÇIKLAMASI	HEDEF (ÖLÇÜLEBİLİR)	YAPILACAK FAALİYET					
Mali mevzuat gereklerine uygunluk denetimini gerçekleştirmek	1 adet / yıl 2022 %100	Mali mevzuat uygunluk denetimi Mali mevzuata uyum	₺134.520,00	1 kez / yıl	₺187.974,00	100% 100%	%70
Bütçe ve harcamaların Stratejik Plan ile uyumunu sağlamak	0,85	Plan Uyumu / Bütçe Uzmanı İstihdamı	0 /1 Kişi – ₺395.375,96	3.01.2022’de 1 kişi alınmıştır.	₺379.333,18	100%	100%
Tüm yasal beyannamelerin verilmesi	Her ayın 26’sına kadar verilir ve ödenir.	Ayın 20’sinden itibaren hazırlıklara başlanır	0	12 aylık tüm beyannameler her ayın 26’sına kadar verilmiş ve ödenmiştir.	0	100%	-
Geçici verginin verilmesi	3 ayda 1	15 gün önceden hazırlıklara başlanması	0	3 ayda 1	0	100%	-
Kurumlar vergisinin verilmesi	Yılda 1 kez	4. dönem geçici vergiye verdikten sonra hazırlıklara başlanması	0	Yılda 1 kez	0	100%	-
Mali işler faaliyet raporunun hazırlanması	Yılda 1 kez	4. dönem geçici vergiye verdikten sonra hazırlıklara başlanması	0	Yılda 1 kez	0	100%	-
Yıllık bütçenin organize edilmesi ve hazırlanması	Yılda 2 kez	Haziran ve kasım aylarında hazırlıkların yapılması	0	Yılda 2 kez	0	100%	-

# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Mali Tablolar

## Mali İşler Müdürlüğü 2022 Yılı Gerçekleşen Hedefleri

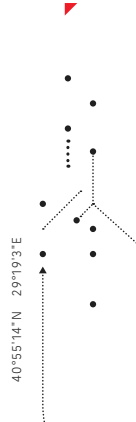
HEDEF BİLGİLERİ			KAYNAK (Bütçe, İnsan, Ekipman vs.)	Gerçekleşen Hedef	Gerçekleşen Bütçe	Hedefe Ulaşma Oranı	Bütçe Gerçekleşme Oranı
HEDEF DETAYI / AÇIKLAMASI	HEDEF (ÖLÇÜLEBİLİR)	YAPILACAK FAALİYET					
Her yıl genel kurul hazırlıklarına destek vermek	Her yıl Mart ayı sonuna kadar	1 ay önceden ilgili evrakların hazırlanması	0	20/04/2022 tarihinde 2021 yılı genel kurulu yapılmış ve ilgili evraklar hazırlanmıştır.	0	100% 100%	-
İnşaat yatırımlarının aktifleştirilmesi	Yatırım bittikten sonra 3. Etap B Blok binası aktifleştirilecektir.	-	0	3.Etap Blok Binası henüz bitmediği için aktifleştirilmemiştir	0	100%	-
Yatırımların büyümesi ile yeni personel istihdamı	Gerekli oryantasyonların yapılması	Yeni personel alımı	1 Kişi	01/12/22 tarihinde 1 Mali işler uzmanı alınmıştır	-	100%	-
Teknopark ortaklığında kurulması muhtemel kuluçka şirketi	İlgili kuluçka şirketinin muhasebe alt yapısını oluşturmak	Yasal mevzuat çerçevesinde muhasebe kayıtlarının tutulması	0	21/02/2022 Tarihinde Teknopark İstanbul Müh. Ve Danş. A.Ş firması kurulmuş ve tescil edilmiştir. Beyoğlu Uydu Kuluçka şubesi için Aralık ayı içerisinde YK kararı alınıp tescil işlemi başlanacaktır.	-	100%	-
Özbekistan'da kurulacak teknopark için ortaklık yapılması	İlgili yasal alt yapının hazırlanması ve sermaye ödemelerin sağlanması	Yasal mevzuat çerçevesinde muhasebe	0	Henüz gerçekleşmemiştir.	-	100% 100%	- -
Genel Kurul	Yasal mevzuat çerçevesinde yapılmasını sağlamak	Genel kurula destek olmak	0	20/04/2022 tarihinde 2021 yılı genel kurulu yapılmış ve tescili 15/06/2022 tarihinde tamamlanmıştır.	0	100%	0%

# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Mali Tablolar

## Mali İşler Müdürlüğü 2023 Hedefleri

PLANLAMA	HEDEF BİLGİLERİ			TERMİN TARİHİ	İZLEME PERİYODU
	BÖLÜM	STRATEJİ AÇIKLAMA	HEDEF (ÖLÇÜLEBİLİR)	YAPILACAK FAALİYET	
Mali İşler Müdürlüğü	Mali mevzuat gereklerine uygunluk denetimini gerçekleştirmek	1 adet / yıl	Mali mevzuat uygunluk denetimi	Aralık 23	Yıllık
			Mali mevzuata uyum	Aralık 23	
Mali İşler Müdürlüğü	Bütçe ve harcamaların Stratejik Plan ile uyumunu sağlamak	85%	Plan Uyumu	Aralık 23	Yıllık
Mali İşler Müdürlüğü	Teknopark İstanbul için alternatif finansal kaynaklar geliştirmek	1 adet / yıl	Alternatif finansal kaynak kullanımı / GES Kredisi	Ocak 23	Yıllık
Mali İşler Müdürlüğü	Tüm yasal beyannamelerin verilmesi	2023 %100	Her ayın 26'sına kadar verilir ve ödenir.	Aralık 23	Aylık
Mali İşler Müdürlüğü	Geçici verginin plana uygun olarak verilmesi	3 ayda bir (15 gün önceden hazırlıklara başlanması)	Geçici verginin verilmesi	Aralık 23	3 ayda 1
Mali İşler Müdürlüğü	Kurumlar vergisinin plana uygun olarak verilmesi	Yılda 1 kez (3.dönem geçici vergiyi verdikten sonra hazırlıklara başlanması)	Kurumlar vergisinin verilmesi	Aralık 23	Yıllık
Mali İşler Müdürlüğü	Mali işler faaliyet raporunun uygun olarak hazırlanması	Yılda 1 kez (3.dönem geçici vergiyi verdikten sonra hazırlıklara başlanması)	Mali işler faaliyet raporunun hazırlanması	Aralık 23	Yıllık



# Mali İşler Müdürlüğü Faaliyetleri

## Mali Tablolar

## Mali İşler Müdürlüğü 2023 Hedefleri

PLANLAMA	HEDEF BİLGİLERİ			TERMİN TARİHİ	İZLEME PERİYODU
BÖLÜM	STRATEJİ AÇIKLAMA	HEDEF (ÖLÇÜLEBİLİR)	YAPILACAK FAALİYET		
Mali İşler Müdürlüğü	Yıllık bütçenin organize edilmesi ve hazırlanması	2 kez / yıl	Haziran ve Kasım aylarında tüm departmanlara bir önceki yıl gerçekleşen bütçenin mail atılması ve ona göre bir sonraki yılın planlanan bütçesinin hazırlanmasının sağlanması	Aralık 23	Yıllık
Mali İşler Müdürlüğü	Genel kurul hazırlıklarına destek vermek	2023 %100	Her yıl Mart ayı sonuna kadar ilgili evrakların hazırlanması	Aralık 23	Yıllık
Mali İşler Müdürlüğü	İnşaat yatırımlarının aktifleştirilmesi	2 adet / yıl	Şubat ayı içerisinde 3. Etap B Blok binası aktifleştirilecektir.	Şubat 23	Aylık / Yıllık
Mali İşler Müdürlüğü	Yatırımların büyümesi ile yeni personel istihdamı	1 kişi / yıl	Yeni personel alımı / Muhasebe Uzmanı	Ocak 23	Yıllık
Mali İşler Müdürlüğü	Teknopark ortaklığında kurulması muhtemel kuluçka şirketi	2023 %100	Ocak ayında açılması planlanan Beyoğlu Kuluçka şirketinin muhasebe alt yapısını oluşturmak	Ocak 23	Yıllık
Mali İşler Müdürlüğü	Teknopark ortaklığında kurulması muhtemel kuluçka şirketi	2023 %100	Ocak ayında açılması planlanan Ümraniye Kuluçka şirketinin muhasebe alt yapısını oluşturmak	Ocak 23	Yıllık
Mali İşler Müdürlüğü	Özbekistan’da kurulacak teknopark için ortaklık yapılması	2023 %100	İlgili yasal alt yapının hazırlanması ve sermaye ödemelerin sağlanması	Aralık 23	Yıllık
Mali İşler Müdürlüğü	Genel Kurul'un gerçekleştirilmesi	2023 %100	Yasal mevzuat çerçevesinde yapılmasını sağlamak	Aralık 23	Yıllık

